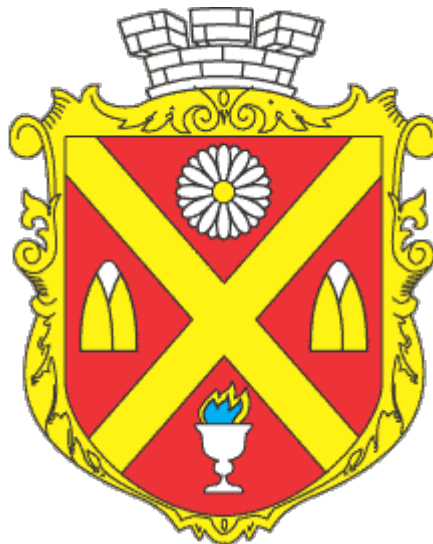


ЗАТВЕРДЖЕНО
рішення шістдесят другої сесії
Андрушівської міської ради
восьмого скликання
від 29.08.2025 року № 3

Стратегія розвитку Андрушівської міської територіальної громади на період до 2027 року



м. Андрушівка

2025



ЗМІСТ

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИ ГРОМАДИ	4 -
Вступ	5 -
Розділ 1. Соціально-економічна характеристика громади.....	8 -
1.1. Історична довідка про місто Андрушівка.....	8 -
1.2. Географічне розташування.....	9 -
1.3. Коротка характеристика області та району	11 -
1.4. Земельні ресурси і територія громади.....	12 -
1.5. Характеристика населення та трудових ресурсів	13 -
1.6. Наявна інфраструктура	16 -
1.7. Економічний розвиток	25 -
1.8. Фінансовий стан та бюджет громади	26 -
1.9. Органи управління громадою	28 -
1.10. Інформація про об'єднання громадян і діяльність ЗМІ в Андрушівській міській територіальній громаді.....	30 -
1.11. Правопорядок та пожежна безпека	30 -
1.12. Стан навколишнього середовища	31 -
Розділ 2. SWOT – аналіз, SWOT-матриця, порівняльні переваги, виклики та ризики..	32 -
Розділ 3. Сценарії розвитку територіальної громади	43
Розділ 4. Візія (бачення) Андрушівської міської територіальної громади, стратегічні та оперативні цілі.....	46
Стратегічна ціль 1. Економічно сильна (або стабільна) та конкурентоспроможна громада.....	47
Стратегічна ціль 2. Безпечне, комфортне та привабливе середовище для життя в громаді	52
Стратегічна ціль 3. Сучасна система надання послуг у громаді, орієнтована на потреби людини.....	57
Розділ 5. Узгодження основних положень стратегії з іншими стратегічними документами території.....	64
Розділ 6 Впровадження та моніторинг реалізації стратегії.....	71
Додаток 1.....	74
Результати опитування мешканців та підприємців Андрушівської міської територіальної громади.	74
Додаток 2.....	88
Дерево цілей Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади	88



Додаток 3	91
План заходів реалізації Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади на період до 2027 року відповідно до стратегічних, оперативних цілей.....	91
Додаток 4.....	103
Перелік індикаторів для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади відповідно до стратегічних, оперативних цілей.....	103
Додаток 5.....	107
ЗВІТ про виконання Плану заходів реалізації Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади відповідно до стратегічних, оперативних цілей.....	107



ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИ ГРОМАДИ



Стратегія розвитку громади – це важливий документ, який визначає пріоритетні напрямки розвитку. Це - дорожня карта розвитку, розроблена за участю всіх активних, професійних та фахових представників громади. Саме це дасть можливість створити реальний план розвитку і успішної реалізації в життя його пунктів. Розробка стратегії включає детальну характеристику та чинники розвитку територіальної громади, містить аналіз кількості, якості та динаміки зміни її ресурсів.

Мета Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади - забезпечення комфорту, добробуту, доступності, безпеки та кращої якості життя населення в умовах розвитку конкурентоспроможної та інноваційної економіки на засадах збереження культурних традицій, природних особливостей та переваг громади.

Хочу подякувати всім, хто долучився до процесу розробки цього документа: членам робочої групи, представникам депутатського корпусу, старостам старостинських округів і всім небайдужим, хто брав участь в розробці проекту стратегії.

Реалізація стратегії передбачає впровадження плану заходів для досягнення визначених цілей і моніторинг результатів.

В умовах воєнного стану в Україні можуть виникнути форс-мажорні ситуації, що перешкоджатимуть своєчасному та якісному виконанню запланованих завдань для реалізації оперативних цілей Стратегії розвитку, однак спільними зусиллями нам вдасться збудувати спроможну громаду, забезпечити гідний рівень життя мешканців та сприятливі умови для розвитку бізнесу Андрушівської міської територіальної громади!

Міський голова

Галина БІЛЕЦЬКА



Вступ

Заходи з розробки Стратегії розвитку реалізовано відповідно до законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», постанови Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки», постанови Кабінету Міністрів України від 04.08.2023 №816 «Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів», наказу Міністерства розвитку громад і територій України від 21.12.2022 № 265 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад» та інших норм чинного законодавства України.

Розпорядженням голови Андрушівської міської ради від 05.08.2021 року №203-ОД було сформовано Робочу групу з розробки Стратегії розвитку Андрушівської громади, до неї увійшли: керівництво міської ради, депутати, члени виконавчого комітету, старости сіл громади, а також юристи, освітяни, фінансисти, медики та представники духовенства.

Склад робочої групи із стратегічного планування та розробки Стратегії розвитку Андрушівської громади (з врахуванням внесених змін)

БІЛЕЦЬКА Галина Іванівна	міський голова, керівник робочої групи
ГОРКУН Володимир Іванович	заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, заступник керівника робочої групи
ДЕМЧЕНКО Сергій Дмитрович	заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, заступник керівника робочої групи
ЛЯШУК Михайло Миколайович	начальник відділу економічного розвитку та інвестицій міської ради, секретар робочої групи
ОСАДЧИЙ Олег Васильович	секретар виконавчого комітету міської ради
СУБОТЕНКО Ніна Олексіївна	начальник управління фінансів міської ради
ГРИНЕВИЧ Марія Сергіївна	начальник загального відділу міської ради
БАЙБУЛА Наталія Михайлівна	начальник відділу земельних відносин та екології міської ради
КРУШИНСЬКА Галина Василівна	начальник відділу організаційно-кадрового забезпечення міської ради
ЯРЕМЧУК Володимир Леонідович	начальник відділу юридичного забезпечення міської ради
СКРИЦЬКА Наталія Миколаївна	начальник відділу соціального захисту та охорони здоров'я міської ради
РУДЮК Світлана Олександрівна	начальник відділу освіти, молоді та спорту міської ради



КОНДРАТЮК Ольга Вікторівна	начальник відділу з питань надання адміністративних послуг міської ради
ХОРОВА Надія Володимирівна	начальник відділу комунальної власності, містобудування та архітектури міської ради
КАЗМІРЧУК Віктор Андрійович	начальник відділу інформаційних технологій та інформації міської ради
РУДНИЦЬКА Наталія Іллівна	начальник відділу культури та туризму міської ради
РУДЮК Петро Миколайович	депутат міської ради, голова комісії з питань комунальної власності, інфраструктури, транспорту, житлово- комунального господарства, архітектури, благоустрою та земельних відносин
ТКАЧЕНКО Дмитро Вікторович	депутат міської ради, голова комісії з питань соціально-економічного розвитку, бюджету та фінансів
ПАЛАМАР Степан Іванович	депутат міської ради, голова комісії з питань освіти, охорони здоров'я, фізичного виховання, культури та соціальної політики
САВЕНКО Олександр Юрійович	депутат міської ради, голова комісії з питань законності, правопорядку, запобігання корупції, депутатської етики та місцевого самоврядування
УСТИЧ Юрій Васильович	староста Антопільського старостинського округу
МАНЗЕБУР Наталія Генадіївна	староста Бровківського старостинського округу
СУШКО Михайло Григорович	староста Гальчинського старостинського округу
СОКОЛ Віталій Федорович	староста Городківського старостинського округу
ОПАНАСЮК Володимир Зінов'євич	староста Зарубинецького старостинського округу
ОПАНАСЮК Сергій Леонідович	староста Мостівського старостинського округу
ЗАКАБУЛА Анатолій Андрійович	староста Нехворощанського старостинського округу
ОПАНАСЮК Олександр Миколайович	староста Павелківського старостинського округу
БОЙКО Олександр Валентинович	староста Яроповицького старостинського округу
МАТВІЄНКО Оксана Юріївна	директор ТОВ «Андрушівський маслосирзавод»
ГРИНИШИН Євгеній Ярославович	ФОП Гринишин Є.Я. (каменеобробка)
ОСИПОВИЧ Тамара Петрівна	голова громадської організації «Спілка підприємців»
МАЛІНОВСЬКИЙ	голова громадської організації «СВАРГО»



Ігор Аркадійович

ВЕРБИЦЬКА

Катерина Володимирівна

голова громадської організації «Андрушівська міська організація ветеранів війни та праці»

ЦАП

Микола Васильович

депутат міської ради, митрофорний протоієрей Благочинний Андрушівського благочиння ПЦУ

СКОЧЕЛЯС

Іван Олександрович

ФОП Скочеляс І.О.

В процесі розробки Стратегії розвитку відбулося 4 засідання робочої групи. Напрацьовано проєкт Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади на період до 2027 року.

На засіданнях робочої групи з розробки Стратегії було опрацьовано соціально-економічний профіль громади, напрацьована модель соціально-економічного аналізу та факторів впливу, розроблена матриця SWOT-аналізу. Сформовано стратегічні цілі (пріоритети), операційні цілі та завдання Стратегії. При розробці Стратегії враховано дослідження думки представників місцевого бізнесу і громадян, зокрема, опитування підприємців та опитування мешканців громади (додаток 1), проведені робочою групою із стратегічного планування та розробки Стратегії розвитку Андрушівської громади.

Робота щодо розробки Стратегії висвітлювалася на офіційному сайті Андрушівської міської ради та в соцмережах з метою максимального залучення мешканців громади до обговорення пріоритетних напрямків розвитку.

Впровадження Стратегії забезпечуватиметься через виконання комплексу інформаційних, організаційних та фінансових заходів, які будуть проводитися відповідно до Плану заходів реалізації Стратегії та рішень Андрушівської міської ради, що приймаються для досягнення стратегічних цілей.

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики», Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між органами місцевого самоврядування, населенням, бізнесом, організаціями громадянського суспільства Андрушівської міської територіальної громади для врахування інтересів та забезпечення суспільної підтримки реалізації заходів та проєктів Стратегії.

З метою залучення мешканців громади до розробки проєкту Плану заходів Андрушівською міською радою в листопаді 2021 року було оголошено збір проєктних ідей від зацікавлених суб'єктів розвитку громади - на офіційному сайті всім зацікавленим особам було запропоновано форму подання проєктних ідей.

На засіданні робочої групи із стратегічного планування та розробки Стратегії розвитку Андрушівської громади в серпні 2025 року проведено обговорення поданих пропозицій та сформовано проєкт Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади на період до 2027 року (додаток 3).



Розділ 1. Соціально-економічна характеристика громади

1.1. Історична довідка про місто Андрушівка

Територія сучасної Андрушівки була заселена вже в 1-му тисячолітті до нашої ери. Неподалік міста були знайдені знаряддя праці доби бронзи, виявлено залишки ранньослов'янського населення черняхівської культури.

В історичних джерелах Андрушівка під назвою Андрусовки вперше згадується в 1683 році в переліку так званих «пустих сіл». Андрушівка тоді була приписана до Котельні.

Починаючи з XVII століття село стало власністю польських магнатів Бержинських. Бержинські також звели на березі ставка палац, розбили парк.

В 1793 році після Другого поділу Речі Посполитої Андрусівка в складі Правобережної України відійшла до Російської імперії.

Андрушівка поступово зростала. Так, згідно з даними 1798 року тут уже налічувалось 123 двори з населенням 1 046 чоловік; працювали винокурня з двома котлами, три водяні млини і один на кінній тязі.

З середини XIX століття в Андрушівці поряд з хліборобством розвивалось кустарне виробництво, зокрема, діяли шкіряний завод, винокурня (пізніше спиртовий завод), раз на два тижні проводились ярмарки.

Грунтово-кліматичні умови, сприятливі для вирощування цукрових буряків і попит на цукор, наявність великих запасів лісів та робочих рук дали поштовх швидкому розвитку цукрової промисловості. Спочатку виникла невелика соковарня на лівому березі Гуйви, на так званій Яцюковій землі. Працював тут, в основному, покріпачений люд, батраки з навколишніх сіл. Буряки терли на спеціальних тертках вручну, для вичавлювання соку використовували примітивні пристрої, які приводились в рух кіньми та волами. Робота соковарні сприяла появі нової категорії трудящих — робітників. Роботи велись сезонно, по найму, переселення селян з навколишніх сіл йшло невпинно і особливого руху набуло після відміни кріпацтва в 1861 році. Економічне і соціальне піднесення Андрушівки цього часу пов'язане з тим, що тут у 1848



році було збудовано перший на Житомирщині цукровий завод.

У 1859 році Андрушівку було віднесено до розряду містечок.

Цукрозаводчики Терещенки звернули увагу на Андрушівку досить скоро, і в 1869 році і завод, і графський маєток дістався їм. Парк було розширено за Артемія Терещенка, цегляний палац складної форми в часи М.І.Терещенка перебудовано в стилі французького неоренесансу.

Палац Бержинських-Терещенків — будинок-садиба палацового типу в місті Андрушівці. Сучасний (неоренесансний вигляд) споруди відноситься до 2-ї половини XIX століття. Нині тут діє Андрушівський ліцей №1. Це найвизначніша і найстаріша історико-архітектурна пам'ятка, туристичний об'єкт Андрушівської громади.

В 1871 році на кошти Артемія Терещенка в Андрушівці відкрито однокласне училище, а невдовзі — двокласне. В 1911 році в Андрушівці вже налічувалося 2 359 чоловік.



Радянську окупацію в Андрушівці вперше встановлено в січні 1918 року. У серпні 1920 року підприємства в Андрушівці були націоналізовані.

Після адміністративно-територіальної реформи з березня 1923 року Андрушівка (до того містечко Андрушівської волості Житомирського повіту) стала районним центром Бердичівського округу Київської губернії, що позитивно позначилося на її економічному та культурному розвитку.

У 1927—1928 роках відбулась модернізація Андрушівського цукрового заводу, що дало можливість підвищити потужність підприємства. З 1930 по 1932 роки — Андрушівка у складі Бердичівського району, з 1932 по 1937 роки — Київської області, а з 1937 року дотепер — Житомирської області.

Після примусової колективізації 1929—1930 р.р. населення Андрушівського району потерпало від голоду. Вже 10 березня 1931 року з Андрушівського району повідомляли: «У нас хліба немає, насіння забрали, нічого не дають...» Встановлено імена 27 загиблих у с.Андрушівка під час Голодомору 1932—1933 р.р.

У період II Світової війни Андрушівка перебувала під німецько-фашистською окупацією з 10 липня 1941 року по 27 грудня 1943 року. Гітлерівці закатували і розстріляли 460 мирних жителів, у тому числі 216 дітей та 25 людей похилого віку, вигнали на примусові роботи до Німеччини 84 особи. Під час тимчасової окупації в містечку діяла підпільна група Володимира Парфентійовича Мехеди та Олександра Герасимовича Сорокіна. На громадському кладовищі, що по вулиці Вобяна, розташована братська могила, у якій поховані 21 комуніст, що були розстріляні фашистами в роки Вітчизняної війни. Під час війни на цукровий завод було скинуто 21 авіабомбу, з них 16 розірвались. Андрушівку визволили 27 грудня 1943 року.

У повоєнний час у Андрушівці та районі були відбудовані зруйновані заводи, у першу чергу місцевий цукрозавод — запрацював 12 жовтня 1944; побудовані нові виробництва, оновлювались і зростали соціальна інфраструктура, житловий фонд.

Від 1975 року Андрушівка має статус міста.

Від 2001 року у передмісті Андрушівки діє приватна Андрушівська астрономічна обсерваторія. У 2003 році обсерваторією було відкрито астероїд головного поясу астероїдів, який згодом було названо на честь міста — 133293 Андрушівка.

До реформи 2020 року Андрушівка була адміністративним центром Андрушівського району, з 12.06.2020 року — Андрушівська міська територіальна громада Бердичівського району, до складу якої увійшло 25 населених пунктів.

1.2. Географічне розташування

Андрушівська міська територіальна громада розташована у південно-східній частині Житомирської області. Адміністративним центром громади є місто Андрушівка. Згідно з новим адміністративно-територіальним устроєм, громада входить до складу Бердичівського району Житомирської області. Громада утворена відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України № 711-р від 12 червня 2020 року «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Житомирської області» шляхом об'єднання Андрушівської міської та Антопільської, Бровківської, Волосівської, Гальчинської, Городківської, Зарубинецької, Каменівської, Лебединецької, Любимівської, Малоп'ятигірської, Міньковецької, Мостівської, Нехворощанської, Новокотельнянської, Павелківської, Яроповицької сільських рад ліквідованого Андрушівського району Житомирської області та складається з 9 старостинських округів та м.Андрушівка.



Рис.1 Населені пункти Андрушівської міської територіальної громади

Таблиця1.

Старостинські округи Андрушівської міської територіальної громади

Назва старостинського округу	Кількість мешканців, осіб	Частка у загальній кількості мешканців, %	Площа земель, га	Частка у загальній площі, %
Андрушівська міська територіальна громада	19530	100	61550,55	100
м.Андрушівка	8618	44,1	6856,02	11,1
Антопільський СО	1040	5,3	5837,84	9,5
Бровківський СО	1062	5,4	4201,55	6,8
Гальчинський СО	2263	11,6	1938,85	3,2
Городківський СО	1246	6,4	8936,29	14,5
Зарубинецький СО	1665	8,5	8319,71	13,5
Мостівський СО	939	4,8	7914,64	12,9
Нехворощанський СО	983	5,0	4386,40	7,1
Павелківський СО	1004	5,1	7026,32	11,4
Яроповицький СО	710	3,8	6132,93	10,0

Місто Андрушівка, як центральний населений пункт громади, розташоване приблизно за координатами 50°01'42" пн. ш. 29°01'27" сх.д. Відстань до обласного центру м.Житомир складає 50 км, до районного центру м.Бердичів – 50 км, до столиці України м.Київ – 176 км.

Територією громади проходять автомобільні дороги місцевого значення, що забезпечують сполучення з обласним центром та сусідніми населеними пунктами. Відстань до автошляху Житомир — Сквир становить близько 9 км. Наявність залізничної станції Бровки сприяє вантажним та пасажирським перевезенням.

Громада розташована у межах лісостепової зони України, територія характеризується переважно рівнинним рельєфом з незначними підвищеннями та пологими схилами, що є типовим для Придніпровської височини. Частину території займають лісові масиви,



представлені переважно листяними породами (дуб, граб, ясен) з домішкою хвойних (сосна), що мають важливе екологічне та рекреаційне значення.

Переважну частину території громади складають високородючі ґрунти. В південно-західній частині переважають чорноземні, а в північно-східній – сірі лісостепові ґрунти. Є поклади корисних копалин, таких як пісок, глина, вапняк, торф, граніт, буре вугілля.

