

## ПРОТОКОЛ № 2

засідання конкурсної комісії з проведення конкурсного відбору на заміщення посад керівників закладів загальної середньої освіти Андрушівського ліцею №1, Бровківського ліцею, Гальчинського ліцею, Зарубинецького ліцею Андрушівської міської ради Бердичівського району Житомирської області

26.06.2026 р

Конференц-зала  
Андрушівської міської ради

**ПРИСУТНІ:** - ДЕМЧЕНКО Сергій Дмитрович, заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, голова комісії;  
- ПРОКОПЕНКО Ольга Василівна, депутат Андрушівської міської ради від політичної партії «Сила і честь», заступник голови комісії;  
- КРУШИНСЬКА Галина Василівна, начальник відділу організаційно-кадрового забезпечення апарату Андрушівської міської ради та її виконавчого комітету, секретар комісії;  
- ПЕЧЕНЮК Алла Павлівна, декан комунального закладу «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти», член комісії;  
- ЗУБРИЦЬКИЙ Олег Валерійович, депутат Андрушівської міської ради від політичної партії «За майбутнє», член комісії;  
- ЛОМБЕРГ Юлія Олегівна, депутат Андрушівської міської ради, безпартійна, член комісії.

**ВІДСУТНІ:** - ДЕЛПУ Оксана Вікторівна, начальник відділу гуманітарної та інформаційної політики Бердичівської районної адміністрації, член комісії.

Місце проведення: пл.Т.Г.Шевченка, 1 (Андрушівська міська рада), місто Андрушівка, Бердичівський район, Житомирська область.

**СЛУХАЛИ:** ДЕМЧЕНКА С.Д., голову конкурсної комісії, який зазначив, що згідно плану 26.06.2026 проведене чергове засідання комісії з проведення конкурсного відбору на посаду директорів закладів загальної середньої освіти. Засідання проходить з дотриманням кворуму (не менше двох третин її затвердженого складу) та заходів безпеки учасників в умовах воєнного стану.

При отриманні сигналу «Повітряна тривога» потрібно негайно пройти до споруди цивільного захисту в приміщенні Андрушівської міської ради (продовження роботи через 5 хв після сигналу відбою).

Конкурсанти здають свої роботи (тести, ситуаційні завдання) голові конкурсної комісії. Після сигналу «Відбій повітряної тривоги», конкурсанти отримують свої роботи із завданнями та продовжують їх виконувати у визначений Положенням термін.

Голова комісії зазначив, що керівник ЗЗСО обирається на посаду за результатами конкурсу, що проводиться відповідно до вимог Закону України «Про повну загальну середню освіту» та Положення про конкурс, затвердженого засновником.

Згідно з Положенням:

1. Створено та затверджено персональний склад конкурсної комісії (7 осіб на паритетних засадах).
2. Оголошено конкурс на посади керівників закладів загальної середньої освіти Андрушівського ліцею №1, Бровківського ліцею, Гальчинського ліцею, Зарубинецького ліцею з 08.05.2026 по 08.06.2026 року.
3. Проведено засідання конкурсної комісії 09.06.2026 протокол №1 з питань перевірки документів для участі в конкурсі на відповідність встановлених законодавством вимог та допущення (недопущення) до участі в конкурсі осіб, які подали документи. Всі 4 кандидати, які подали документи допущені до участі в конкурсі.
4. Організовано (16.06.2026-19.06.2026) ознайомлення кандидатів із закладами освіти, їх трудовими колективами та представниками батьківського самоврядування.
5. 26.06.2026, тобто сьогодні – відбувається конкурсний відбір та визначення переможців.

Пропоную на Ваш розгляд Порядок денний засідання комісії:

1. Проведення першої частини конкурсу. Перевірка знання законодавства у сфері загальної середньої освіти.
2. Проведення другої частини конкурсу. Перевірка професійних компетентностей шляхом письмового вирішення ситуаційного завдання.
3. Публічна та відкрита презентація перспективного плану розвитку закладу та надання відповідей на запитання членів конкурсної комісії.
4. Узагальнення результатів за етапами конкурсного відбору.
5. Визначення переможців конкурсу.