Основним водним об'єктом, що протікає через територію громади, є річка Гуйва – права притока річки Тетерів (басейн Дніпра). На території громади також наявні її притоки, менші річки, струмки та численні ставки, що використовуються для господарських потреб та рекреації.

Клімат помірно-континентальний, з теплим літом та помірно м'якою зимою, з достатнім зволоженням.

Географічне розташування Андрушівської міської територіальної громади є сприятливим для розвитку аграрного сектору та має потенціал для подальшого економічного зростання за рахунок використання природних ресурсів та розвитку інфраструктури.

1.3. Коротка характеристика області та району

Житомирська область розташована в центральній частині Східноєвропейської рівнини, в північно-західній частині України і займає площу 29,8 тис. км², що складає 4,9% території України. Протяжність з півночі на південь сягає 230 км, із заходу на схід – 170 км. За розмірами область одна з найбільших на Україні і поступається лише Одеській, Дніпровській, Чернігівській та Харківській областям. На сході вона межує з Київською, на півдні – з Вінницькою, на заході з Хмельницькою та Рівненською областями, а на півночі з Гомельською областю Республіки Білорусь.

Адміністративним центром області є місто Житомир, яке одночасно є найбільшим містом області (261,6 тис. осіб на 01.01.2022) та економічним і культурним центром.

Область багата на корисні копалини, зокрема граніти, лабрадорити, габро, каолін, буре вугілля, торф та джерела мінеральних вод.

Економіка області базується на сільському господарстві (виращування зернових, картоплі, овочів), лісовій промисловості та деревообробці, а також видобутку і обробці природного каменю. Розвиток транспортної інфраструктури, включаючи автомобільні дороги міжнародного та національного значення, сприяє логістичним можливостям.

Бердичівський район

Бердичівський район є одним із чотирьох районів Житомирської області, утвореним у 2020 році в результаті адміністративно-територіальної реформи. До складу району входять 10 територіальних громад, з яких 2 міські (Бердичівська, Андрушівська), 3 селищні та 5 сільських. Кількість населених пунктів – 162. Чисельність населення – 160,47 тис. осіб.

Площа району – 3061,83 км² (10,3% області), ліси – 169,66 км², площа сільськогосподарських угідь – 1566,88 км², родовища: каолінів, суглинків, будівельного піску, граніту та глини.

Бердичівський район розташований на півночі України, займає південну частину Житомирської області, лежить на північному схилі Придніпровської височини.

Територія Бердичівського району розміщена на північ від екватора та на схід від нульового меридіану. Клімат помірно-континентальний, ґрунти перехідні від підзолистих до чорноземних.

Територія Бердичівського району відноситься до історико-географічної області Правобережної України, перебуваючи на межі Волині і Поділля.

Вся територія району повністю розташована в природній зоні лісостепу. Рельєф території дозволяє проводити різноманітні сільськогосподарські роботи, будувати шляхи сполучення, промислові підприємства, житлові та інші об'єкти соціально-культурного призначення.



Вигідним є також економіко-географічне розташування району, яке створює передумови всебічного розвитку його господарства. Через територію району пролягли зручні транспортні шляхи державно-регіонального рівня Виступовичі – Могилів-Подільський; місцево-територіального рівня Кременець - Біла Церква, Бердичів – Хмельник. В Бердичеві перетинаються залізничні магістралі, які сполучають його з Києвом, Львовом та іншими містами.

1.4. Земельні ресурси і територія громади

Фізико-географічне положення Андрушівської міської територіальної громади, особливості її природно-ресурсного потенціалу зумовлюють провідну роль земельного фонду, як найважливішого ресурсу громади.

Таблиця 2.

Структура земельного фонду громади (га)

Показник	Площа	
	га	%
Всього земель	61550,55	100
Сільськогосподарські землі	48650,56	79
Ліси та інші лісо вкриті площі	7266,47	11,8
Відкриті заболочені землі	2021,06	3,3
Водний фонд (річки, озера, ставки)	1115,08	1,8
Забудовані землі	2195,89	3,6
Відкриті землі без рослинного покриття	301,46	0,5
В тому числі: землі природоохоронного призначення	48	0,07

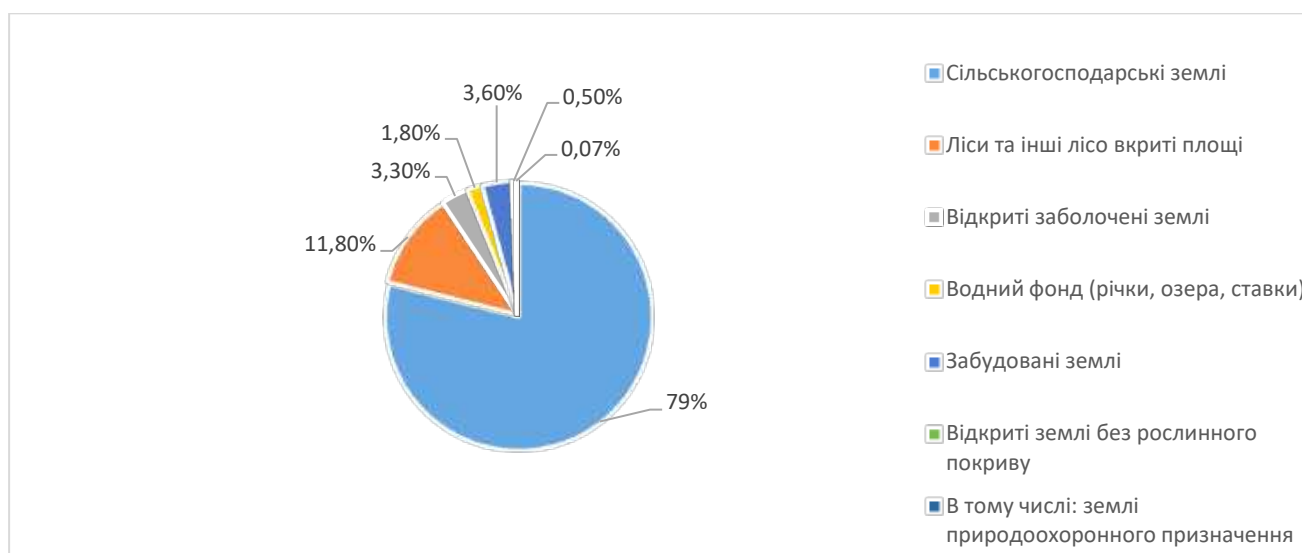


Рис.2 Структура земельного фонду Андрушівської міської територіальної громади

Землі сільськогосподарського призначення займають відносно велику частку – 79%, але це і значно більше загальноукраїнського показника – 74,82%. Наявна в громаді пропорція створює можливості для розвитку як великотоварного виробництва, так і для фермерства, особистих селянських господарств.



Відкриті заболочені землі зумовлюють велику кількість меліоративних каналів на сільськогосподарських угіддях, зарегульованих річок та струмків, невеликих ставків. Водночас це створює умови для розвитку мисливського господарства, фауна якого представлена і копитними, і хутряними тваринами, і птахами.

Всі річки та струмки, які протікають територією громади беруть початок на території громади, є маловодними та зумовлюють помітне коливання рівня ґрунтових вод на більшій території громади. Всього територією громади протікають 10 річок протяжністю 118 км. Серед найбільших це - Гуйва, Унава, Лебединець.

Поверхневі води складаються із мережі річок, меліоративних каналів (осушувальних), ставків та струмків. Усі вони знаходяться в басейні річки Гуйва.

Площа земель, зайнятих водними об'єктами, становить 1115,08 га. У водних об'єктах водиться різноманітна прісноводна риба: карась, лин, окунь, щука, лящ, короп, плотва, сом, в'юн та інші. В оренді для риборозведення 26 ставків загальною площею 147 га.

На території громади є кілька об'єктів природно-заповідного фонду загальнодержавного значення, а саме:

Таблиця 3.

Об'єкти природно-заповідного фонду загальнодержавного значення

№ п/п	Назва	Площа, га	Місце розташування
1	Парк-садиба Терещенка	9,38	м.Андрушівка (парк заснований у першій половині ХІХ століття). Насадження 110-190 річного віку. Дендрологічний склад - дерева місцевих порід. Використовується, як місце відпочинку населення.
2	Заказники лісові	38,6	Філія «Коростишівського лісового господарства» Державного спеціалізованого господарського підприємства «Ліси України» Андрушівського лісництва ДП «Попільнянське лісове господарство» Андрушівське лісництво кв.69 вид.2, кв.53 вид.8, с. Нехворощ кв.90 вид.2
3	Пам'ятки природи Дуб «Велетень»	0,01	ДП «Попільнянське лісове господарство» с. Мінківці кв.46, вид.4 (дуб має 560 років і широку здорову крону. Це пам'ятка правобережних лісо-степових дібров)

1.5. Характеристика населення та трудових ресурсів

На території Андрушівської міської територіальної громади проживає понад 19 тис. мешканців. Більша частина населення проживає в сільській місцевості. У місті Андрушівка мешкає майже 9 тис. осіб (44% від чисельності усього населення громади), у селах Андрушівської громади мешкає близько 11 тис. осіб (55% від чисельності усього населення громади).

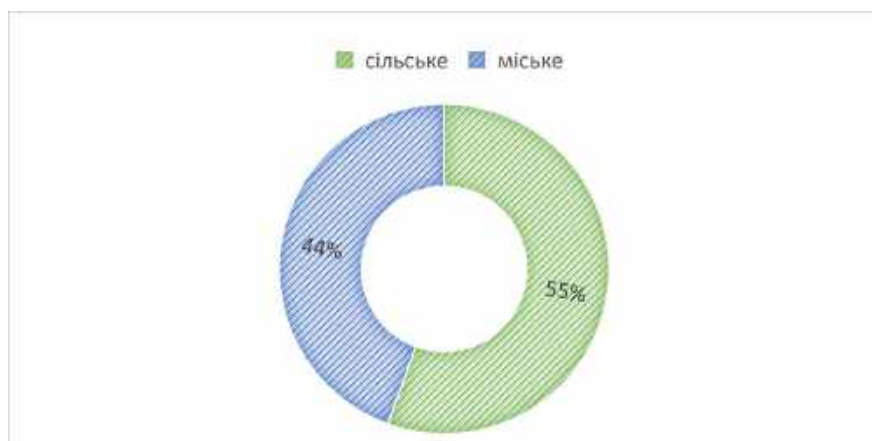


Рис.3 Поділ населення за типом поселення, %

Таблиця 4.

Чисельність мешканців населених пунктів Андрушівської міської ТГ, осіб

Населені пункти	2021	2022	2023	2024
Андрушівка	8875	8669	8426	8618
Антопіль	399	380	377	374
Бровки Перші	1114	1093	1072	1062
Волосів	390	364	360	351
Гальчин	2258	2259	2262	2263
Городківка	784	759	740	735
Зарубинці	1484	1460	1455	1387
Камені	298	274	263	256
Лебединці	292	288	295	292
Любимівка	307	291	283	278
Мала П'ятигірка	282	273	263	255
Мостове	466	425	419	420
Міньківці	595	548	539	519
Нехворощ	1079	1046	1020	983
Нова Котельня	333	313	311	315
Павелки	752	725	721	712
Яроповичі	779	756	724	710
Всього по громаді	20487	19923	19530	19530

Таблиця 5.

Розподіл населення за віком у населених пунктах Андрушівської міської ТГ станом на 01.01.2025 рік, осіб

	Населення, всього	Населення у віці:		
		Працездатному, 18-60	Старшому за працездатний, 60+	Молодшому за працездатний, 0-17



Андрушівка	8618	4371	2678	1569
Антопіль	374	251	69	54
Бровки	1062	730	202	130
Волосів	351	228	112	11
Гальчин	2263	1627	448	188
Городківка	735	356	226	153
Зарубинці	1387	782	472	133
Камені	256	163	85	8
Лебединці	292	191	96	5
Любимівка	278	195	80	3
Мала П'ятигірка	255	170	77	8
Мостове	420	267	109	44
Міньківці	519	374	134	11
Нехворощ	983	505	339	139
Нова Котельня	315	234	67	14
Павелки	712	439	216	57
Яроповичі	710	349	244	117
	19530	11232 (57,6%)	5654 (28,9%)	2644 (13,5%)

Серед загальної кількості населення налічується 10472 (53,6%) жінок та 9058 (46,4%) чоловіків.

Чисельність дитячого населення у віці 0-17 років включно – 2 644 дітей, що становить 13,54% від загальної кількості населення громади, серед них дівчат – 1420, хлопців – 1224, у тому числі: 123 дітей ранніх років життя (0-1 роки), 412 дітей дошкільного віку (1-2 роки), 473 дитини віком від 3 до 5 років, 814 дітей від 6 до 10 років, 953 дітей від 11 до 15 років і 186 дітей від 16 до 17 років.

Аналізуючи віковий склад дорослого населення можна сказати наступне: 57,6% – доросле працездатне населення від загальної кількості населення, 28,9% - осіб похилого віку (від 60 років і вище).

Як бачимо з наведених даних, громада має переважаючу кількість дорослого працездатного населення. Однак, в зв'язку з малою кількістю робочих місць працездатне населення залишається безробітним чи їде в пошуках працевлаштування за межі громади.

Населення громади збільшилося за рахунок ВПО, яких в громаді зареєстровано 603 особи, з них 145 чоловіків та 294 жінок, 164 дитини.

Слід також відмітити, що 57,6% мешканців громади є працездатними, динаміка збільшення кількості економічно активного населення порівняно з непрацездатним населенням – позитивна. Офіційний рівень безробіття – 3,4 %, що становить 197 осіб, які зареєстровані в центрі зайнятості.

Водночас слід зазначити, що кількість померлих жителів (294) переважає кількість народжених мешканців (94). Що може свідчити про погіршення соціально-демографічної ситуації в громаді.

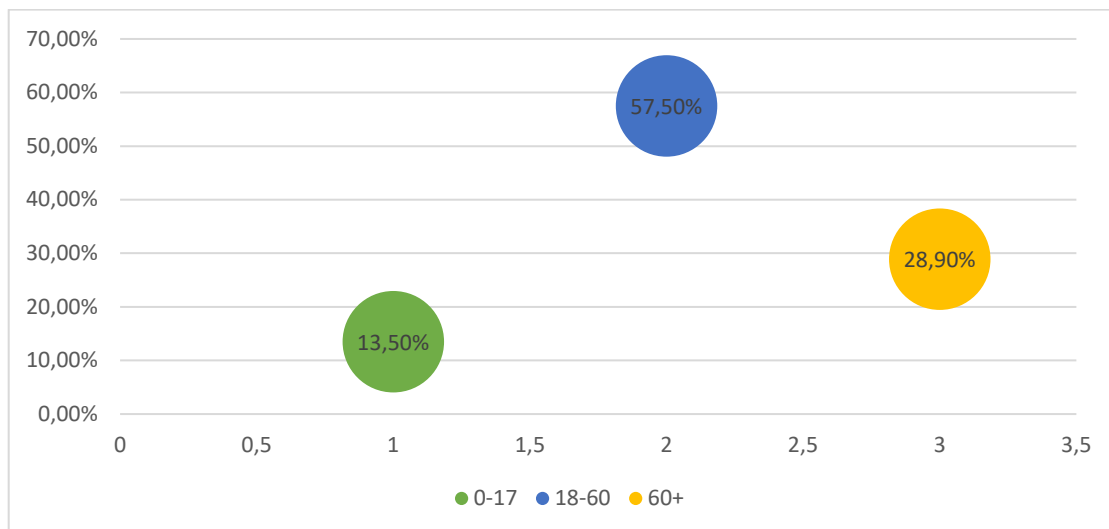


Рис.4 Вікова структура мешканців в Андрушівській міській територіальній громаді, %

Впродовж останніх трьох років динаміка чисельності мешканців громади має негативний характер – чисельність мешканців в громаді щороку зменшується.

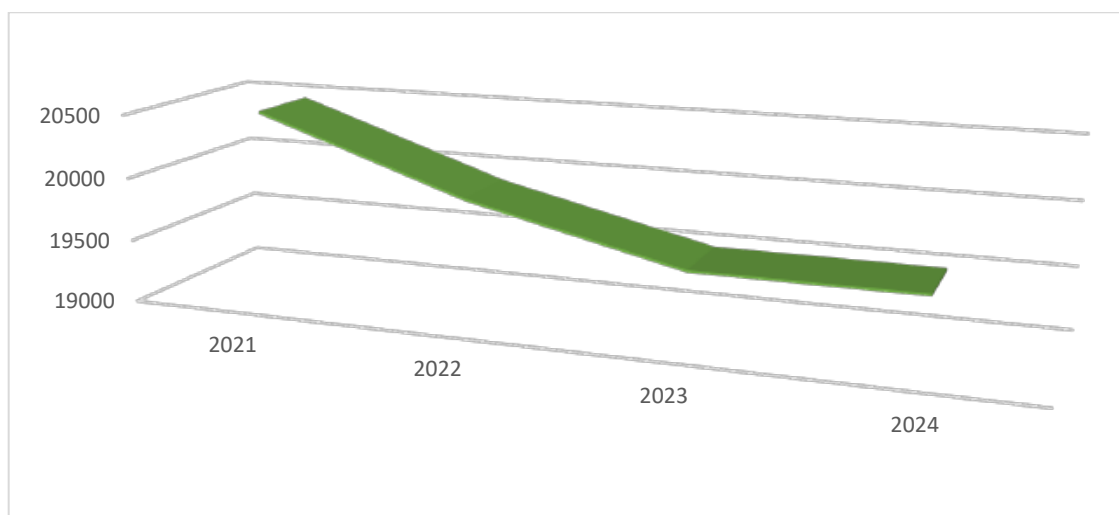


Рис.5 Динаміка чисельності мешканців в Андрушівській міській територіальній громаді, станом на 01 січня

1.6. Наявна інфраструктура

Транспортна інфраструктура та зв'язок

У громаді функціонує розгалужена транспортна мережа загального сполучення з обласним центром та іншими містами, селами. Мережа автомобільних доріг в громаді складає 484,3 км, з них 326,5 км – дороги комунальної власності. Більша частина із зазначених доріг є дорогами з твердим та асфальтованим покриттям.



Територією громади проходить одна державна автомобільна дорога: Р-18 Житомир-Попільня-Сквира-Володарка-Ставище та двоколійна електрифікована залізнична колія Здолбунів-Козятин-Фастів-Київ із залізничною станцією Бровки.

До районного центру міста Бердичів від Андрушівки – 50 км, до міста Житомира - 50 км.

На утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури в громаді у 2024 році виділено 5300,0 тис.грн, у 2025 році – 7000,0 тис.грн.

На території громади наявні транспортні маршрути як обласного, так і районного значення. Сполучення з обласним центром, центром громади, районним центром, м.Київ здійснюється приватними перевізниками. Також цю функцію виконує комерційне таксі.

Всі населені пункти громади забезпечені транспортним сполученням з адміністративним центром. Транспортний комплекс представлений ТОВ «САН-ТРАНС» (приватне підприємство), яке надає послуги з пасажирських перевезень на 10 автобусних маршрутах місцевого значення. Крім того є 2 рейси до районного центру в м.Бердичів та 7 оборотних рейсів в обласний центр м.Житомир. Транспортне сполучення зі столицею м.Київ забезпечує приватний перевізник ТОВ «ЕЛІТ АВТО ПЛЮС».

На території громади надають послуги наступні інтернет-провайдери: ПАТ «Укртелеком», ФОП «Вдовиченко», ТОВ «Ультранет», ТОВ «Кристал», ТОВ «Фрі нет».

Мережа доступу до швидкісного інтернету розгалужена і практично всі населені пункти мають можливість скористатися державними та місцевими інтерактивними сервісами для отримання інформації, отримання послуг, навчання тощо. Всі загальноосвітні школи та дитячі садочки забезпечені інтернетом.

Мобільний (стільниковий) зв'язок доступний майже на всій території громади, оператори Kyivstar, Vodafone, Lifecel.

Поштовий зв'язок забезпечує міське відділення поштового зв'язку Андрушівського Центру поштового зв'язку №1 Житомирської дирекції УДППЗ «Укрпошта». По селах громади діють мобільні поштові відділення. У місті Андрушівка працює 2 відділення «Нова пошта».

Житлово-комунальне господарство

Житловий фонд громади представлений індивідуальними будинками, що становить 98%. У громаді переважає садибний тип забудови, багатоквартирні будинки розташовані лише в місті Андрушівка (2, 3 та 5-поверхові) загалом їх 28. Увесь житловий фонд має індивідуальне опалення.

З початку воєнних дій на території громади було зареєстровано близько шести тисяч внутрішньо переміщених осіб.

На сьогоднішній день продовжують проживати в громаді 589 внутрішньо переміщених осіб. КП «Комсервіс» розпочав реалізацію проекту «Будівництво індивідуальних одноповерхових житлових будинків для ВПО по вул.Заводська в м.Андрушівка Бердичівського району Житомирської області». Даний проект передбачає будівництво комплексу збірних (каркасних) двоквартирних житлових будинків у кількості 10 штук загальною площею орієнтовно 1000 м.кв. Це дозволить забезпечити житлом 20 сімей ВПО, які його потребують.

На території громади комунальні послуги надає Комунальне підприємство «Комсервіс», а саме: послуги споживачам міста з водопостачання, водовідведення, обслуговування житлового фонду, зовнішнього освітлення, вивезення твердих побутових відходів, а також теплопостачання та благоустрою територій та ін. (авто послуги, поточні ремонти інженерних мереж і т.д.).

Комунальне підприємство для здійснення своєї основної діяльності має два дозволи на виконання робіт підвищеної небезпеки та експлуатацію машин і механізмів підвищеної небезпеки та три ліцензії на виробництво, постачання та транспортування теплової енергії.

В м.Андрушівці на сьогодні понад 65 км водопровідних мереж, з них 33,4 км на балансі КП «Комсервіс». Є в наявності 4 арт. свердловини, II- га станція підйому для подачі та



реалізації води споживачам, інші об'єкти пов'язані з подачею води для 3980 абонентів фізичних осіб та для 180 абонентів юридичних осіб та фізичних осіб підприємців. На обслуговуванні підприємства перебуває 7 км каналізаційних мереж та 3 каналізаційно-насосні станції, через які перекачується на очисні споруди спиртового заводу 138,9 тис.м³ нечистот, з яких від населення 24,9 тис.м³.

КП «Комсервіс» обслуговує мережу вуличного освітлення, що складає по м.Андрушівка 25,6 км.

Також підприємство надає послуги з вивезення твердих побутових відходів, послуга надається 2744 абонентам. Підприємством забезпечено вивіз 3116,5 м³, твердих побутових відходів, самовивіз підприємствами, установами - 1292,0 м³.

Теплопостачання забезпечується трьома котельнями з них: одна на два гуртожитки (63 абонента), які мають статус соціального, котельня по вул. Шкільна, 6 (опалюється Андрушівський ліцей №2, комунальна установа «Центр надання соціальних послуг» Андрушівської міської ради та «Центрально-Західне регіональне управління юстиції») та котельня на пл.Т.Г.Шевченка,7 опалює адміністративне приміщення КП «Комсервіс».

Газопостачання є у всіх населених пунктах громади крім сіл Яроповичі та Зарубинці. Послуги надає Андрушівська дільниця АТ «Житомиргаз».

Електропостачання забезпечене в усіх населених пунктах громади, їх надає АТ «Житомиробленерго» та для населення громади ЖОСК.

Інфраструктура торгівлі

В Андрушівській міській територіальній громаді створені всі умови для формування і забезпечення ефективного функціонування мережі торгівлі, ресторанного господарства та підприємств побутового обслуговування, постійно відбувається вдосконалення відносин між суб'єктами підприємницької діяльності та споживачами.

На території громади знаходяться:

- продовольчий ринок в місті Андрушівка;
- супермаркети – 2;
- магазини продовольчих та промислових товарів – 158;
- ресторани, кафе, кав'ярні – 15.

Соціальна інфраструктура

Освіта

Освітня мережа складає 26 закладів освіти комунальної форми власності (13 закладів дошкільної освіти, з них 2 дошкільні структурні підрозділи закладів загальної середньої освіти, 11 закладів загальної середньої освіти, 2 заклади позашкільної освіти), а також комунальний заклад «Андрушівський інклюзивно-ресурсний центр».

Дошкільна освіта є першою сходинкою до здобуття якісних знань, фундаментом, на якому базується вся система освіти. У 13 закладах дошкільної освіти виховується 245 дітей.

Заклади забезпечено сучасною комп'ютерною технікою, підключеною до мережі Інтернет. Забезпечено роботу дошкілля у Державній інформаційній системі освіти «Курс: Дошкілля», у якій зберігається інформація щодо закладу (статистичні звіти, кількість персоналу, облік дітей).

Інклюзивні групи створені у Андрушівському центрі розвитку дитини «Дюймовочка», Андрушівських закладах дошкільної освіти «Сонечко» та «Дзвіночок», у яких здобувають освіту 14 дітей з особливими освітніми потребами, у 3-зкладах створені ресурсні кімнати для таких дітей.



У травні 2025 року розпочав роботу Андрушівський ЗДО «Дзвіночок» після проведеного капітального ремонту. Все це від ініціативи і до реалізації проєкту стало можливим завдяки синергії депутатів міської ради, очільника громади Галини БІЛЕЦЬКОЇ, аграріїв, приватного бізнесу та за підтримки дитячого фонду ООН ЮНІСЕФ в Україні.

У складі освітньої мережі громади 11 закладів загальної середньої освіти, з них: 3 гімназії та 8 ліцеїв, де навчається 1954 учня.

Освітній процес в закладах освіти забезпечують 305 педагогічних працівників (вихователі, вчителі, тренери).

Забезпечується право на освіту дітей з особливими освітніми потребами.

У 6-ти закладах загальної середньої освіти відкрито 32 інклюзивні класи, де здобувають освіту 45 дітей з особливими освітніми потребами.

В Андрушівських ліцях №1 та №2, Зарубинецькому, Городківському, Нехворощанському ліцях створені ресурсні кімнати для дітей з особливими освітніми потребами. Проводяться корекційно-розвиткові заняття.

У 2025 році завершено роботу по модернізації харчоблоку в Андрушівському ліцеї №2 виділено субвенцію з державного бюджету на суму (3419700 грн та 854930 грн з місцевого бюджету). У травні розпочав роботу Андрушівський ліцей №2 після проведеного капітального ремонту завдяки підтримці міжнародних донорів дитячого фонду ООН ЮНІСЕФ в Україні.

Відповідно до програми «Шкільний автобус» Андрушівської міської територіальної громади на 2025 - 2028 роки», для забезпечення рівного доступу до якісної освіти в громаді створюються належні умови для регулярного і безоплатного перевезення учнів та педагогічних працівників до місць навчання та роботи. У травні 2025 року на умовах співфінансування придбано шкільний автобус та виділено з міського бюджету 1200 тис. грн. для придбання автобуса для учнів Андрушівського ліцею №2. Загалом на балансі закладів освіти Андрушівської міської ради перебуває 6 шкільних автобусів.

У закладах загальної середньої освіти Андрушівської міської ради у 2025 році було організовано підвезення для 359 учнів шкільними автобусами до закладів освіти: Андрушівський ліцей № 1, Андрушівський ліцей № 2, Городківський, Зарубинецький ліцеї та Павелківська гімназія.

На базі Андрушівського ліцею №2 створено осередок «Захист України» для учнів 10-11 класів, для 296 учнів з 8 закладів загальної середньої освіти громади проведено навчання з предмету. Кабінет оснащений сучасною матеріально-технічною базою.

З метою створення безпечних умов для учасників освітнього процесу усі заклади освіти громади забезпечено захисними спорудами ЦЗ: найпростішими укриттями та ПРУ, що функціонують на базі закладів або використовуються на договірних засадах з іншими суб'єктами господарювання.

На території Андрушівської міської територіальної громади працює комунальний заклад позашкільної освіти «Будинок дитячої творчості» Андрушівської міської ради та Андрушівська дитячо-юнацька спортивна школа імені Віталія МОРОЗОВА.

У закладі позашкільної освіти навчається 400 вихованців. Навчально-виховну роботу КЗПО «Будинок дитячої творчості» АМР здійснюють 7 основних педагогічних працівників та 2 сумісника. В закладі працює 20 різнопрофільних гуртків художньо-естетичного, науково-технічного напрямків: Рукоділля, Паперопластика, Природа рідного краю, Сувенірний, Креативний дизайн, Початкове технічне моделювання, Флористика, Фітодизайн, Народна творчість, Хенд-мейд, Ліплення, Штучні квіти, Образотворче мистецтво, Юні флористи, Авіамоделювання, Ракетомоделювання, Повітряні змії, Декоративно-ужиткове мистецтво, Природа і фантазія, Петриківський розпис. Середня наповнюваність груп становить 12 вихованців.

В Андрушівській дитячо-юнацькій спортивній школі імені Віталія МОРОЗОВА працює 6 тренерів.

У 12 навчальних групах ДЮСШ займається 141 вихованець:

- армрестлінг (2 групи) -22 чол.,



- волейбол (2 групи) - 34 чол.,
- вільна боротьба (2 групи) - 23 чол.,
- греко-римська боротьба (2 групи) - 21 чол.,
- гирьовий спорт (2 групи) - 22 чол.,
- пауерліфтинг (2 групи) - 19 чол.

Для проведення навчально-тренувальних занять використовуються власна база та база Андрушівського ліцею №1. Також для проведення спортивних занять та змагань є стадіон з біговими доріжками, майданчик із синтетичним покриттям, волейбольний та баскетбольний майданчики.

З метою формування молодіжної державної політики та вирішення питань життєдіяльності громади рішенням сесії утворено Молодіжну раду при Андрушівській міській раді та затверджено її склад.

Охорона здоров'я

Діяльність галузі охорони здоров'я спрямована на трансформацію системи охорони здоров'я та здійснення заходів щодо покращення показників здоров'я населення, підвищення якості та доступності медичної допомоги.

Один із пріоритетних напрямків роботи громади – забезпечення населення якісною медичною допомогою, яка надається КНП «Андрушівська міська лікарня» та КНП «Центр ПМСД» Андрушівської міської ради. У приміщенні Андрушівської міської лікарні розміщується пункт постійного базування КНП «Центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф» Житомирської обласної ради. На території міста функціонує 6 аптечних закладів приватної форми власності.

Первинна медична допомога жителям громади надається КНП «Центр ПМСД» Андрушівської міської ради. До структури закладу входять 3 амбулаторії загальної практики-сімейної медицини, 1 сільська лікарська амбулаторія, 12 фельдшерсько-акушерських пунктів та 3 фельдшерські пункти. При кожному лікувальному закладі діють денні стаціонари, розгорнуто 50 ліжок денного перебування хворих. В закладі працює 12 лікарів та 38 середніх медичних працівників. Сімейними лікарями та педіатрами укладено 16564 декларації з жителями громади, що становить 84%.

Закладом охорони здоров'я з Національною службою здоров'я України укладено 2 договори про медичне обслуговування населення за Програмою медичних гарантій на 2025 рік за послугами:

Первинна медична допомога:

Розширені послуги з первинної медичної допомоги окремим категоріям осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України.

Вторинна ланка представлена КНП «Андрушівська міська лікарня» Андрушівської міської ради, структура якої включає стаціонар цілодобового перебування на 160 ліжок та поліклінічне відділення з кабінетами консультативного прийому лікарів-спеціалістів.

Відповідно до розпорядження начальника Житомирської обласної військової адміністрації від 07.08.2024 р. № 518 «Про критично важливе підприємство» КНП «Андрушівська міська лікарня» Андрушівської міської ради було визначено критично важливим для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення Житомирської області в особливий період. Рішенням виконавчого комітету Андрушівської міської ради від 19.07.2024 №199 створено колегіальний орган управління закладу охорони здоров'я - наглядову раду КНП «Андрушівська міська лікарня» Андрушівської міської ради та затверджено її персональний склад. Діяльність наглядової ради висвітлюється на офіційному сайті лікарні.



Згідно штатного розпису кількість посад по КНП «Андрушівська міська лікарня» становить 272,75 одиниць, в тому числі: лікарів – 50,25, фахівців з базовою та неповною вищою медичною освітою – 110,75, молодшого медичного персоналу – 64,75, іншого персоналу – 47,0.

Комунальним закладом охорони здоров'я з Національною службою здоров'я України укладено договір за Програмою медичних гарантій на 2025 рік за 15 пакетами послуг:

- Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах;
- Стоматологічна допомога дорослим та дітям;
- Ведення вагітності в амбулаторних умовах;
- Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій;
- Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах;
- Гістероскопія;
- Езофагогастродуоденоскопія;
- Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям;
- Мобільна паліативна медична допомога дорослим і дітям;
- Діагностика, лікування та супровід осіб із вірусом імунодефіциту людини (та підозрою на ВІЛ);
- Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня;
- Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів;
- Колоноскопія;
- Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки;
- Стоматологічна допомога окремій категорії осіб, які захищають/захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України (група послуг №2).

КНП «Андрушівська міська лікарня» та КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Андрушівської міської ради забезпечені комп'ютерною технікою та необхідним медичним обладнанням відповідно до вимог НСЗУ. Заклади охорони здоров'я, їх структурні підрозділи та медичні працівники зареєстровані в електронній системі охорони здоров'я eHealth.

Культура

На території Андрушівської міської територіальної громади діє 16 клубних установ, з яких: міський Будинок культури, 7 Центрів дозвілля, Клуб та 7 Будинків культури, 13 бібліотек, в тому числі міська бібліотека для дорослих та дітей, 11 сільських бібліотек, Андрушівська школа мистецтв ім.М.Максименка.

У клубних установах діє 111 клубних формувань, учасниками яких є 981 житель громади. 13 колективів художньої творчості носять звання «народний» та «зразковий». В міському Будинку культури діє 7 «народних» колективів та дитячий зразковий фольклорний ансамбль «Зернятко», 3 сільських колективи мають звання «народний» - фольклорний ансамбль «Співуча родина» Будинку культури с.Антопіль; фольклорний колектив «Затишок» Центру дозвілля с.Мостове; ансамбль народної пісні «Красовиця» Будинку культури с.Бровки Перші. У школі мистецтв ім.М.Максименка діє дитячий зразковий танцювальний ансамбль «Росяночка» та народний камерний хор «Небесна гармонія».

На території Андрушівської міської територіальної громади функціонує школа мистецтв ім. Миколи Максименка, у якій діють фортепіанний, народний, духовий та музично-теоретичний відділи, клас хореографії та вокально-хорового співу. Працює підготовча група «Початкове естетичне виховання. Хореографія».

В Андрушівській школі мистецтв ім.М.Максименка навчається 243 учні. Плата за навчання становить від 80 до 160 грн. за місяць. Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України в школі безоплатно навчається 120 дітей, з них діти сироти та позбавлені



батьківського піклування, багатодітні сім'ї, діти з малозабезпечених сімей, діти батьки яких є учасниками бойових дій, які мають відповідні посвідчення, діти, один з батьків яких загинув в районі проведення АТО, здійснення заходів оборони, відсічі та стримування збройної агресії росії проти України.

У громаді працює 8 майстрів народно-ужиткового мистецтва, що мають звання «Майстер народної творчості».

На території Андрушівщини проходить Всеукраїнський фестиваль декоративно-ужиткового мистецтва «Рушники мого краю» (серпень місяць) та Всеукраїнський фестиваль дитячої творчості «Диво Грайлики» (червень місяць). Ці фестивальні заходи відбуваються щорічно раз на два роки.

На державному обліку знаходиться 105 об'єктів культурної спадщини громади, з них 74 пам'ятки історії, 22 пам'ятки археології (з них одна Національного значення), 2 пам'ятки монументального мистецтва, 7 пам'яток архітектури (з них одна Національного значення).

З метою розвитку туристичного потенціалу громади, інтеграції ВПО в громаду через призму туризму в співпраці з БФ «Рокада» відкрито Туристично-інтеграційний простір при Андрушівському Будинку культури.

Соціальний захист

В громаді функціонує відділ соціального захисту та охорони здоров'я, створена робоча група з визначення потреб населення Андрушівської міської територіальної громади у соціальних послугах на середньостроковий період.

Захист прав дітей на території громади здійснює Служба у справах дітей.

Наявний інклюзивно-ресурсний центр, який забезпечує освітніми послугами дітей з особливими освітніми потребами.

В Андрушівській громаді надавачем соціальних послуг є комунальна установа «Центр надання соціальних послуг Андрушівської міської ради», яка є юридичною особою та діє на підставі Положення. Загальна кількість охоплених соціальними послугами вразливих груп населення, осіб/сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах, становить 1837 осіб/сімей.

З початку воєнних дій на території громади було зареєстровано близько шести тисяч внутрішньо переміщених осіб. На сьогоднішній день продовжують проживати в громаді 589 внутрішньо переміщених осіб.

Певна робота відділу здійснюється через програмний комплекс інтегрована інформаційна система «Соціальна громада», де надається більшість адміністративно-соціальних послуг населення.

Одним з основних завдань КУ «Центр надання соціальних послуг Андрушівської міської ради» є вчасне виявлення, забезпечення та надання соціальних послуг громадянам, які опинились в складних життєвих обставинах і потребують особливої уваги та допомоги.

Для надання соціальних послуг в Центрі функціонує 6 структурних підрозділів (відділень):

- відділення соціальних послуг за місцем проживання;
- відділення натуральної допомоги;
- відділення надання соціальних послуг в умовах денного перебування;
- відділення соціальної роботи;
- мобільна бригада соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі;
- відділення ветеранський хаб (простір).

Надається 12 базових соціальних послуг-догляд вдома; натуральна допомога; денний догляд; консультування; інформування; соціальний супровід сімей, у яких виховуються діти - сироти і діти, позбавлені батьківського піклування; -соціального супроводу сімей/осіб, які



перебувають у складних життєвих обставинах; соціальна профілактика; екстрене (кризове) втручання; представництво інтересів; раннє втручання; медіація, соціальний супровід ветеранів війни та демобілізованих.

З березня 2025 року розпочав роботу ветеранський хаб, який є структурним підрозділом КУ «Центр надання соціальних послуг Андрушівської міської ради». Ветеранський хаб (простір) надав психологічну підтримку та широкий спектр соціальних, інформаційних, правових послуг 117 ветеранам та членам їхніх сімей.

Центр продовжує роботу в проєкті Дитячого фонду ООН (ЮНІСЕФ) «Мінімальний пакет інтегрованих соціальних послуг для сімей з дітьми».