**УХВАЛИЛИ:** Затвердити такий Порядок денний засідання комісії:

1. Проведення першої частини конкурсу. Перевірка знання законодавства у сфері загальної середньої освіти.
2. Проведення другої частини конкурсу. Перевірка професійних компетентностей шляхом письмового вирішення ситуаційного завдання.
3. Публічна та відкрита презентація перспективного плану розвитку закладу та надання відповідей на запитання членів конкурсної комісії.
4. Узагальнення результатів за етапами конкурсного відбору.
5. Визначення переможців конкурсу.

**РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ:** ЗА - 6, ПРОТИ- 0.

Для ефективної та злагодженої роботи конкурсної комісії голова запропонував визначитись з черговістю надання відповідей та виступів кандидатами на посади, тобто провести жеребкування.

**УХВАЛИЛИ:** Провести жеребкування кандидатів.

**РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ:** ЗА - 6, ПРОТИ- 0.

Процедура жеребкування.

Після проведення процедури жеребкування:

Назва ЗЗСО, на яку претендує кандидат	ПІБ кандидата	
Андрушівський ліцей № 1	Мельник Олександр Вадимович	1
Зарубинецький ліцей	Лапінська Лариса Вікторівна	2
Бровківський ліцей	Думинська Тамара Петрівна	3
Гальчинський ліцей	Вереїмчук Світлана Михайлівна	4

РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ: ЗА - 6, ПРОТИ- 0.

Також голова комісії наголосив, що засідання:

- чинне з дотриманням кворуму;
- режим роботи - відкрите слухання;
- прозорість засідання - формат відеофіксації;
- пункт 33 Положення - «Підсумковий рейтинг кандидатів визначається шляхом додавання балів за кожен етап конкурсу, проставлених членами конкурсної комісії у зведеній відомості за іспит на знання законодавства, вирішення ситуаційного завдання та презентацію перспективного плану. Сума таких оцінок є підсумковим рейтингом кандидата, за допомогою якого визначається переможець конкурсу»;
- пункт 15.5 Положення - «У разі розподілу голосів вирішальним є голос голови комісії (за відсутності голови комісії його заступника)»;
- пункт 34 Положення - «Упродовж двох робочих днів з дня завершення конкурсного відбору, визначення переможця конкурсу або визнання конкурсу таким, що не відбувся, конкурсна комісія оприлюднює результати конкурсу на офіційному вебсайті Андрушівської міської ради та закладу освіти».
- пункт 14 Положення - «Комісія та її члени діють на засадах неупередженості, об'єктивності, незалежності, недискримінації, відкритості, прозорості, доброчесності».

**1. СЛУХАЛИ:** Демченка С.Д., голову конкурсної комісії, який ознайомив членів комісії та кандидатів на посаду керівника закладу загальної середньої освіти Андрушівського ліцею №1, Бровківського ліцею, Гальчинського ліцею, Зарубинецького ліцею Андрушівської міської ради з процедурою проведення першої частини конкурсу та умовами допуску до другої частини. Запропонував провести перерву після I частини конкурсу на 30 хв.

Повідомив, що відповідно до пункту 22 Положення тестування містить за 30 тестових завдань, обраних для перевірки знання законодавства у сфері загальної середньої освіти: Закону України «Про освіту». Закону України «Про загальну середню освіту», Концепції реалізації державної політики у сфері реформування загальної середньої освіти «Нова українська школа».

Кожне тестове завдання передбачає три варіанти відповідей, лише один з яких правильний. Тестування проходить письмово не довше 40 хвилин у

присутності членів комісії. Після складання тестування на знання законодавства кандидат підписує та проставляє дату вирішення тестових завдань.

Пункт 23 Положення - «Після закінчення часу, відведеного на складання тестування, проводиться оцінювання за такими критеріями:

- один бал за правильну відповідь;
- нуль балів за неправильну відповідь.

Максимальна кількість балів, які може отримати кандидат за підсумками тестування, становить 30. У разі обрання кандидатом більш як одного варіанта відповіді тестове питання вважається неправильно вирішеним».

Пункт 24 Положення - «Кандидати, які за результатами тестування набрали 17 і менше балів, не допускаються до вирішення ситуаційного завдання та презентації перспективного плану розвитку закладу освіти, про що й зазначається у протоколі».

Пункт 25 Положення - «Кандидати, які набрали 18 і більше балів, допускаються до вирішення письмового ситуаційного завдання».