У межах проєкту було запроваджено 3 послуги:

1. Соціально-медична послуга - це впровадження універсально-прогресивної моделі домашніх візитів та інтегрованих медико-санітарних послуг, орієнтованих на дитину, для забезпечення збалансованих послуг для сімей з дітьми до 3-х років, об'єднання роботи медичного персоналу та фахівців соціальної роботи.

2. Послуга раннього втручання, яку впроваджує мультидисциплінарна команда, яка пройшла навчання в рамках проєкту (логопед, лікар-педіатр, психолог, фахівець соціальної роботи).

3. Впроваджена послуга медіація, яку надає підготовлений сертифікований фахівець соціальної роботи, який пройшов навчання завдяки проєкту.

З метою сприяння духовному, фізичному та соціокультурному розвитку дітей із створенням належних умов для соціальної адаптації та захисту інтересів соціально незахищених категорій дітей в громаді функціонує Служба у справах дітей.

На первинному обліку служби у справах дітей перебуває 73 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, (з них 27 дитини-сироти та 46 дітей, позбавлених батьківського піклування). Відомості про цих дітей щоденно вносяться в Єдину інформаційну аналітичну систему „Діти”, яка безпосередньо пов'язана з Національною соціальною сервісною службою України, Департаментом з питань захисту прав дітей та забезпечення стандартів рівності. З них в сім'ях опікунів, піклувальників проживає 57 дітей, 13 дітей виховувалось в прийомних сім'ях та ДБСТ.

Потребують влаштування в сімейні форми виховання 3 дитини, які перебувають в закладах (Міністерства охорони здоров'я - 1 дитина, Міністерства освіти і науки – 2 дитини).

Постійно проводиться робота по активізації національного усиновлення. Три сімейні пари та одна одинока громадянка перебуває на обліку кандидатів в усиновлювачі. 3 дитини з Андрушівської громади усиновлено кандидатами в усиновлювачі.

В громаді функціонує 3 прийомні сім'ї, в яких виховується 5 прийомних дітей. Також в громаді функціонує дитячий будинок сімейного типу, в якому проживає 9 дітей вихованців.

З листопада 2024 року в Андрушівській міській територіальній громаді запроваджено та організовано функціонування послуги патронату над дитиною.

Із 73 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, які перебувають на обліку в службі у справах дітей, 6 дітей даної категорії мають власне житло, 45 дитини мають житло на праві користування, 22 дітей взагалі не мають житла. Діти при досягненні 16-річного віку ставляться на квартирний та соціальний квартирний обліки на позачергове отримання житла. На даний час на обліках перебуває 4 дітей та 19 осіб з числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.

На обліку в службі у справах дітей перебуває 75 дітей, які перебувають в складних життєвих обставинах і проживають в 44 сім'ях, з них 34 (14 сімей) – у зв'язку з невиконанням батьківських обов'язків, 42 (30 сімей) – у зв'язку з наданням статусу постраждалих внаслідок воєнних дій та збройних конфліктів.

З метою запобігання негативним проявам серед неповнолітніх, у тому числі пияцтву, наркоманії, дитячій злочинності, бездоглядності, забезпечується виявлення дітей, які



жебракують, вчиняють правопорушення, стали жертвами злочинної діяльності дорослих проводились профілактичні рейди «Діти вулиці», «Вокзал», «Канікули».

Надання адміністративних послуг

Для забезпечення доступу населення до якісних адміністративних послуг, у громаді працює Центр надання адміністративних послуг виконавчого комітету Андрушівської міської ради та 9 віддалених робочих місць в населених пунктах громади.

Затверджено перелік на 227 адміністративних послуг. ЦНАП та всі старостинські округи громади підключені та працюють в Реєстрі територіальної громади (реєстрація, зняття з реєстрації місця проживання жителів громади), Єдина інформаційна система соціальної сфери (ЄІССС), «Соціальна громада»), ведеться електронний погосподарський облік.

Для надання широкого спектру послуг мешканцям Андрушівської міської територіальної громади Центр надання адміністративних послуг виконавчого комітету Андрушівської міської ради підключено до Державного реєстру речових прав на нерухоме майно, Єдиний державний реєстр юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань, Реєстр «Соціальна громада», Реєстр територіальних громад, Реєстр будівельної діяльності, Єдина інформаційна система соціальної сфери (ЄІССС), ДЗК, ДРАЦС, Єдиний державний демографічний реєстр, Центральний банк інвалідів, державні послуги через портал ДІЯ. Також державні реєстратори є користувачами реєстру ДРАЦС та Реєстру довіреностей, до відомчої інформаційної системи Державної міграційної служби України (ВІС), Єдиний реєстр судових рішень. Ключі доступу до відповідних реєстрів та програм отримали працівники ЦНАП відповідно до вимог чинного законодавства.

Державними реєстраторами Центру проводиться державна реєстрація речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень, державна реєстрація юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань.

До ЦНАПу можуть звернутися усі бажаючі громадяни незалежно від реєстрації місця проживання для отримання послуг в сфері міграції, а саме:

- оформлення ID-картки чи закордонного паспорта (у тому числі замість втраченого або викраденого);
- обмін ID-картки чи закордонного паспорта (у зв'язку з закінченням строку дії, зміною інформації, непридатністю до використання);
- одночасне оформлення закордонного паспорта та ID-картки;

Налагоджено роботу в реєстрі ДРАЦС, вторинні послуги в даній сфері надаються Бердичівським відділом ДРАЦС.

В ЦНАПі запроваджено та працює принцип «Єдиного вікна» для ветеранів війни, членів їхніх родин та сімей загиблих (померлих) військовослужбовців.

Постійно надаються консультації про всі пільги та соціальні гарантії, що їм належать. Можливість подати заяви для отримання певних документів та скористатися будь-якою адміністративною послугою. Всі послуги для такої категорії громадян надаються за одним зверненням та без черги.

Безбар'єрність у наданні адміністративних послуг - один із пріоритетних напрямків у роботі ЦНАПу міської ради. Відвідувачами Центру є різні категорії громадян, в тому числі: люди похилого віку, особи з інвалідністю, інші маломобільні групи.

Забезпечення умов для перебування та обслуговування таких заявників - є показником якісного надання адміністративних послуг населенню в Андрушівській громаді.

На сьогодні ЦНАП міської ради відповідає всім вимогам доступності та безбар'єрності послуг для кожного:

- наявні місця для паркування транспортних засобів, дитячих колясок;



-вхід облаштований пандусом, сходами з поручнями, наявні жовті контрастні сигнальні стрічки для людей з вадами зору, ширина дверей на вході дає можливість безперешкодного доступу до приміщення осіб з особливими потребами, в тому числі на візку;

-в приміщенні обладнана санітарна кімната, наявні таблички надруковані шрифтом Брайля.

1.7. Економічний розвиток

Економіка громади доволі різнопланова, але домінує агровиробництво (рослинництво), виробництво твердих сирів, виробництво хлібобулочних виробів, торгівля. Основа економіки громади – сільське господарство та переробна промисловість. В сільському господарстві переважає рослинництво – вирощують зернові, соняшник, кукурудзу, сою.

Основними промисловими підприємствами громади є: ТОВ «Андрушівський маслосирзавод», ТОВ «Андрушівський елеватор», ТОВ фабрика «Восход», ФОП «Койда» (Андрушівський хлібзавод), ФОП Гринишин Є.Я. (каменеобробка), ТОВ «НЕРЖ-СТАЛЬ».

Найбільше бюджетоутворююче промислове підприємство ТОВ «Андрушівський маслосирзавод», кількість працюючих на якому на сьогодні більше 700 чол. До місцевого бюджету за 2024 рік сплачено 49763,0 тис.грн. податків, що на 3,0 млн грн більше ніж у минулому році. Виробнича потужність переробки заводу – до 250 тонн молока на добу, виробництва масла – 100 тонн на добу, сиру та сирної продукції біля 180 тонн. Асортимент продукції, який виробляє підприємство - це масло, спреди, суха молочна сироватка та сир. Підприємство реалізує свою продукцію по всій території України, а також в країни ближнього і далекого зарубіжжя.

Заготівлею та переробкою зерна в громаді займається ТОВ «Андрушівський елеватор». На підприємстві працює 21 чоловік. За поточний рік сплачено податків до бюджету всіх рівнів в сумі 1122,1 тис грн, що на 199,6 тис. більше ніж у минулому році.

На території громади також успішно працює ФОП «Койда», який забезпечує хлібом та хлібобулочними виробами населення нашої громади та частину населення області. На підприємстві працює 63 працівника. Обсяг реалізованої продукції за 2024 рік 29334,0 тис.грн. Середня заробітна плата склала трохи більше 8,0 тис.грн. До бюджету сплачено 2300,0 тис.грн податків.

Андрушівська міська територіальна громада по пріоритету виробництва є сільськогосподарською. Спеціалізується на виробництві зернових і технічних культур. Загальна площа земель становить 52,6 тис. га, з них сільськогосподарських угідь - 43,8 тис. га, у тому числі ріллі – 39,0 тис. га.

Сільськогосподарською діяльністю займається близько 46 суб'єктів господарювання, з яких 27 фермерських господарств. Провідними господарствами, що займаються вирощуванням зернових та технічних культур є: ТОВ «УКР-АГРО РТ», ПСП АФ «Світанок», ПП «Ім-пак», ТОВ «Хортиця нова», ТОВ «Агро Андрушівка» та ряд фермерських господарств.

Тваринництвом в громаді займаються три сільськогосподарські підприємства та 1 ФОП. Молочним скотарством займаються СФГ «Шателюк плюс», який утримує 100 корів та 365 голів ВРХ, ТОВ «Яромир» утримує біля 40 голів овець.

На вирощуванні птиці спеціалізується ТОВ «Зарубинецька птахофабрика», яка на даний час має більше 60 тис. голів птиці.

Протягом 2024 року було зареєстровано 136 фізичних осіб-підприємців та 7 юридичних осіб. Основними видами господарської діяльності для створених суб'єктів підприємницької діяльності є: торгівля – 56 ФОП, діяльність у сфері сільського господарства – 3 товариства. Припинили свою діяльність у 2024 році 80 ФОПів та 3 юридичні особи.

Значна частина мешканців громади фактично здійснює свою економічну діяльність без реєстрації підприємництва (будівництво, ремонт транспортних засобів, лісопереробка, надання послуг транспорту, послуги таксі та інші), що негативно впливає на надходження



податків до бюджету. Вони також потребують допомоги зі сторони місцевої влади у вигляді консультативно-дорадчого супроводу, популяризації соціальної значимості підприємницької діяльності.

На даний час в громаді діє близько 158 об'єктів роздрібної торгівлі, кооперативний ринок. Заклади торгівлі різноманітні: продукти, промислові товари, запчастини, канцтовари, садовий матеріал та квіти, одяг, взуття.

Крім того, в адміністративному центрі громади є майстерня з ремонту мобільних телефонів, 7 перукарень. Надаються послуги таксі та послуги з ремонту автомобілів всім мешканцям громади - їх 23 пункти. Також є два приватні підприємці, які надають ритуальні послуги.

На теренах громади діють 6 аптек та 3 ветеринарні аптеки, по одній автозаправній станції в місті Андрушівка та селі Гальчин.

На території громади діє три підприємства з іноземними інвестиціями - ТОВ «Андрушівський елеватор», ТОВ «Андрушівський маслосирзавод», ТОВ «УКР-АГРО РТ». Серед імпортерів сільськогосподарської продукції - ПП «Імпак», ТОВ «УКР- АГРО РТ», ТОВ «КУСТО АГРО ФАРМІНГ».

Відповідно до Закону України «Про індустріальні парки» у м.Андрушівка триває створення індустріального парку «АЗОРТЕХ». Ініціатором створення парку є компанія «АЗОР-ЛТД». Ця компанія прийняла рішення розвивати і використовувати територію колишнього Андрушівського цукрового заводу для створення сучасного індустріального парку з фокусом на виробництво біоетанолу.

Відповідно до розробленої концепції індустріального парку «АЗОРТЕХ» передбачається: очікувана кількість робочих місць – 524; очікуваний обсяг інвестицій в ІП – 1-3 млн.дол США на 1 га ІП; податок на доходи фізичних осіб – 24,05 млн грн щорічно; єдиний соціальний внесок – 29,4 млн грн щорічно; оренда землі – 1,4 млн грн щорічно. На такі показники індустріальний парк планує вийти за період до 2030 року.

В цілому, громада має гарну основу для свого економічного розвитку, що базується на сучасному сільському господарстві.

Водночас вона потребує більшої диверсифікації (посилення інших напрямів), низка напрямів потребують підтримки (не існують, або їх роль на тепер незначна): переробна промисловість, фермерство, дрібні сільгосптоваровиробники (в т.ч. за допомогою кооперації), «зелений туризм». Необхідно також збільшення легалізації економічної діяльності ФОПів, зростання їхньої чисельності, розширення географії, переліку та обсягів надання побутових послуг, брендування та просування продукції, що виробляється на теренах громади.

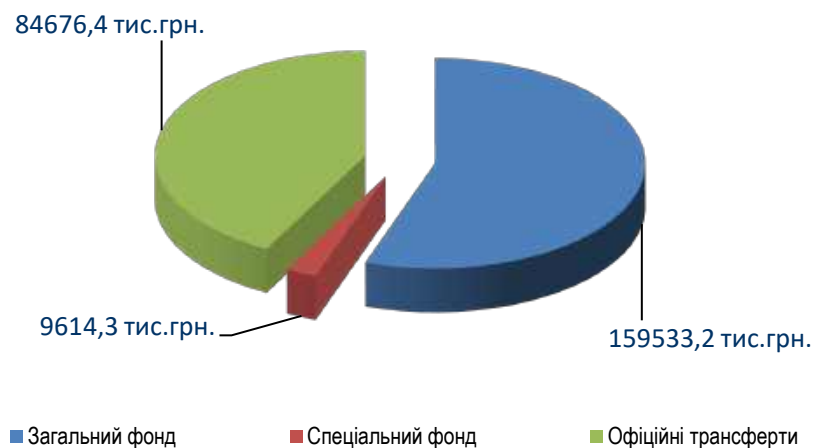
1.8. Фінансовий стан та бюджет громади

Обсяг доходів бюджету міської територіальної громади за 2024 рік склав 253823,8 тис.грн., що становить 99.4 % до плану, із них:

- по загальному фонду 159533,2 тис.грн.
- спеціальному фонду 96143,0 тис.грн.
- офіційних трансфертів по загальному фонду 79708,5 тис.грн.
- офіційні трансферти по спеціальному фонду 4967,9 тис.грн.



СТРУКТУРА ДОХОДІВ БЮДЖЕТУ ЗА 2024 РІК



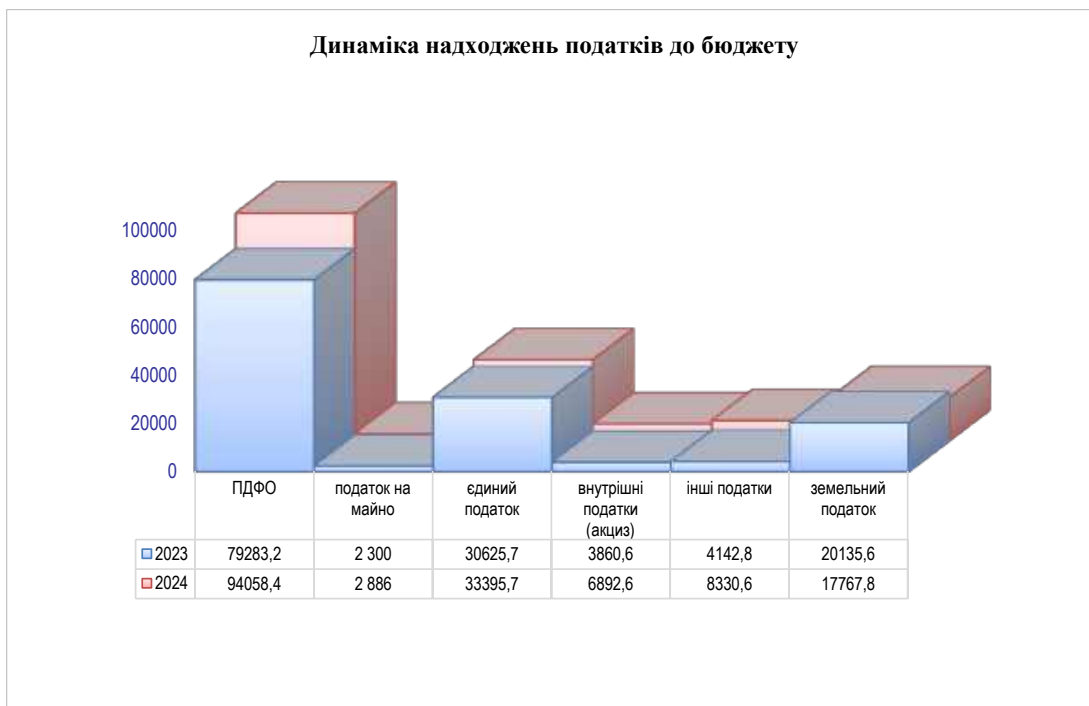
Дохідна частина бюджету по загальному фонду (без урахування міжбюджетних трансфертів) виконана на 97,7%, при плані 163330,7 тис.грн. фактично надійшло 159533,2 тис.грн.

Доходи загального фонду на одного жителя громади (без трансфертів) становлять 8,2 тис.грн.

Доходи бюджету за 2024 року загальний фонд



Динаміка надходжень податків до бюджету за 2024 рік в порівнянні з аналогічним періодом минулого року.



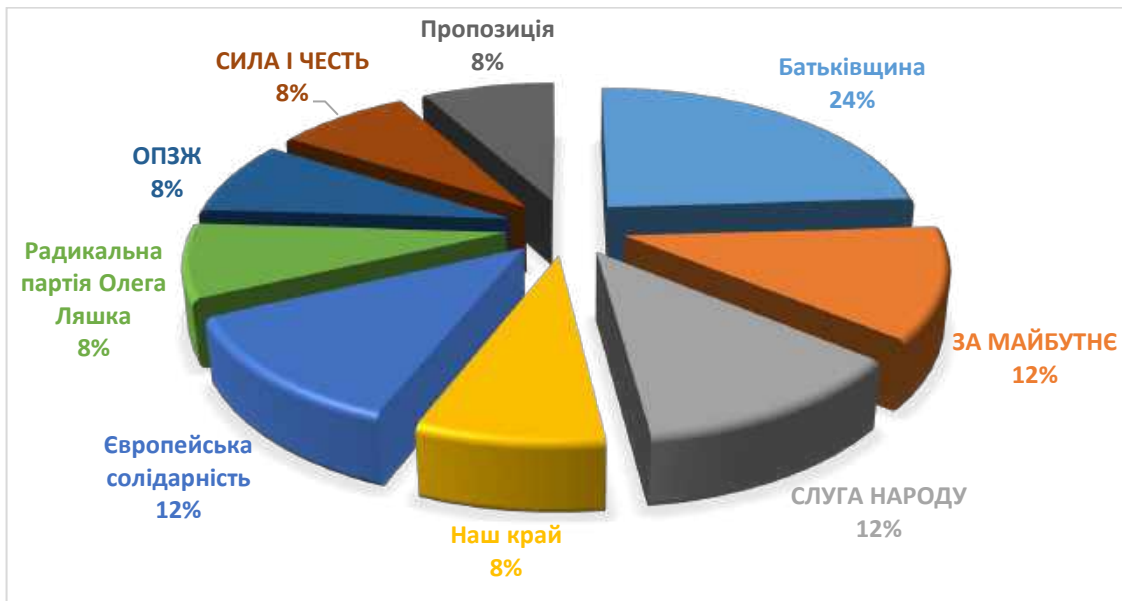
Дохідна частина бюджету по спеціальному фонду (без урахування міжбюджетних трансфертів) виконана в сумі 9614,3 тис.грн., із них власні надходження бюджетних установ 6828,3 тис.грн.