Мельник О.В, Лапінська Л.В, Думинська Т.М, Вереїмчук С.М отримали надруковані тестові завдання (30) з варіантами відповідей. Час для виконання тестових завдань - 40 хв.

Комісія перевірила роботи кандидатів на посаду керівника закладу загальної середньої освіти.

Кандидати отримали такі результати:

Назва ЗЗСО, на яку претендує кандидат	ПІБ кандидата	Кількість правильних відповідей
Андрушівський ліцей №1	Мельник Олександр Вадимович	30
Зарубинецький ліцей	Лапінська Лариса Вікторівна	29
Бровківський ліцей	Думинська Тамара Петрівна	29
Гальчинський ліцей	Вереїмчук Світлана Михайлівна	28

**УХВАЛИЛИ:** Допустити до другої частини конкурсу як таких, що набрали необхідну кількість балів:

Мельника О.В. - РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ: ЗА-6, ПРОТИ- 0

Лапінську Л.В. - РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ: ЗА-6, ПРОТИ- 0

Думинську Т.М. - РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ: ЗА-6, ПРОТИ- 0.

Вереїмчук С.М. - РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ: ЗА-6, ПРОТИ- 0.

**2. СЛУХАЛИ:** Демченка С.Д., голову конкурсної комісії, який ознайомив членів комісії та кандидатів на посаду керівника закладу загальної середньої освіти Андрушівського ліцею №1, Зарубинецького ліцею, Бровківського ліцею, Гальчинського ліцею Андрушівської міської ради з процедурою проведення

другої частини конкурсу: перевірка професійних компетентностей шляхом письмового вирішення ситуаційного завдання.

Відповідно до п.27 Положення - «Ситуаційне завдання вирішується письмово державною мовою не довше 20 хвилин», з яких на початку обирають випадковим чином 2 завдання.

При підготовці до вирішення ситуаційного завдання кандидат здійснює записи на аркуші з печаткою міської ради. Перед вирішенням ситуаційного завдання обов'язково вказуються прізвище, ім'я та по батькові кандидата, варіант ситуаційного завдання. Після підготовки відповідей на аркуші проставляються підпис кандидата та дата вирішення ситуаційного завдання. Підготовлені завдання розміщені в конвертах. Кандидати вибирають два завдання із 10 затверджених та озвучують номер ситуаційного завдання.

Пункт 28 Положення - «Після закінчення часу, відведеного на вирішення ситуаційного завдання, проводиться перевірка шляхом оцінювання ситуаційного завдання кожним членом комісії індивідуально. Загальна оцінка формується шляхом визначення середнього арифметичного значення індивідуальних балів членів конкурсної комісії». Середнє арифметичне значення індивідуальних балів членів конкурсної комісії є остаточними балами, які також виставляються і на аркуші з відповідями кандидата.

Пункт 29 Положення - «Для оцінки та перевірки професійних компетентностей кандидатів шляхом вирішення ситуаційного завдання використовується чотирибальна система:

- чотири бали виставляються кандидатам, які виявили глибокі знання та успішно справилися із ситуаційним завданням;
- три бали виставляються кандидатам, які виявили повні знання, в обсязі, достатньому для подальшої роботи;
- два бали виставляються кандидатам, які виявили розуміння поставленого завдання та вирішили його на задовільному рівні;
- один бал виставляється кандидатам, які вирішили завдання на низькому рівні або не вирішили його у встановлений час».

Пункт 30 Положення - «Підбиття підсумку тестування та вирішення ситуаційного завдання здійснюється шляхом додавання балів за тестування кандидатів, допущених до вирішення ситуаційного завдання та середнього арифметичного значення індивідуальних балів членів конкурсної комісії за вирішення ситуаційного завдання».

Після відведеного часу на виконання завдання конкурсна комісія провела оцінювання. Головою комісії Демченком С.Д. зачитувалось вголос завдання та відповідь на нього, яка індивідуально оцінювалась кожним членом комісії. Комісія порахувала загальний бал кандидатів.