Загальний обсяг видатків бюджету Андрушівської міської територіальної громади за 2024 рік становить – 262530,5 тис.грн., в тому числі: по загальному фонду – 206501,2 тис.грн., по спеціальному фонду – 56029,3 тис.грн.

1.9. Органи управління громадою

Андрушівська міська рада складається з 25 депутатів (загальний склад ради – 26 депутатів). 9 політичних партій представлені у міській раді:

- 1) Житомирська обласна організація Всеукраїнського об'єднання «Батьківщина»- 6 депутатів;
- 2) Житомирська обласна організація політичної партії «ЗА МАЙБУТНЄ»-3;
- 3) Житомирська обласна організація політичної партії «СЛУГА НАРОДУ»-3;
- 4) Житомирська обласна організація політичної партії «Наш край»-2;
- 5) Житомирська територіальна організація політичної партії «Європейська солідарність»-3;
- 6) Житомирська обласна організація політичної партії «Радикальна партія Олега Ляшка»-2;
- 7) Житомирська регіональна організація політичної партії «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА- ЗА ЖИТТЯ»-2 (заборонена згідно Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо заборони політичних партій» №2243-IX від 03.05.2022р.)
- 8) Житомирська обласна організація політичної партії «Пропозиція»-2;
- 9) Житомирська обласна організація політичної партії «СИЛА І ЧЕСТЬ»-2.



В Андрушівській міській територіальній громаді діє 4 постійні депутатські комісії:

- з питань соціально-економічного розвитку, бюджету та фінансів;
- з питань освіти, охорони здоров'я, фізичного виховання, культури та соціальної політики;
- з питань комунальної власності, інфраструктури, транспорту, житлово-комунального господарства, архітектури, благоустрою та земельних відносин;
- з питань законності, правопорядку, запобігання корупції, депутатської етики та місцевого самоврядування.

Членами виконавчого комітету Андрушівської міської територіальної громади є 35 осіб. До виконкому входять Андрушівський міський голова, секретар Андрушівської міської ради, заступники міського голови, усі старости старостатів, які увійшли до складу Андрушівської міської територіальної громади, керівники підприємств, установ, організацій громади, представники бізнес-середовища та інших сфер життєдіяльності.

Загальна чисельність апарату ради та її виконавчих органів складає 112 осіб. В апараті виконавчого комітету Андрушівської міської ради функціонує 13 структурних підрозділів, які не є юридичними особами:

- загальний відділ;
- відділ організаційно-кадрового забезпечення;
- відділ бухгалтерського обліку та звітності;
- відділ юридичного забезпечення;
- відділ економічного розвитку та інвестицій;
- відділ земельних відносин та екології;
- відділ освіти, молоді та спорту;
- відділ культури та туризму;
- відділ інформаційних технологій та інформації;
- відділ соціального захисту та охорони здоров'я;
- відділ з питань надання адміністративних послуг;
- відділ з питань мобілізаційної роботи, персонально-первинного військового обліку та цивільного захисту;
- робітники зайняті на обслуговуванні ОМС.

Чотири структурні підрозділи є юридичними особами:

- ✓ служба у справах дітей;



- ✓ управління фінансів;
- ✓ відділ комунальної власності, містобудування та архітектури;
- ✓ сектор реєстрації Актів цивільного стану.

1.10. Інформація про об'єднання громадян і діяльність ЗМІ в Андрушівській міській територіальній громаді

На території Андрушівської міської територіальної громади найактивнішими є такі громадські організації:

- Громадська організація «СВАРГО» - підтримка ветеранів АТО(ООС), надання правової, моральної допомоги членам організації, підтримка сімей загиблих учасників антитерористичної операції, участь у військово-патріотичному вихованні молоді.

- Громадська організація “Спілка жінок Андрушівщини”

- Громадська організація “Креативна молодь Андрушівщини”

- Громадська організація «Спілка приватних підприємці Андрушівщини»

- Громадська організація «Українська спілка ветеранів Афганістану (воїнів-інтернаціоналістів)» - підтримка родин учасників афганської війни, участь у військово-патріотичному вихованні молоді.

- Андрушівська районна організація ветеранів – підтримка ветеранів, участь у військово-патріотичному вихованні молоді.

- Громадська організація «ФУТБОЛЬНО-СПОРТИВНИЙ КЛУБ «ФОРТУНА» - сприяння розвитку футболу на території громади, залучення молоді до участі у спортивних заходах.

У громаді є офіційний сайт: <https://andrushivka.info>, де висвітлюються різні події із життя громади, корисна довідкова інформація, методичні рекомендації, офіційні документи міської ради тощо. Створено сторінку міської ради та структурних підрозділів у мережі «Facebook», створено Telegram-канал Andrushivka.info. Щотижня публікуються визначні події із життя громади у Віснику Андрушівської громади.

1.11. Правопорядок та пожежна безпека

На території Андрушівської міської територіальної громади правоохоронна діяльність та профілактика правопорушень забезпечується відділенням поліції №1 (м.Андрушівка) Бердичівського РВП ГУНП в Житомирській області, ними проводиться повсякденна робота із раніше судимими, сімейними кривдниками, жителями громади, які мають наркотичну та алкогільну залежність, особами, які засуджені до покарання, не пов'язаного з позбавленням волі, неповнолітніми правопорушниками.

Також на території громади впроваджується новий формат роботи дільничного офіцера поліції, який передбачає його постійну присутність на території громади, більш тісну співпрацю з населенням та керівництвом громади. Так відповідно до ст.23 Закону України «Про Національну поліцію», Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Указу Президента «Про заходи щодо забезпечення особистої безпеки громадян та протидії злочинності», наказу МВС України № 650 від 28.07.2017р. «Про затвердження Інструкції з організації діяльності дільничних офіцерів поліції та поліцейських офіцерів громад» та з метою сприяння реалізації Всеукраїнського проєкту «Поліцейський офіцер громади» в Андрушівській міській територіальній громаді прийнята Програма «Поліцейський офіцер громади». Для постійної присутності поліцейського офіцера громади на території громади облаштовуються службові приміщення, що належать громаді.



Для подолання наслідків надзвичайних ситуацій на території Андрушівської міської територіальної громади діє 5 державно-пожежна рятувальна частина Першого державно-рятувального загону ГУ ДСНС України в Житомирській області. У штаті – 22 особи. Чергування відбувається цілодобово. На чергуванні постійно знаходяться 2 пожежних автомобілі. Крім того добровільний пожежний загін є в Андрушівському лісництві Попільнянського держлісгоспу.

1.12. Стан навколишнього середовища

На території Андрушівської громади немає великих забруднювачів довкілля, а отже майже не утворюються відходи І–ІІІ класів небезпеки. Обсяг викидів шкідливих речовин в атмосферне повітря за стаціонарними (підприємства) та пересувними джерелами не перевищує встановлених нормативів. Водночас дослідження що проводяться лабораторіями епізодичні, тому про розгорнуті в часі та просторі систематичні дані говорити не доводиться.

Радіаційний фон є нормальним.

На території громади існує низка традиційних екологічних проблем: поширення карантинних та адвентивних (чужорідних) рослин (місцями амброзія полинолиста) та пожежі в природних екосистемах, зумовлені господарською діяльністю людини. До традиційних проблем належить також падіння рівня ґрунтових вод та обміління річок, струмків, ставків, замулення їхніх русел.

Стан поводження із твердими побутовими відходами у громаді традиційний для більшості сільських населених пунктів України. Організовано тверді побутові відходи збираються лише в Андрушівці та прилеглих селах Гальчин, Нехворощ, Лісівка та вивозяться на місцевий полігон для твердих побутових відходів. Діяльність проводить КП «Комсервіс» міської ради шляхом контейнерного збору та по вуличного об'їзду. В інших населених пунктах діють 14 санкціоновані паспортизовані сміттєзвалища. Їх стан задовільний. Сортування твердих побутових відходів масово не проводиться.

На території громади є одне місце зі зберігання невпізнаних та непридатних до використання хімічних засобів захисту рослин (всього близько 12 тон) - це колишній хімсклад в с. Яроповичі.

Навіть за наявності зазначених негараздів, Андрушівська громада належить до відносно благополучних громад України в сенсі чистоти навколишнього середовища.

Серед проблем, що потребують розв'язання: налагодження систематичного моніторингу за станом довкілля, очищення водойм, контроль за якістю питної води, перехід від спалювання органічних відходів до компостування, поширення системи збору, сортування ТПВ на територію всієї громади, організація його утилізації, а також утилізації невпізнаних та непридатних до використання хімічних засобів захисту рослин.



Розділ 2. SWOT – аналіз, SWOT-матриця, порівняльні переваги, виклики та ризики

SWOT-аналіз Андрушівської міської територіальної громади проведений робочою групою із стратегічного планування та розробки Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади на основі матеріалів профілю громади, опитувань стейкхолдерів. Формування SWOT-аналізу відбулось з урахуванням індивідуальних пропозицій представників громади, бізнесу та місцевої влади.

За допомогою SWOT-аналізу, визначено сильні та слабкі сторони, а також можливості та загрози, що впливають на розвиток громади з урахуванням поточного стану та тенденцій розвитку громади, актуальних проблемних питань у різних галузях.



SWOT-аналіз Андрушівської громади

Сфера	S (СИЛЬНІ СТОРОНИ)	W (СЛАБКІ СТОРОНИ)	O (МОЖЛИВОСТІ)	T (ЗАГРОЗИ)
Інфраструктура	- Вигідне географічне становище: - відстань до районного та обласного центру (50,0 км); - до столиці України м.Київ – 175 км. - наявність залізничного сполучення (станція та зупинки в с.Бровки Перші, с.Яроповичі, с.Града) - наявність транспортного коридору державного значення (дорога Р-18 Житомир-Сквира); - розвинена інформаційна інфраструктура (діючий сайт громади, офіційна сторінка громади і окремих структурних підрозділів у Facebook, друкований «Вісник громади»); - наявність таких комунікацій у населених пунктах громади (електропостачання, газопостачання, вуличне освітлення, покриття мережею Інтернет, централізоване водопостачання та водовідведення (м.Андрушівка, с.Гальчин). - наявність комунального підприємства «Комсервіс», яке надає весь спектр комунальних послуг	- незадовільна якість дорожнього покриття на дорогах місцевого значення, тротуарів, мостів, гідропоруд; - незабезпеченість централізованим водопостачанням та водовідведенням (застарілі мережі в місті Андрушівка, с.Гальчин та відсутні у населених пунктах сільської місцевості); - відсутність облаштованої інфраструктури для відпочинку поблизу водойм; - недостатність інфраструктури для організованого дозвілля (відсутність кінотеатрів, басейнів, майданчиків з штучним покриттям, сучасного стадіону); - недостатня кількість житла для ВПО.	- збільшення фінансування з державного бюджету коштів на утримання доріг; - розвиток інфраструктури для організованого дозвілля; - розвиток транспортної та інженерної інфраструктури; - участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах. - залучення кредитних коштів міжнародних інституцій.	- війна з російською федерацією; - відсутність фінансування на утримання доріг загального користування державного та місцевого значення; - погіршення стану комунальної інфраструктури; - збільшення кількості ВПО на території громади, які потребують житло.
Сфера	S (СИЛЬНІ СТОРОНИ)	W (СЛАБКІ СТОРОНИ)	O (МОЖЛИВОСТІ)	T (ЗАГРОЗИ)
Економіка	наявність земельних ділянок (для розміщення, будівництва, експлуатації та обслуговування будівель і споруд енергогенеруючих підприємств, установ і організацій) та	- дотаційність місцевого бюджету, висока залежність від державного бюджету; - слабка пізнаваність громади на інвестиційній карті;	зростання світового попиту на екологічно чисту продукцію АПК (розширення видів вирощування сільськогосподарської продукції, відновлення тваринництва);	- підвищення світових цін на енергоносії та монополізація в галузі енергопостачання на ринку палива; - нестабільність національної валюти;



	виробничих площ, доступних для інвестування; • сприятливі умови для розвитку сільського господарства: рослинництва (родючі ґрунти) та тваринництва; • наявність промислових підприємств; • розвинене фермерство в громаді • наявна сфера закладів торгівлі і харчування; • наявна інфраструктура для бізнесу (відділення банків, поштові оператори, банкомати, офісні приміщення для оренди).	• недостатній рівень розвитку туристичної мережі; • висока частка тіньового бізнесу; • відсутність достатньої кількості суб'єктів господарювання по переробці с/г продукції; • низький рівень іноземних та внутрішніх інвестицій; • не завершено інвентаризацію земель, відсутність генеральних планів; • застаріла містобудівна документація.	• надходження доходів від закордонних трудових мігрантів; • притік інвестицій в Україну на етапі післявоєнного відновлення; • зменшення торговельних бар'єрів з ЄС відповідно до Умов угоди про Асоціацію; • зростання притоку ВПО, які прийдуть на постійне місце проживання; • розбудова інфраструктури для збереження та переробки сільськогосподарської продукції; • розвиток відновлювальної та нетрадиційної енергетики;	• перебої з електропостачанням (відсутність доступу до інтернет, мобільного зв'язку); • реєстрація підприємств в інших громадах (сплата податків не в місцевий бюджет); • збільшення кількості умовно безробітних мешканців, що не сплачують податки до бюджету; • загострення іноземної конкуренції; • посилення конкуренції між громадами за інвестиції та ресурси;
Сфера	S (СИЛЬНІ СТОРОНИ)	W(СЛАБКІ СТОРОНИ)	О (МОЖЛИВОСТІ)	Т (ЗАГРОЗИ)
Соціальна інфраструктура Соціальний захист Освіта Спорт Охорона здоров'я	• наявність команди однодумців в апараті ради і громаді для втілення складних і комплексних проєктів; • оптимальна мережа закладів охорони здоров'я; • наявність центру надання адміністративних послуг; • високий рівень надання освітніх послуг з доступною інклюзивною освітою; • облаштовано найпростіші укриття у закладах загальної середньої та дошкільної освіти; • активне спортивне життя (функціонує Андрушівська ДЮСШ, діють футбольні команди ГО «Фортуна»); • активно функціонує і співпрацює з молоддю «Молодіжний простір»;	• необхідність оптимізації не укомплектованих шкіл та дитячих садочків; • застаріла спортивна інфраструктура; • низький рівень цифрової освіти та відсутність навиків користування електронними сервісами, особливо державними; • низький рівень громадської активності; • застаріла матеріально-технічна база закладів освіти; • застаріла система оповіщення та інформування населення про загрозу і виникнення НС; • відсутність достатньої кількості молодих спеціалістів, особливо у сфері охорони здоров'я.	• оптимізація закладів освіти; • створення ефективної мережі громадського простору; • розбудова спортивної інфраструктури; • розвиток інформаційних технологій та діджиталізація управлінських процесів; • покращення матеріально-технічної бази закладів освіти; • створення добровільних рятувальних формувань; • організація роботи поліцейських офіцерів громади; • заохочення до роботи в закладах громади молодих спеціалістів.	• зростання трудової міграції і втрата трудових ресурсів, особливо молоді (старіння населення); • наслідки війни з російською федерацією; • перекладання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів; • відсутність абілітації та реабілітації ветеранів війни та їх сімей, регульовані державою.



	• наявність КУ «Центр надання соціальних послуг Андрушівської міської ради»			
Навколишнє середовище Клімат	• наявність великої кількості водних об'єктів (річки, озера); • помірний сприятливий клімат; • відсутність великих виробництв із викидами шкідливих речовин у повітря, відносно екологічне благополуччя; • наявність мальовничих місць для культурного відпочинку для жителів та гостей громади.	• забрудненість довкілля через низький рівень екологічної культури мешканців, відсутність навиків сортування сміття; • забрудненість річок та озер громади природною рослинністю.	• підвищення екологічної свідомості та залучення мешканців громади до заходів екологічного спрямування (створення зелених зон, сортування сміття, розробка та реалізація екопроектів); • розвиток відпочинково-туристичної зони; • паспортизація водних об'єктів • посилення тенденції у сфері поводження з ТПВ (сортування); • очистка русла річок та озер від рослинності.	• зміни клімату та погіршення екологічного стану; • стихійні лиха (повені, паводки); • наслідки війни з російською федерацією.



SWOT-матриця Андрушівської громади

ПЕРЕВАГИ

Сильні сторони

вигідне географічне становище
розвинена інформаційна інфраструктура (діючий сайт громади, офіційна сторінка громади і окремих структурних підрозділів у Facebook, друкований «Вісник громади»)
наявність таких комунікацій у населених пунктах громади (електропостачання, газопостачання, вуличне освітлення, покриття мережею Інтернет, централізоване водопостачання та водовідведення (м.Андрушівка, с.Гальчин).
наявність комунального підприємства «Комсервіс», яке надає весь спектр комунальних послуг
наявність земельних ділянок (для розміщення, будівництва, експлуатації та обслуговування будівель і споруд енергогенеруючих підприємств, установ і організацій) та виробничих площ, доступних для інвестування
сприятливі умови для розвитку сільського господарства: рослинництва (родючі ґрунти) та тваринництва
наявна сфера закладів торгівлі і харчування
наявність промислових підприємств
наявна інфраструктура для бізнесу (відділення банків, поштові оператори, банкомати, офісні приміщення для оренди)
наявність команди однодумців в апараті ради і громаді для втілення складних і комплексних проєктів
оптимальна мережа закладів охорони здоров'я
наявність відділу надання адміністративних послуг
високий рівень надання освітніх послуг з доступною інклюзивною освітою
облаштовано найпростіші укриття у закладах загальної середньої та дошкільної освіти
наявність КУ «Центр надання соціальних послуг Андрушівської міської ради»
активно функціонує і співпрацює з молоддю «Молодіжний простір»
активне спортивне життя (функціонує Андрушівська ДЮСШ, діють футбольні команди ГО «Фортуна»
наявність великої кількості водних об'єктів (озер)
помірний сприятливий клімат

Підтримують

Можливості

збільшення фінансування з державного бюджету коштів на утримання доріг
розвиток транспортної інфраструктури
розвиток інженерної інфраструктури
участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах
зростання світового попиту на екологічно чисту продукцію АПК (розширення видів вирощування сільськогосподарської продукції, відновлення тваринництва)
поступлення значних обсягів доходів від закордонних трудових мігрантів
притік інвестицій в Україну на етапі післявоєнного відновлення
зменшення торговельних бар'єрів з ЄС відповідно до Умов угоди про Асоціацію
зростання притоку ВПО, які приїдуть на постійне місце проживання
розбудова інфраструктури для збереження та переробки сільськогосподарської продукції
розвиток відновлювальної та нетрадиційної енергетики
оптимізація закладів освіти
створення ефективної мережі громадського простору
розбудова спортивної інфраструктури
розвиток інформаційних технологій та діджиталізація управлінських процесів
покращення матеріально-технічної бази закладів освіти
розвиток відпочинково-туристичної зони



ВИКЛИКИ

Слабкі сторони	Зменшують	Можливості
незадовільна якість дорожнього покриття на дорогах місцевого значення, тротуарів, мостів, гідропоруд		збільшення фінансування з державного бюджету коштів на утримання доріг
недостатня кількість житла для ВПО.		участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах
незабезпеченість централізованим водопостачанням та водовідведенням (застарілі мережі в місті Андрушівка, с.Гальчин та відсутні у населених пунктах сільської місцевості);		розвиток транспортної та інженерної інфраструктури
відсутність облаштованої інфраструктури для відпочинку поблизу водойм		участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах
недостатність інфраструктури для організованого дозвілля (відсутність кінотеатрів, басейнів, майданчиків з штучним покриттям, сучасного стадіону)		зростання світового попиту на екологічно чисту продукцію АПК (розширення видів вирощування с/г продукції, відновлення тваринництва)
дотаційність місцевого бюджету, висока залежність від державного бюджету		поступлення значних обсягів доходів від закордонних трудових мігрантів
слабка пізнаваність громади на інвестиційній карті		притік інвестицій в Україну на етапі післявоєнного відновлення
недостатній рівень розвитку туристичної мережі		зменшення торговельних бар'єрів з ЄС відповідно до Умов угоди про Асоціацію
висока частка тіньового бізнесу		зростання притоку ВПО, які приїдуть на постійне місце проживання
відсутність достатньої кількості суб'єктів господарювання по переробці с/г продукції		розбудова інфраструктури для збереження та переробки сільськогосподарської продукції
низький рівень іноземних та внутрішніх інвестицій		розвиток відновлювальної та нетрадиційної енергетики
не завершено інвентаризацію земель, відсутність генеральних планів		оптимізація закладів освіти
застаріла містобудівна документація		створення ефективної мережі громадського простору
необхідність оптимізації не укомплектованих шкіл		розбудова спортивної інфраструктури
застаріла спортивна інфраструктура		розвиток інформаційних технологій та діджиталізація управлінських процесів
недостатньо розвинений громадський простір (незначні можливості змістовного розвитку молоді та дорослих)		покращення матеріально-технічної бази закладів освіти
низький рівень цифрової освіти та відсутність навиків користування електронними сервісами, особливо державними		створення добровільних рятувальних формувань
низький рівень громадської активності		організація роботи поліцейських офіцерів громади
застаріла матеріально-технічна база закладів освіти		



Стратегія розвитку Андрушівської міської територіальної громади

застаріла система оповіщення та інформування населення про загрозу і виникнення НС

забрудненість довкілля через низький рівень екологічної культури мешканців, відсутність навиків сортування сміття



Посилюють

РИЗИКИ	
Слабкі сторони	Загрози
незадовільна якість дорожнього покриття на дорогах місцевого значення	війна з російською федерацією
недостатність інфраструктури для організованого дозвілля (відсутність кінотеатрів, басейнів, майданчиків з штучним покриттям, сучасного стадіону);	відсутність фінансування на утримання доріг обласного та національного значення
незабезпеченість централізованим водопостачанням та водовідведенням (застарілі мережі в місті Андрушівка, с.Гальчин та відсутні у населених пунктах сільської місцевості);	погіршення стану комунальної інфраструктури
відсутність облаштованої інфраструктури для відпочинку поблизу водойм	підвищення світових цін на енергоносії та монополізація в галузі енергопостачання на ринку палива
низький рівень іноземних та внутрішніх інвестицій	нестабільність національної валюти
дотаційність місцевого бюджету, висока залежність від державного бюджету	перебої з електропостачанням (відсутність доступу до інтернет, мобільного зв'язку)
слабка пізнаваність громади на інвестиційній карті	реєстрація підприємств в інших громадах (сплата податків не в місцевий бюджет)
недостатній рівень розвитку туристичної мережі	збільшення кількості умовно безробітних мешканців, що не сплачують податки до бюджету
висока частка тіньового бізнесу	загострення іноземної конкуренції
відсутність достатньої кількості суб'єктів господарювання по переробці с/г продукції	посилення конкуренції між громадами за інвестиції та ресурси
недостатня кількість житла для ВПО	зростання трудової міграції і втрата трудових ресурсів, особливо молоді (старіння населення)
не завершено інвентаризацію земель, відсутність генеральних планів	перекладання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів
застаріла містобудівна документація	наслідки війни з російською федерацією
необхідність оптимізації не укомплектованих шкіл	відсутність абілітації та реабілітації ветеранів війни та їх сімей, регульовані державою
застаріла спортивна інфраструктура	зміни клімату та погіршення екологічного стану
недостатньо розвинений громадський простір (незначні можливості змістовного розвитку молоді та дорослих)	стихійні лиха (повені, паводки)
низький рівень цифрової освіти та відсутність навиків користування електронними сервісами, особливо державними	
низький рівень громадської активності	
застаріла матеріально-технічна база закладів освіти	



Стратегія розвитку Андрушівської міської територіальної громади

застаріла система оповіщення та інформування населення про загрозу і виникнення НС		
забрудненість довкілля через низький рівень екологічної культури мешканців, відсутність навиків сортування сміття		



Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

Прогнозоване покращення бізнес-клімату та зростання інвестиційної привабливості у поєднанні із сильними сторонами створюють передумови для розвитку у Андрушівській міській територіальній громаді конкурентоспроможної економіки, ефективного функціонування інфраструктури та соціальної сфери, створення для жителів громади умов для самореалізації та розвитку особистості, належного захисту довкілля.

Серед сильних сторін, які сприятимуть розбудові в громаді сучасної економіки:

- вигідне географічне становище, наявність земельних ділянок та виробничих площ, доступних для інвестування;
- сприятливі умови для розвитку сільського господарства: рослинництва (родючі ґрунти) та тваринництва;
- наявна сфера закладів торгівлі і харчування, наявна інфраструктура для бізнесу (відділення банків, поштові оператори, банкомати, офісні приміщення для оренди);
- наявність водних об'єктів (річок, озер);
- помірний сприятливий клімат;
- активне культурно-мистецьке та спортивне життя;
- наявність покриття мережею Інтернет у всіх населених пунктах.

Подальше зближення України та ЄС, популяризація бренду громади та системи промоцій території, зможуть активізувати процес залучення інвестицій в економіку та покращити пізнаваність громади на інвестиційній карті, спираючись на цілу низку сильних сторін громади, таких як: вигідне географічне становище, наявність земельних ділянок та виробничих площ, наявність великої кількості водних об'єктів, наявність інфраструктури для бізнесу, наявність покриття мережею Інтернет.

Додатковими стимулами для створення нових підприємств в переробній сфері, сприяння розвитку агропромислового сектора можуть стати зростаючий попит на екологічно чисту продукцію АПК, підвищений інтерес з боку інвесторів до сільського господарства та відчутна матеріально-технічна підтримка.

Насамкінець - відродження інтересу до туризму в Україні та зростання привабливості зеленого та інших нетрадиційних видів туризму дають можливість громаді ефективно використати наявні на її території туристичні ресурси (Палац родини Терещенків (II пол. XIX ст.) м.Андрушівка - пам'ятка архітектури Національного значення, костел Святої Клари (поч. XX ст.) с.Городківка, де народився відомий польський мемуарист Євстахій Івановський, пам'ятка архітектури місцевого значення, Андрушівський міський Будинок культури (II пол. XIX ст.), приватна обсерваторія «Липневий ранок», Музей українського рушника м.Андрушівка), розвивати самобутні аматорські колективи та пропагувати культурні пам'ятки.

Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

Бізнес у сфері переробки с/г продукції може розвиватися під впливом сталого зростання попиту на екологічно чисту продукцію АПК, організації та проведенні продуктових сільсько-господарських ярмарків, розвитку придорожньої інфраструктури, логістичних та туристичних можливостей громади.

Незадовільний стан переважної більшості інженерних мереж (систем водопостачання та водовідведення), потребує залучення коштів міжнародної технічної допомоги.

Брак генеральних планів населених пунктів та застаріла містобудівна документація є серйозною проблемою, яка потребує вирішення для забезпечення сталого розвитку територій. Залучення міжнародних коштів може стати ключовим фактором у подоланні цієї проблеми та



створенні сучасної та ефективної системи містобудівного планування.

Популяризація бренду громади покращить пізнаваність громади на інвестиційній карті, сприятиме залученню іноземних та внутрішніх інвестицій, а також зменшить відтік трудових ресурсів за межі громади та збільшить рівень зайнятості.

Розвиток муніципальної співпраці з іншими громадами дасть змогу ефективно об'єднувати ресурси громад, їх фінансовий, майновий та трудовий ресурси, допоможе більш плідно взаємодіяти, зокрема, й у вирішенні різноманітних питань місцевого значення у сферах освіти, культури, утворення спільних комунальних установ тощо.

В умовах війни, коли економічна ситуація є особливо складною та нестабільною, питання розвитку малого та середнього бізнесу (МСБ) набуває особливого значення. Адже саме МСБ є основою економічної стабільності та запорукою відновлення громади після перемоги.

Покращення бізнес-клімату в Андрушівській міській територіальній громаді в умовах війни є важливим для підтримки та розвитку МСБ.

Ризики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

Війна з російською федерацією посилює трудову міграцію, що має тенденцію до збільшення. У результаті громада втрачає найпрацездатніші кадри.

Гальмування державою реформування місцевого самоврядування та покладання нових повноважень, не забезпечених фінансово, призводить до високої залежності від державного бюджету та до кризового стану комунальної інфраструктури – доріг загального користування місцевого значення, водопостачання та інших сфер.

Реєстрація підприємств в інших громадах та збільшення умовно безробітних мешканців, нестабільність національної валюти призводять до високої частки тіньового бізнесу та до гальмування розвитку громади в цілому.

Припинення фінансування державою бюджетних організацій, що не відповідають встановленим нормативам чисельності та перекладання державою на громади нових повноважень без компенсації витрат пригнічуватимуть здатність громади до оптимізації її закладів освіти.

Наявність більш високооплачуваної роботи в досяжній близькості від громади стримує активність мешканців громади щодо можливості заснування власного бізнесу та їхнє бажання здобути для цього підтримку.

Інші ризики є порівняно меншими, але варто звернути увагу на загрозу стихійних лих, відсутність нових генеральних планів населених пунктів та містобудівної документації. Вони не є критичними, але суттєво впливають на якість життя, тобто на вирішальну складову розвитку громади.



Розділ 3. Сценарії розвитку територіальної громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

На даний час, основним фактором впливу, який обумовлює сценарії, можливості та ризики розвитку громади в Україні є повномасштабна війна, яку розгорнула росія проти нашої держави, тому в основі сценаріїв розвитку громад лежить фактор війни.

Основними сценаріями розвитку територіальної громади є: інерційний (песимістичний) та модернізаційний (оптимістичний).

Інерційний сценарій розвитку.

Інерційний (песимістичний) сценарій формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним або може погіршуватися, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: **громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.**

Базові припущення – національний та регіональний рівень:

1. Війна росії проти нашої держави триває.
2. Продовжується зменшення чисельності населення через зниження народжуваності і активні еміграційні процеси.
3. Значна частина території України виключена з господарської діяльності через окупацію, мінування територій, ведення бойових дій.
4. Відбувається втрата економічного потенціалу більшості регіонів, їх деіндустріалізація, різкі зміни в системі розміщення господарської діяльності, продовжується зниження економічної спроможності через вилучення територій з господарської діяльності, релокацію бізнесу та зменшення трудового ресурсу.
5. Втрата транзитного потенціалу більшості регіонів.
6. Необхідність відновлення управління та базової інфраструктури на деокупованих територіях.
7. Велика кількість ВПО, відсутність інфраструктури та засобів для їх достатньої інтеграції в соціальне і економічне життя приймаючих громад.
8. Вагома частка засобів і ресурсів витрачається для підтримки, реабілітації та лікування учасників бойових дій, ветеранів тощо.
9. Відсутні ресурси для впровадження реальних механізмів/програм підтримки місцевого економічного розвитку.
10. Рівень «тіньової зайнятості» залишається високим.
11. ВВП країни зменшується, тенденції відновлення економічної активності не спостерігається.
12. Гривня підтримується виключно міжнародними вливаннями та кредитами, темп інфляції залишається високим, знижується купівельна спроможність населення.
13. Підприємницький клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється або ж погіршується.

Базові припущення – місцевий рівень:



- Територіальна громада продовжує нести навантаження, спричинені війною – підтримка ЗСУ, інтеграція ВПО в громаду, їх супровід та підтримка, робота з релокованим бізнесом, робота з партнерами щодо надання гуманітарної допомоги тощо.
- Зростають демографічні ризики для громади через зменшення кількості населення працездатного віку, що спричиняє скорочення споживання усіх видів послуг.
- Посилений вплив на розвиток сільського господарства чинить скорочення експорту, втрата логістичних ланцюгів та напрямків збуту продукції тощо.
- Значно зростають видатки місцевого бюджету на заходи у сфері безпеки, забезпечення потреб військових, підтримку ВПО, соціальні виплати військовим та родинам загиблих тощо.
- Інвестиційний клімат у громаді погіршується.
- Рівень купівельної спроможності населення знижується.
- Обмеження на використання бюджетних коштів на капітальні видатки залишаються жорсткими, що не дозволяє оновлювати соціальну та інженерну інфраструктуру тощо.

Результат впровадження інерційного сценарію для громади:

В результаті впровадження інерційного сценарію розвитку для Андрушівської міської територіальної громади демографічна ситуація на найближчі роки залишається без змін, міграційні процеси тривають, вікова структура населення громади змінюється в бік скорочення кількості мешканців працездатного віку.

Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади не сприяють зниженню рівня тінізації економіки. Реальний сектор економіки повільно скорочується. Інженерна інфраструктура продовжує зношуватись. Громада розвивається надто повільно, що не задовольняє потреб мешканців.

Розпорошення коштів по населених пунктах громади не дозволяє створити кумулятивного ефекту: модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки. Аграрні підприємства, які ведуть діяльність на території громади, формують свою політику без урахування інтересів громади.

Модернізаційний сценарій розвитку.

Модернізаційний (оптимістичний) сценарій який включає наступальну та конкурентну стратегію розвитку, будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: **громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.**

Базові припущення - національний та регіональний рівень:

1. Внаслідок успішних дій ЗСУ та тиску Заходу на російську федерацію війна в Україні припиняється.
2. Уся чи переважна більшість території України деокупована.
3. Частина населення, що перебувала за кордоном, повертається в Україну, ВПО повертаються в свої громади.
4. Поступово відновлюється економічна активність в регіонах, в т.ч. за рахунок державних програм підтримки розвитку територій.
5. Поступово відновлюється інженерна та дорожня інфраструктура. Її активно модернізують із врахуванням безпекового фактора.
6. Приймаються та реалізуються програми для ветеранів, учасників бойових дій, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя, а також супроводу в започаткуванні, веденні власного бізнесу.
7. Кредити та підтримка ключових секторів економіки з боку держави активізують місцевий бізнес.



8. Рівень «тіньової зайнятості» знижується, що обумовлено зростанням економічної активності та покращенням податкового клімату.

9. ВВП країни поступово зростає, гривня стабілізується, відбувається зростання купівельної спроможності населення.

10. Активно впроваджуються системні реформи.

Базові припущення – місцевий рівень:

- Громада формує власну ідентичність, визначає та популяризує свої інвестиційні можливості для розвитку території.
- Чисельність населення в громаді стабілізується.
- Зростає активність населення і його залученість в процеси розбудови громади.
- Громада поступово відновлює власну економічну спроможність, покращується інвестиційний клімат, активно розвивається малий і середній бізнес.
- Зростання купівельної спроможності населення активізує місцеві ринки товарів і послуг в громаді, покращується якість надання адміністративних, освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.
- Сформовані стратегічні документи громади: Стратегія розвитку, інвестиційний паспорт громади, містобудівна та землепорядна документація.
- Активізується діяльність сільськогосподарських виробників, в т.ч. шляхом об'єднання в сільськогосподарські обслуговуючі кооперативи, що сприяє збільшенню експорту, покращення логістичних ланцюгів, напрямків збуту, сертифікації продукції.
- Громада стає активним учасником впровадження Стратегії розвитку регіону та, відповідно, реципієнтом Державного Фонду регіонального розвитку та програм міжнародної технічної допомоги
- Впроваджуються заходи із забезпечення енергоефективності та зростають видатки на екологічні проекти та модернізацію інфраструктури.
- Громада здійснює модернізацію мережі закладів освіти, охорони здоров'я, культури та спорту тощо, що супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

Результат впровадження модернізаційного сценарію розвитку для громади:

В результаті впровадження модернізаційного сценарію розвитку Андрушівською міською територіальною громадою скорочення чисельності населення Андрушівської міської територіальної громади поступово припиняється, молодь отримує ширший вибір пропозицій щодо працевлаштування та рідше покидає громаду в пошуках кращої життєвої перспективи.

Внаслідок покращення інвестиційного клімату в громаді активно розвивається малий і середній бізнес, зростає виробництво створюються нові робочі місця.

Як наслідок систематичної та постійної роботи вдається реалізувати більшість запланованих у Стратегії заходів, що приводить до покращення якості освіти, охорони здоров'я, культури, якості життя населення та економічної спроможності громади, а також зростання чисельності суб'єктів господарювання на рівні, достатньому для повноцінного забезпечення життєдіяльності громади, покращується стан навколишнього природного середовища.

Розпочавши процес стратегічного планування, Андрушівська міська територіальна громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за **модернізаційним сценарієм** розвитку. Саме цей сценарій дозволить сформулювати стратегічну візію (бачення) розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження Стратегії.



Розділ 4. Візія (бачення) Андрушівської міської територіальної громади, стратегічні та оперативні цілі

Андрушівська міська територіальна громада – це комфортний простір для життя ініціативних і відповідальних людей. Це край із розвиненим зеленим туризмом, що спирається на багаті культурні традиції та унікальну історичну спадщину. Економічно самодостатня громада з інноваційними сільськогосподарськими та промисловими підприємствами, що ефективно використовують місцеві ресурси. Населені пункти громади сучасні, безпечні та доглянуті: з якісними дорогами, освітленими вулицями, доступною та розвинутою соціальною інфраструктурою. Громада інклюзивна та безбар'єрна, відкрита для всіх категорій населення, орієнтована на потреби дітей і молоді як головного потенціалу свого сталого розвитку.