Результати другої частини конкурсу:

Назва ЗЗСО, на яку претендує кандидат	ПІБ кандидата	№ ситуаційного завдання	Середній бал
Андрушівський ліцей № 1	Мельник Олександр Вадимович	№2, №6	8
Зарубинецький ліцей	Лапінська Лариса Вікторівна	№3, №4	8
Бровківський ліцей	Думинська Тамара Петрівна	№1, №7	7,7
Гальчинський ліцей	Вереїмчук Світлана Михайлівна	№8, №10	8

**УХВАЛИЛИ:** затвердити середній бал, отриманий кандидатами.

**РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ:** ЗА-6, ПРОТИ- 0.

Конкурсна комісія ознайомила Мельника О.В, Лапінську Л.В, Думинську Т.М, Вереїмчук С.М з результатами першого та другого етапу під підпис (відомість додається)

Назва ЗЗСО, на яку претендує кандидат	ПІБ кандидата	Бал за тестування	Середній бал за вирішення ситуаційного завдання	Загальний бал за тестування та вирішення ситуаційного завдання
Андрушівський ліцей № 1	Мельник Олександр Вадимович	30	8	38
Зарубинецький ліцей	Лапінська Лариса Вікторівна	29	8	37
Бровківський ліцей	Думинська Тамара Петрівна	29	7,7	36,7
Гальчинський ліцей	Вереїмчук Світлана Михайлівна	28	8	36

**3. СЛУХАЛИ:** Демченка С.Д., голову конкурсної комісії, який ознайомив членів комісії та кандидатів на посаду керівника закладу загальної середньої освіти Андрушівського ліцею №1, Бровківського ліцею, Гальчинського ліцею, Зарубинецького ліцею Андрушівської міської ради з процедурою проведення другої частини конкурсу публічної та відкритої презентації перспективного плану розвитку закладу та надання відповідей на запитання членів конкурсної комісії, а також з критеріями оцінювання третього етапу конкурсу.

Відповідно до пункту 32 Положення - «У визначений термін, кандидати презентують перспективний план розвитку закладу загальної середньої освіти, надають відповіді на запитання членів конкурсної комісії в межах змісту конкурсного випробування.

Конкурсна комісія на своєму засіданні заслуховує публічні презентації проектів програм розвитку закладу загальної середньої освіти загальним обсягом

Конкурсна комісія на своєму засіданні заслуховує публічні презентації проєктів програм розвитку закладу загальної середньої освіти загальним обсягом не більше десяти сторінок; проводить співбесіду з кандидатами щодо представленої презентації. Публічна та відкрита презентація перспективного плану кандидата проходить за наступним регламентом:

- виступ кандидата - до 15 хв.;
- запитання та обговорення - до 15 хв.

Оцінювання відкритої публічної презентації здійснюється за такими критеріями: від 1 до 5 балів за ступенем вираженості:

- наявність чітко сформульованої мети та завдань розвитку закладу освіти;
- наявність чітко вираженого терміну реалізації завдань та їх досягнення;
- наявність аналізу сучасного стану закладу за зовнішніми ознаками (інформація, що стосується інформаційної відкритості закладу та розміщена на сайті закладу), визначення наявних проблем;
- реалістичність мети та поставлених завдань, використовуваних ресурсів;
- відповідність мети та завдань державній політиці у галузі освіти, чинним програмам розвитку галузі освіти, освітнім запитам громади;
- новизна, використання інноваційних методів та прийомів в управлінській діяльності;
- залучення колективу до інноваційної діяльності, участі у проєктах, тощо;
- переваги обраного шляху розвитку закладу.

Презентації, виконані будь-якою мовою, крім української, оцінюються як такі, що не відповідають вимогам - 0 балів.

Під час презентації не ставляться запитання щодо політичних поглядів, релігії, етнічного походження, матеріального становища, соціального походження або питання, які можуть бути розцінені як дискримінаційні. Визначення результатів презентації та співбесіди здійснюється кожним членом комісії індивідуально; остаточною оцінкою у балах є середнє арифметичне значення індивідуальних оцінок членів конкурсної комісії».

Презентації та відповіді на запитання членів конкурсної комісії кандидатів на посаду керівника закладу загальної середньої освіти Андрушівського ліцею №1, Зарубинецького ліцею, Бровківського ліцею, Гальчинського ліцею Андрушівської міської ради Мельником О.В., Лапінської Л.В., Думинської Т.М., Вереїмчук С.М. оцінювались кожним членом комісії індивідуально та комісією вираховувався середній бал.