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

Стратегічна ціль 1. Економічно сильна (або стабільна) та конкурентоспроможна громада

- Розвиток інвестиційного потенціалу громади
- Збільшення можливостей для розвитку малого і середнього бізнесу
- Підвищення туристичної привабливості міської територіальної громади

Стратегічна ціль 2. Безпечне, комфортне та привабливе середовище для життя в громаді

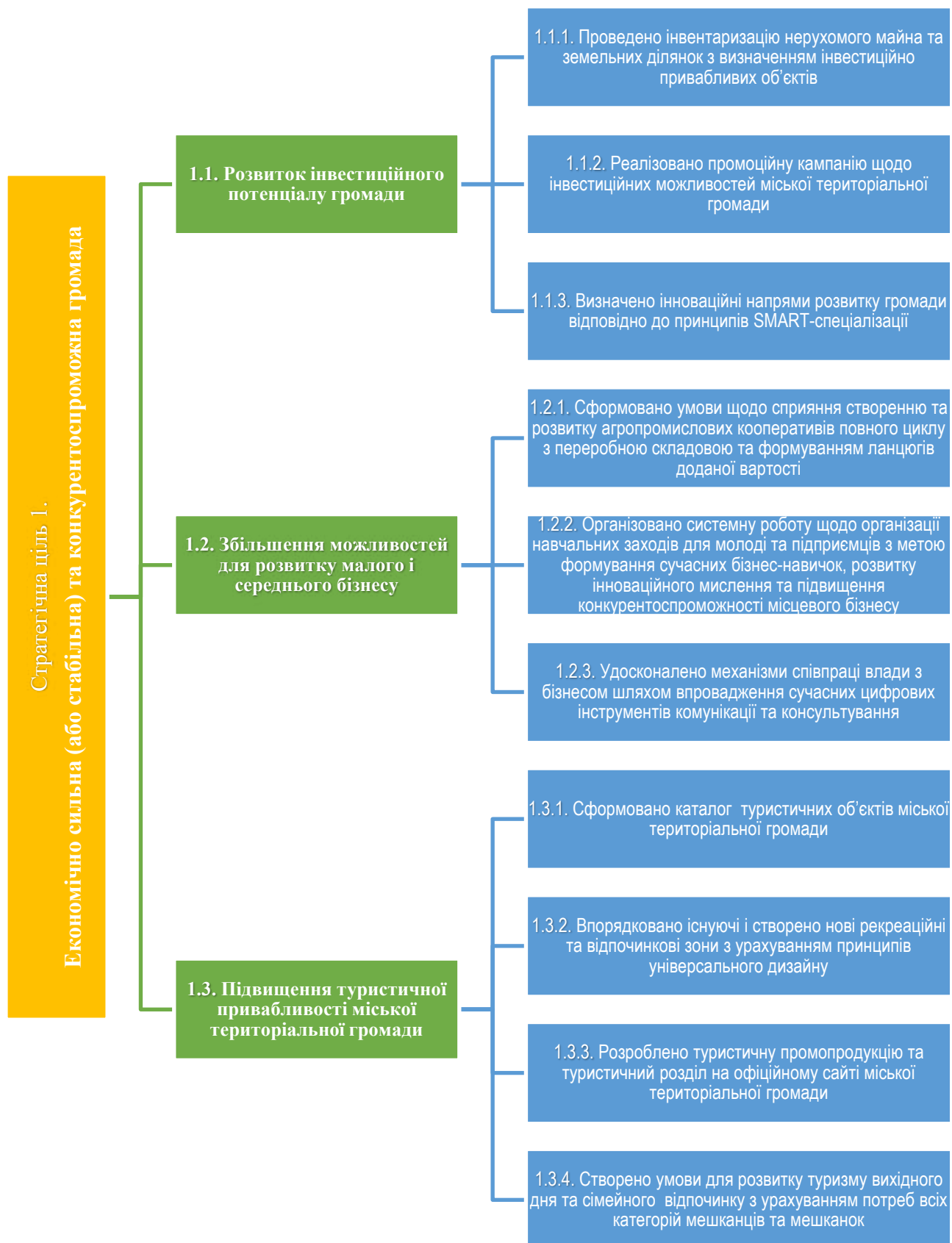
- Створення сучасної, безпечної та безбар'єрної інфраструктури громади
- Розвиток громадської активності та участі мешканців та мешканок у житті громади
- Розвиток можливостей та підвищення привабливості громади для молоді та сімей з дітьми
- Екологічна безпека та збереження навколишнього природного середовища

Стратегічна ціль 3. Сучасна система надання послуг у громаді, орієнтована на потреби людини

- Покращення якості та доступності освітніх послуг
- Покращення якості медичного обслуговування мешканців та мешканок міської територіальної громади
- Покращення якості надання адміністративних та соціальних послуг мешканцям та мешканкам міської територіальної громади
- Покращення умов надання послуг у сфері культури



Стратегічна ціль 1. Економічно сильна (або стабільна) та конкурентоспроможна громада





Операційна ціль 1.1. Розвиток інвестиційного потенціалу громади

Завдання 1.1.1. Проведено інвентаризацію нерухомого майна та земельних ділянок з визначенням інвестиційно привабливих об'єктів:

- проведення інвентаризації земель;
- приведення у відповідність містобудівної документації;
- формування бази даних приміщень, майданчиків (greenfields/brownfields), на яких можуть бути розміщені підприємства пріоритетних галузей економіки.
- сприяння у створенні індустріального парку на території громади.

З метою створення сприятливих умов для залучення інвестицій на територію громади проводиться визначення та оприлюднення переліку об'єктів, що потенційно можуть становити інтерес для інвесторів. Наявні та підготовлені до інвестування земельні ділянки, об'єкти нерухомості є основним джерелом інформації для інвестора, оскільки дають можливість порівняти різні інвестиційні пропозиції, які можуть бути розглянуті інвесторами. Інформаційні листи про земельні ділянки «greenfield» та об'єкти промислової нерухомості «brownfield», вільні виробничі та офісні приміщення (які пропонуються для оренди) та ділянки для житлового будівництва громади та використовуються в інших інформаційних матеріалах. Якісні та актуальні документи просторового планування є інформаційною підтримкою та необхідним забезпеченням процесу економічного розвитку громади.

Завдання 1.1.2. Реалізовано промоційну кампанію щодо інвестиційних можливостей міської територіальної громади:

- підготовка різноформатних маркетингових матеріалів про інвестиційний потенціал громади для усіх зацікавлених сторін;
- створення «банку» інвестиційних пропозицій українською та англійською мовами, їхнє інформаційне просування за допомогою засобів масової інформації, офіційного сайту Андрушівської міської ради, соціальних мереж, участь в інвестиційних виставках, ярмарках, як в Україні так і за кордоном, пошук нових іноземних партнерів.

Завдання 1.1.3. Визначено інноваційні напрями розвитку громади відповідно до принципів SMART-спеціалізації:

Платформа смарт спеціалізації - бачення розвитку європейської ринкової економіки в стратегії Європи, метою якої є подолання структурних недоліків шляхом розвитку трьох взаємно підсилюючих пріоритетів:

- розумний розвиток, що базується на знаннях та інноваціях;
- сталий розвиток, що забезпечує більш ефективне використання ресурсів та конкурентоспроможність;
- всеохоплюючий розвиток, що веде до зростання рівня зайнятості економічно активного населення, соціальної та територіальної цілісності.

Основний принцип смарт спеціалізації полягає у фокусуванні знань та їх поєднанні з обмеженою кількістю пріоритетних видів економічної діяльності, щоб країни, регіони та громади стали конкурентоспроможними в світовій економіці. Такий підхід дозволяє громадам скористатися ефектом передачі знань (knowledge spillovers) та використовувати нові знання, що є важливим фактором продуктивності. Інакше кажучи, смарт спеціалізація – це створення



унікальних ресурсів та можливостей на основі унікальних промислових, галузевих структур та відповідної бази знань.

Ключова роль smart-спеціалізації полягає в підсиленні громади, трансформуванні місцевої економіки. Це побудова локальних економік, знань та інновацій з подальшою конкуренцією між ними. Головна її особливість — формування стратегій розвитку громад знизу у тісній співпраці та діалогу влади, бізнесу, науки і громади зі спільним баченням економічного, інноваційного, наукового потенціалу регіону.

Першими кроками для розробки місцевих стратегій smart-спеціалізації є аналіз місцевого контексту і потенціалу для інновацій; застосування надійної та інклюзивної структури управління; вироблення спільного бачення щодо майбутнього громади; вибір обмеженого числа пріоритетів місцевого розвитку; створення відповідного комбінування політики, а також інтеграція механізмів моніторингу та оцінки. Серед джерел фінансування – державні і регіональні бюджети, співфінансування за рахунок місцевих бюджетів, приватних промоутерів проєкту, структурні фонди і спеціальні програми ЄС. Дуже важливо побудувати в громаді систему управління з максимальним залученням громадськості до прийняття рішень. Це не тільки громадські обговорення, це можливість долучити до стратегії розвитку громади актуальні пропозиції, поради зовнішнього експертного середовища. Адже основними принципами побудови стратегій smart-спеціалізації є довіра, комунікація і співпраця між стейкхолдерами.

Реалізація smart-спеціалізації громади дає поштовх для розвитку інфраструктури, збільшує кількість мешканців територіальної громади, що в свою чергу активізує діяльність ЦНАП, створює основу для активізації підприємництва (збільшення кількості приватних підприємств, кооперативів, підприємств), привертає увагу банківського сектору та дозволяє включити в проєкт нові джерела фінансування. Така модель призводить до фінансової незалежності громад, підвищення ефективності місцевого самоврядування у поєднанні з соціально орієнтованим бізнесом та державним управлінням та супроводжується екологічною відповідальністю учасників. Це призведе до економічного зростання громади, покращення рівня та якості життя людей, гармонізації їх відносин. Ретельно переглядаючи запропоновану модель, можна сміливо стверджувати, що вона є ефективним інструментом для реалізації всіх 17 цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Самітом ООН зі сталого розвитку у вересні 2015 року в рамках 70-ї сесії Генеральної Асамблеї ООН у Нью-Йорку.

Результатом виконання операційної цілі 1.1 повинно стати залучення інвестицій та створення нових робочих місць, підвищення якості та конкурентноспроможності продукції, що буде вироблятися на території громади.

Операційна ціль 1.2. Збільшення можливостей для розвитку малого і середнього бізнесу.

Завдання 1.2.1. Сформовано умови щодо сприяння створенню та розвитку агропромислових кооперативів повного циклу з переробною складовою та формуванням ланцюгів доданої вартості:

- сприяння створенню та функціонуванню кооперативів, що об'єднують виробників сільськогосподарської продукції та забезпечують повний цикл — від вирощування сировини до її переробки і реалізації готової продукції;



- підтримка ініціатив щодо впровадження сучасних технологій у сфері зберігання, переробки та пакування продукції;
- створення умов для розвитку локальних ланцюгів доданої вартості, що сприятимуть зростанню доходів населення та формуванню нових робочих місць у громаді;
- підтримка кооперативів як інструменту підвищення конкурентоспроможності малого та середнього бізнесу в агропромисловому секторі.

Завдання 1.2.2. Організовано системну роботу щодо організації навчальних заходів для молоді та підприємців з метою формування сучасних бізнес-навичок, розвитку інноваційного мислення та підвищення конкурентоспроможності місцевого бізнесу:

- проведення інформаційно-роз'яснювальних заходів серед підприємців стосовно впровадження сучасних екологічних стандартів у діяльність;
- проведення навчання для виробників сільськогосподарської продукції з метою покращення ефективності їх роботи і збуту продукції;
- проведення семінарів, круглих столів та зустрічей з мешканцями громади, що перебувають на обліку у Андрушівському управлінні Бердичівської філії Житомирського обласного центру зайнятості.

Завдання 1.2.3. Удосконалено механізми співпраці влади з бізнесом шляхом впровадження сучасних цифрових інструментів комунікації та консультування:

- регулярний збір та поширення інформації стосовно грантових програм та проєктів, що підтримують розвиток малих та середніх підприємств в Україні;
- допомога в розробці проєктів, оцінка проєктів та надання консультаційної допомоги;
- розробка та проведення регулярних заходів з популяризації підприємницької ініціативи серед широких кіл населення, зокрема молоді.

Очікуваними результатами реалізації операційної цілі 1.2 є створення та активний розвиток кооперативів, фермерських господарств, зокрема орієнтованих на виробництво органічної продукції, впровадження «зелених технологій», щоб скоротити або ж усунути у виробництві забруднення та відходи, а також допомогти врятувати від нераціонального використання сировину, природні ресурси й енергію.

Операційна ціль 1.3. Підвищення туристичної привабливості міської територіальної громади

Завдання 1.3.1. Сформовано каталог туристичних об'єктів міської територіальної громади:

- створення каталогу туристичних об'єктів для інформування потенційних відвідувачів про місця для культурного, духовного відпочинку Андрушівської міської територіальної громади.

Завдання 1.3.2. Впорядковано існуючі і створено нові рекреаційні та відпочинкові зони з урахуванням принципів універсального дизайну:

- паспортизація водних об'єктів;
- розвиток та збереження штучних водойм (озер);



- озеленення території громади з врахуванням принципів універсального дизайну;
- розширення інфраструктури дозвілля та відпочинку з врахуванням принципів універсального дизайну.

Завдання 1.3.3. Розроблено туристичну промпродукцію та туристичний розділ на офіційному сайті міської територіальної громади:

- якісна промпродукція та зручний сайт допомагають зацікавити туристів та запросити їх відвідати громаду;
- залучення туристів сприяє розвитку готелів, ресторанів, туристичних агентств та інших підприємств, що обслуговують туристів, створення нових робочих місць;
- створення позитивного іміджу громади.

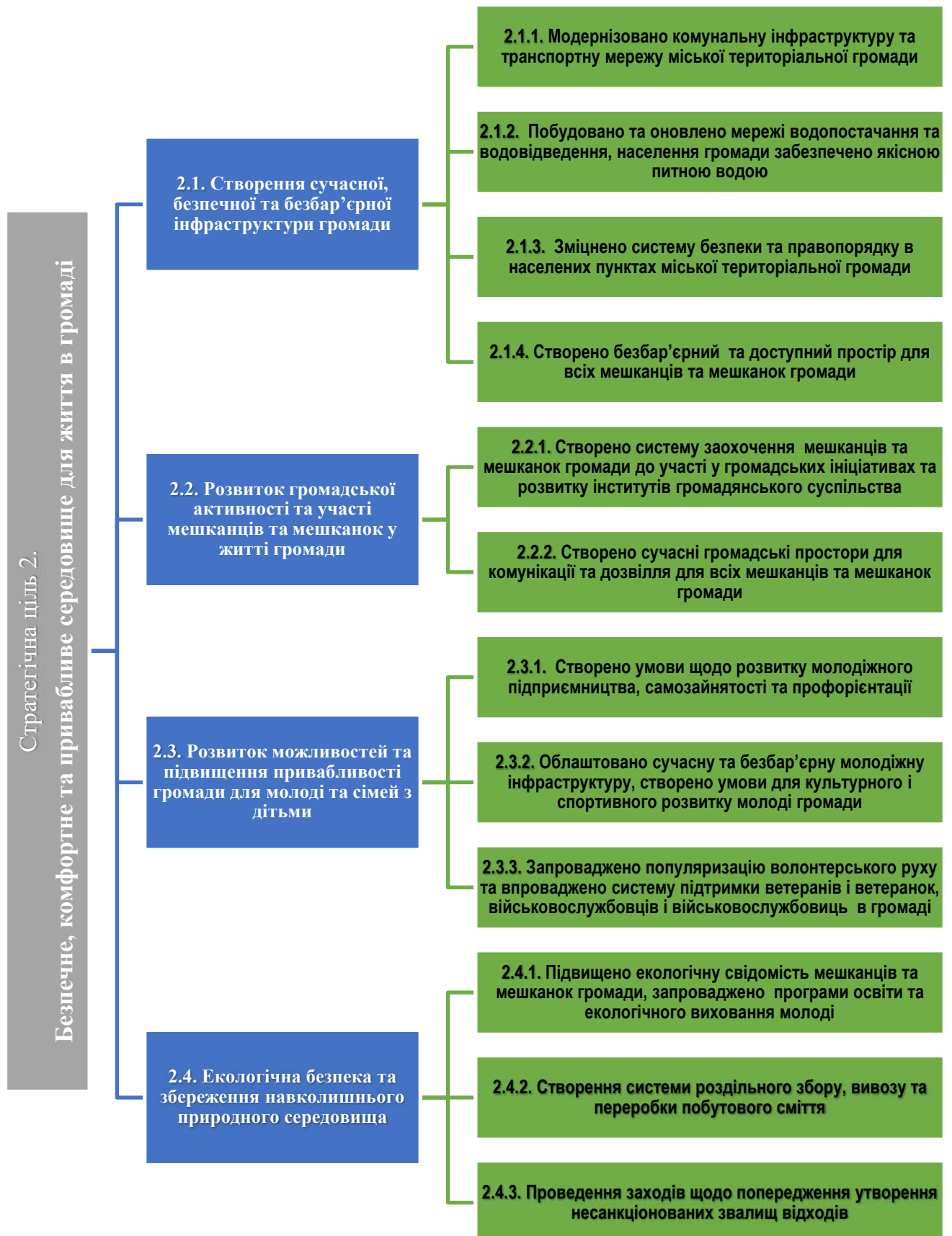
Завдання 1.3.4. Створено умови для розвитку туризму вихідного дня та сімейного відпочинку з урахуванням потреб всіх категорій мешканців та мешканок:

- організація фестивалів, виставок, культурно-мистецьких заходів.

Очікуваними результатами реалізації операційної цілі 1.3. є збільшення кількості туристів у громаді, формування привабливого інвестиційного клімату для реалізації проєктів у сфері туризму і рекреації.



Стратегічна ціль 2. Безпечне, комфортне та привабливе середовище для життя в громаді





Операційна ціль 2.1. Створення сучасної, безпечної та безбар'єрної інфраструктури громади:

Завдання 2.1.1 Модернізовано комунальну інфраструктуру та транспортну мережу міської територіальної громади:

- реконструкція та розширення мереж вуличного освітлення;
- ремонт закладів освіти, медицини, культури та спорту із впровадження енергоефективних та енергозберігаючих технологій;
- проведення комплексного енергоаудиту будівель комунальної власності;
- комплексна термомодернізація закладів бюджетної сфери;
- покращення транспортного сполучення і стану доріг;
- ремонт, реконструкція мостів та гідроспоруд;
- оновлення та встановлення нових дорожніх знаків;
- капітальний ремонт пішохідних зон;
- будівництво, реконструкція, ремонт об'єктів комунальної власності під житло для ВПО;
- проведення просвітницької кампанії серед мешканців громади стосовно переходу на екологічні види транспорту;
- сприяння розвитку мереж заправок для електромобілів;
- сприяння створенню ОСББ в багатоквартирних будинках.

Завдання 2.1.2 Побудовано та оновлено мережі водопостачання та водовідведення, населення громади забезпечено якісною питною водою:

- забезпечення населення якісною питною водою - будівництво нових та заміна зношених та аварійних мереж водопостачання та водовідведення;
- впровадження заходів щодо забезпечення дотримання законодавства у сфері водопостачання, водовідведення та очищення стічних вод;
- покращення якості нецентралізованих джерел водопостачання (паспортизація та належне утримання громадських криниць, колодязів, свердловин тощо);
- формування проєкологічного мислення в населення громади шляхом підвищення проінформованості про методи ощадливого споживання питної води, попередження її нераціонального використання та втрат.

Завдання 2.1.3 Зміцнено систему безпеки та правопорядку в населених пунктах міської територіальної громади:

- запровадження та розширення системи відео нагляду;
- забезпечення належного контролю за ситуаціями та відповідного реагування на екстремальні події;
- організація роботи поліцейських офіцерів громади;
- розширення мережі стаціонарних технічних засобів (камер) для фіксації адміністративних правопорушень;
- організація та проведення навчально-практичних занять з медицини, інформаційної безпеки тощо в умовах воєнного часу.



Завдання 2.1.4 Створено безбар'єрний та доступний простір для всіх мешканців та мешканок громади:

- влаштування пандусів в усіх об'єктах соціальної сфери;
- влаштування озвучення світлофорних об'єктів для осіб з вадами зору;
- створення безбар'єрного простору, можливість отримання доступу до публічних послуг та повноцінної участі у культурному, політичному та суспільному житті (починаючи від доступності до громадських та житлових будівель до працевлаштування чи культурного життя).