Результати третього етапу конкурсу:

Назва ЗЗСО, на яку претендує кандидат	ПІБ кандидата	Середній бал
Андрушівський ліцей № 1	Мельник Олександр Вадимович	5
Зарубинецький ліцей	Лапінська Лариса Вікторівна	4,4
Бровківський ліцей	Думинська Тамара Петрівна	4,4
Гальчинський ліцей	Вереїмчук Світлана Михайлівна	4,8

Член комісії Зубрицький О.В. вийшов.

**УХВАЛИЛИ:** Затвердити середній бал, отриманий кандидатами на посаду керівника закладу загальної середньої освіти Андрушівського ліцею №1, Зарубинецького ліцею, Бровківського ліцею, Гальчинського ліцею Андрушівської міської ради Мельником О.В., Лапінською Л.В., Думинською Т.М., Вереїмчук С.М.

**РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ:** ЗА-5, ПРОТИ- 0.

**4. СЛУХАЛИ:** Демченка С.Д., голову конкурсної комісії, який запропонував конкурсній комісії підрахувати загальну суму балів, отриманих кандидатами. Зачитав п.33 Положення - «Підсумковий рейтинг кандидатів визначається шляхом додавання балів за кожен етап конкурсу, проставлених членами конкурсної комісії у зведеній відомості за іспит на знання законодавства, вирішення ситуаційного завдання та презентацію перспективного плану. Сума таких оцінок є підсумковим рейтингом кандидата, за допомогою якого визначається переможець конкурсу».

Загальні результати

Назва ЗЗСО, на яку претендує кандидат	ПІБ кандидата	Загальний бал
Андрушівський ліцей № 1	Мельник Олександр Вадимович	43
Зарубинецький ліцей	Лапінська Лариса Вікторівна	41,4
Бровківський ліцей	Думинська Тамара Петрівна	41,1
Гальчинський ліцей	Вереїмчук Світлана Михайлівна	40,8

**УХВАЛИЛИ:** Затвердити загальний бал, отриманий кандидатами.

**РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ:** ЗА- 5, ПРОТИ – 0.

**5.СЛУХАЛИ:** Демченка С.Д., голову конкурсної комісії, який запропонував визнати переможців конкурсного відбору та повідомив, що відповідно п.35 Положення - «Конкурс вважається таким, що закінчився, з дня ухвалення конкурсною комісією:

- рішення про затвердження результатів конкурсного відбору щодо визначення переможця конкурсу на посаду керівника закладу загальної середньої освіти та рішення щодо порушення клопотання перед міським головою щодо призначення на посаду керівника закладу чи установи освіти шляхом укладення строкового трудового договору (контракту)».

Переможцем конкурсного відбору визначено:

Назва закладу загальної середньої освіти	ПІБ кандидата-переможця
Андрушівський ліцей № 1	Мельник Олександр Вадимович
Зарубинецький ліцей	Лапінська Лариса Вікторівна
Бровківський ліцей	Думинська Тамара Петрівна
Гальчинський ліцей	Вереїмчук Світлана Михайлівна

Демченко С.Д оголосив результати конкурсу.

**УХВАЛИЛИ:** Визнати переможцями конкурсного відбору та порушити клопотання перед міським головою Андрушівської міської ради Галиною БІЛЕЦЬКОЮ щодо призначення на посаду директора:

- Андрушівського ліцею №1 - Мельника Олександра Вадимовича.

РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ: ЗА- 5, ПРОТИ - 0

- Зарубинецького ліцею - Лапінську Ларису Вікторівну.

РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ: ЗА- 5, ПРОТИ – 0

- Бровківського ліцею - Думинську Тамару Петрівну.

РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ: ЗА- 5, ПРОТИ - 0

- Гальчинського ліцею - Вереїмчук Світлану Михайлівну.

РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ: ЗА- 5, ПРОТИ – 0

Матеріали конкурсного відбору на заміщення посад керівників закладів загальної середньої освіти зберігаються у відділі організаційно-кадрового забезпечення впродовж терміну, визначеного чинним законодавством.

Голова комісії:



Сергій ДЕМЧЕНКО

Заступник голови комісії:



Ольга ПРОКОПЕНКО

Секретар комісії :



Галина КРУШИНСЬКА

Члени комісії:



Алла ПЕЧЕНЮК



Олег ЗУБРИЦЬКИЙ



Юлія ЛОМБЕРГ