Очікуваними результатами реалізації операційної цілі 2.1. є розширення та модернізація житлово – комунальної інфраструктури громади, зростання якості житлово- комунальних послуг для мешканців і бізнесу, забезпечення безпечного та доступного середовища з рівними можливостями для мешканців та осіб з особливими потребами.

Операційна ціль 2.2. Розвиток громадської активності та участі мешканців та мешканок у житті громади:

Завдання 2.2.1 Створено систему заохочення мешканців та мешканок громади до участі у громадських ініціативах та розвитку інститутів громадянського суспільства:

- проведення громадських обговорень із суспільно-значущих проблем громади;
- проведення відкритого процесу відбору проєктів, що фінансуватимуться за рахунок коштів програми «Бюджет участі»;
- сприяння розвитку громадських організацій.

Завдання 2.2.2 Створено сучасні громадські простори для комунікації та дозвілля для всіх мешканців та мешканок громади:

- сприяння створенню сучасних громадських просторів (хаби, антикафе, коворкінги тощо).

Очікуваними результатами реалізації операційної цілі 2.2. є підвищення активності громадськості, збільшення кількості громадських організацій, учасників місцевих програм, наявність організованого комфортного простору для спільної роботи, спілкування та відпочинку, де є можливість скористатися інтернетом та офісною технікою.

Операційна ціль 2.3. Розвиток можливостей та підвищення привабливості громади для молоді та сімей з дітьми:

Завдання 2.3.1 Створено умови щодо розвитку молодіжного підприємництва, самозайнятості та профорієнтації:

- проведення спільно з Андрушівським управлінням Бердичівської філії Житомирського обласного центру зайнятості регулярних профорієнтаційних зустрічей з учнями старших класів;
- проведення шкільних «днів кар'єри» за участю як представників місцевого бізнесу, так і ВНЗ та ПТНЗ;
- сприяння розвитку дитячих гуртків за інтересами.



Завдання 2.3.2 Облаштовано сучасну та безбар'єрну молодіжну інфраструктуру, створено умови для культурного і спортивного розвитку молоді громади:

- облаштування молодіжних центрів, коворкінгів, хабів у сільських місцевостях громади;
- облаштування скейт-парків, воркаут-зон, велосипедних доріжок, багатофункціональних спортивних майданчиків;
- створення умов для діяльності молодіжних театральних, музичних, художніх гуртків, організація молодіжних фестивалів, конкурсів, виставок, форумів.

Завдання 2.3.3 Запроваджено популяризацію волонтерського руху та впроваджено систему підтримки ветеранів і ветеранок, військовослужбовців і військовослужбовиць в громаді:

- проведення інформаційно-просвітницької кампанії з метою популяризації волонтерської діяльності, в тому числі допомога ЗСУ (організація і допомога в плетінні маскувальних сіток, виготовленні окопних свічок, сприяння проєктам зі створення онлайн-курсів з психологічної допомоги для військовослужбовців, їх реабілітації, допомоги ВПО тощо), формування позитивної культури та іміджу волонтерства. В тому числі розроблення інформаційних матеріалів, аудіо та відеороликів та їх поширення через ЗМІ, соціальні мережі тощо;
- залучення до інформаційно-просвітницької кампанії з розвитку волонтерства в громаді лідерів громадської думки (громадських діячів, військових, блогерів, експертів, відомих особистостей), які мають досвід волонтерської діяльності;
- створення реабілітаційних центрів та центрів соціальної та психологічної підтримки для військовослужбовців, ветеранів війни, членів їх сімей та інших громадян, які потребують допомоги.

Очікуваними результатами реалізації операційної цілі 2.3. є - сприяння розвитку молодіжного підприємництва, створення сучасної молодіжної інфраструктури громади. Молодь – це та категорія населення, від якої безпосередньо залежить розвиток нашої країни. Молоді люди володіють необхідним потенціалом, реалізація якого найближчим часом може істотно поліпшити соціально-економічне становище суспільства і відродити національні та духовні надбання українського народу. Відповідно до Закону України «Про сприяння соціальному становленню та розвитку молоді в Україні», до молоді відносяться громадяни України віком від 14 до 35 років.

Операційна ціль 2.4. Екологічна безпека та збереження навколишнього природного середовища:

Завдання 2.4.1 Підвищено екологічну свідомість мешканців та мешканок громади, запроваджено програми освіти та екологічного виховання молоді:

- систематичне поширення інформації щодо екологічно дружнього поводження з відходами через ЗМІ, соціальні мережі, сайт територіальної громади;
- проведення агітаційно-роз'яснювальної, екологічно-просвітницької та виховної роботи з населенням із залученням активістів громадських організацій щодо необхідності дотримання правил благоустрою, належного утримання територій населених пунктів;



- проведення всеукраїнських та місцевих екологічних акцій («День благоустрою», «За чисте довкілля» тощо);
- проведення акцій щодо збільшення зелених насаджень на території громади («Зелена країна», «Створюємо ліси разом» тощо), еколого-освітньої роботи щодо збереження та охорони рідкісних видів флори і фауни.

Завдання 2.4.2 Створення системи роздільного збору, вивозу та переробки побутового сміття:

- впровадження роздільного збору твердих побутових відходів.

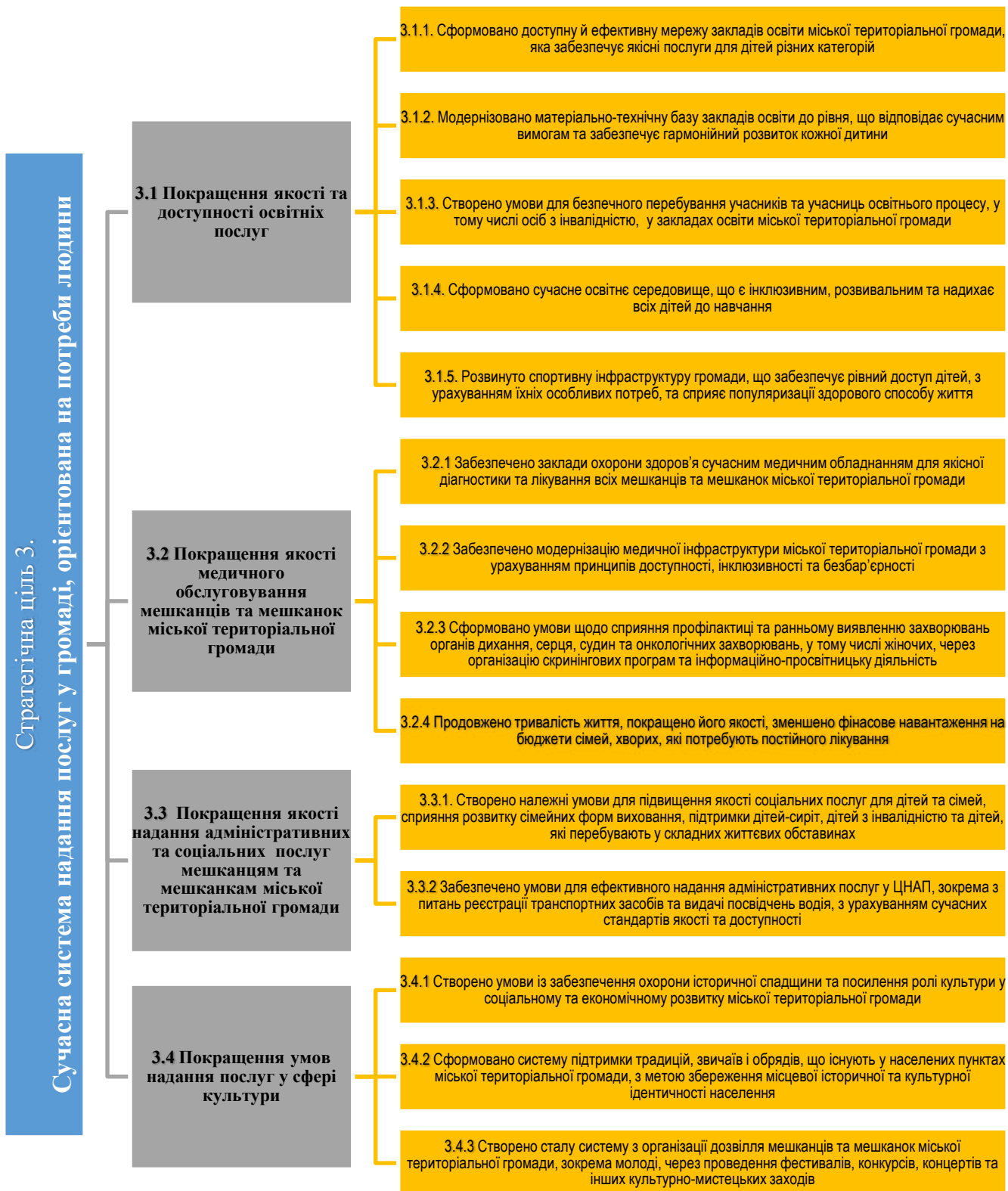
Завдання 2.4.3 Проведення заходів щодо попередження утворення несанкціонованих звалищ відходів:

- проведення роз'яснювальних робіт серед населення.

Очікуваними результатами реалізації операційної цілі 2.4. є покращення стану атмосферного повітря та зменшення негативних наслідків на навколишнє природне середовище завдяки формуванню екологічної свідомості мешканців громади; активізація роботи з населенням та суб'єктами господарювання, стосовно заключення договорів про надання послуг з вивезення побутових відходів; створення пунктів роздільного збирання відходів, та запровадження повторного використання чи переробки побутових відходів, адже – це відповідальне ставлення до власних природних ресурсів громади. Проведення заходів щодо розвитку місцевої екомережі, створення територій та об'єктів природно-заповідного фонду, за необхідності - відновлення антропогенно змінених екосистем, консервації деградованих, малопродуктивних та техногенно забруднених земель, відтворення лісів, створення нових та реконструкція існуючих полезахисних лісових смуг та інших зелених насаджень, реалізація добровільних національних завдань щодо досягнення нейтрального рівня деградації земель.



Стратегічна ціль 3. Сучасна система надання послуг у громаді, орієнтована на потреби людини





Операційна ціль 3.1 Покращення якості та доступності освітніх послуг:

Завдання 3.1.1 Сформовано доступну й ефективну мережу закладів освіти міської територіальної громади, яка забезпечує якісні послуги для дітей різних категорій:

- проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед батьків та громадськості міської територіальної громади щодо реорганізації закладів загальної середньої освіти у зв'язку зі зміною типів закладів відповідно до чинного законодавства;
- розроблення та затвердження плану формування закладів профільної освіти.

Завдання 3.1.2 Модернізовано матеріально-технічну базу закладів освіти до рівня, що відповідає сучасним вимогам та забезпечує гармонійний розвиток кожної дитини:

- модернізація матеріально-технічної та навчально-методичної бази закладів освіти відповідно до сучасного рівня розвитку освітньої індустрії, інформаційно-комунікаційних технологій на основі запитів соціуму та рівня інноваційного розвитку економіки міської територіальної громади (придбання меблів, модулів для кабінетів і груп закладів освіти, оснащення закладів освіти сучасними навчальними комп'ютерними комплексами та мультимедійними системами й програмами для підтримки освітнього процесу, бібліотечної справи та управлінської діяльності, придбання сучасного дидактичного та ігрового матеріалів для закладів освіти, придбання сучасного спортивного інвентарю та обладнання для спортивних залів закладів освіти, модернізація ігрових і спортивних майданчиків закладів освіти, придбання сучасних засобів навчання для закладів освіти, облаштування території закладів освіти);
- створення безпечного освітнього середовища, вільного від проявів булінгу, насильства та гендерної дискримінації;
- створення умов для якісного та безпечного харчування дітей у закладах освіти громади;
- раціональне використання кадрового потенціалу педагогічних працівників закладів освіти;
- забезпечення безперервного професійного розвитку педагогічних працівників;
- забезпечення реалізації заходів з реформування системи підвищення кваліфікації педагогів;
- формування позитивного іміджу та стимулювання праці педагогічних працівників, які ведуть активну роботу зі здобувачами освіти;
- розширення парку автобусів для забезпечення регулярного перевезення учнів і педагогічних працівників до навчальних закладів;
- інформування учасників освітнього процесу з питань вакцинації, профілактики інфекційних та неінфекційних захворювань, збереження сексуального та репродуктивного здоров'я молоді, протидії поширенню серед учнів звичок, небезпечних для їхнього фізичного та психічного здоров'я;
- сприяння формуванню та дотриманню в закладах освіти правил поведінки учасників освітнього процесу, які забезпечують дотримання етичних норм, повагу до гідності, прав і свобод людини;
- виконання заходів, спрямованих на реалізацію публічного інвестиційного проекту на забезпечення якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти «Нова українська школа»;



- реалізація заходів на придбання обладнання, створення та модернізацію (проведення реконструкції та капітального ремонту) їдалень (харчоблоків) закладів загальної середньої освіти.

Завдання 3.1.3. Створено умови для безпечного перебування учасників та учасниць освітнього процесу, у тому числі осіб з інвалідністю, у закладах освіти міської територіальної громади:

- проведення капітальних ремонтів закладів освіти громади;
- проведення поточних ремонтів закладів освіти громади;
- будівництво, реконструкція, капітальні та поточні ремонти укріплень у закладах освіти;
- здійснення заходів з енергозбереження: утеплення фасаду; проведення ремонтів внутрішніх систем теплопостачання, водопостачання, освітлення в закладах освіти громади;
- здійснення заходів з пожежної безпеки: встановлення пожежної сигналізації в закладах освіти громади, обробка горіщ, інші заходи.

Завдання 3.1.4. Сформовано сучасне освітнє середовище, що є інклюзивним, розвивальним та надихає всіх дітей до навчання:

- забезпечення безбар'єрного доступу до будівель та приміщень закладів освіти (облаштування пандусів, туалетних кімнат, дверних проходів, що забезпечують можливість проїзду візком);
- матеріально-технічне та навчально-методичне забезпечення: облаштування ресурсних кімнат;
- забезпечення закладів освіти з інклюзивними та спеціальними класами (групами) необхідними навчально-методичними, дидактичними матеріалами, комп'ютерною та оргтехнікою, індивідуальними засобами навчання;
- архітектурне перепланування закладів освіти під потреби осіб з особливими освітніми потребами.

Завдання 3.1.5. Розвинуто спортивну інфраструктуру громади, що забезпечує рівний доступ дітей, з урахуванням їхніх особливих потреб, та сприяє популяризації здорового способу життя:

- модернізацію та будівництво спортивних об'єктів (майданчики, стадіони, спортзали, басейни);
- обладнання спортивних споруд спеціальним інвентарем та адаптованими тренажерами для дітей з особливими потребами;
- організацію спортивних секцій та гуртків, доступних для всіх категорій дітей;
- проведення спортивних змагань, фестивалів та активностей з метою популяризації здорового способу життя.

Очікуваними результатами реалізації операційної цілі 3.1. є надання громаді сучасної повноцінної, якісної освіти, що відповідає актуальним і перспективним запитам особистості, суспільства і держави, міжнародним критеріям; створення умов для забезпечення



рівного доступу до здобуття якісної освіти, виховання патріота з активною позицією, інноватора, здатного змінювати навколишній світ та вчитися впродовж життя, модернізація діючої та будівництво нової спортивної інфраструктури.

Операційна ціль 3.2 Покращення якості медичного обслуговування мешканців та мешканок міської територіальної громади:

Завдання 3.2.1 Забезпечено заклади охорони здоров'я сучасним медичним обладнанням для якісної діагностики та лікування всіх мешканців та мешканок міської територіальної громади:

- заміна застарілого медичного обладнання та устаткування шляхом придбання нового, що покращить якість надання медичних послуг, дасть можливість впровадити нові методи діагностики та лікування;
- забезпеченість медичних установ обладнанням, виробами медичного призначення та іншими матеріальними засобами, необхідними для своєчасного і якісного надання медичних послуг.

Завдання 3.2.2 Забезпечено модернізацію медичної інфраструктури міської територіальної громади з урахуванням принципів доступності, інклюзивності та безбар'єрності:

- покращення якості медичного обслуговування населення перш за все залежить від доступності та ефективності медичного обслуговування з врахуванням потреб всіх груп населення на території громади;
- запровадження сучасних електронних та телемедичних сервісів на базі електронної системи охорони здоров'я, що дозволить знизити рівень захворюваності на території громади. Це сприятиме мешканцям громади оперативно отримувати якісну медичну допомогу незалежно від місця проживання;
- проведення реконструкції, капітального та поточного ремонтів у закладах охорони здоров'я, в т.ч. укриттів.

Завдання 3.2.3 Сформовано умови щодо сприяння профілактиці та ранньому виявленню захворювань органів дихання, серця, судин та онкологічних захворювань, у тому числі жіночих, через організацію скринінгових програм та інформаційно-просвітницьку діяльність:

- заходи щодо профілактики, виявлення на ранніх стадіях та лікування найпоширеніших та соціально значущих хвороб (інфекційних, серцево-судинних, онкологічних захворювань, інформації стосовно психологічного здоров'я, здорового харчування, фізичної активності, проблем із зором, безпеки на дорогах, грудного вигодовування, впливу таких негативних факторів, як алкоголь, куріння, тривале перебування на сонці тощо), охорони материнства і дитинства в територіальній громаді;
- проведення санітарно-просвітницької роботи в організованих трудових колективах, навчальних закладах, серед жителів громади;



- заходи з популяризації здорового способу життя, проведення інформаційних компаній санітарно-освітньої пропаганди – лекцій, бесід, семінарів, тренінгів, опитувань, вікторин в закладах масової інформації та в соціальних мережах.

Завдання 3.2.4 Продовжено тривалість життя, покращено його якості, зменшено фінансове навантаження на бюджети сімей, хворих, які потребують постійного лікування:

- поліпшення надання медичної допомоги дітям при амбулаторному лікуванні;
- профілактика та лікування онкологічних захворювань;
- забезпечення надання медичної допомоги військовослужбовцям, учасникам бойових дій та особам з інвалідністю, які постраждали внаслідок збройної агресії російської федерації проти України.

Очікуваним результатом реалізації операційної цілі 3.2. є модернізація системи охорони здоров'я для надання якісної, ефективної, своєчасної та доступної медичної допомоги всім верствам населення громади, а також профілактика, раннє виявлення та лікування найбільш поширених та соціально значущих хвороб, охорони материнства і дитинства, активна популяризація здорового способу життя.

Операційна ціль 3.3 Покращення якості надання адміністративних та соціальних послуг мешканцям та мешканкам міської територіальної громади:

Завдання 3.3.1 Створено належні умови для підвищення якості соціальних послуг для дітей та сімей, сприяння розвитку сімейних форм виховання, підтримки дітей-сиріт, дітей з інвалідністю та дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах:

Соціальний захист є основним завданням соціальної політики держави, яка ставить за мету забезпечення прав і гарантій людини стосовно рівня і якості життя. Для покращення якості надання соціальних послуг в громаді проводиться формування ефективної організаційної роботи управління соціального захисту населення. Пріоритетом управління є вчасна та в повному об'ємі виплата всіх видів соціальних допомог, компенсаційних виплат, що фінансуються з державного бюджету та супроводжуються, здійсненням заходів щодо соціального захисту мешканців Андрушівської міської територіальної громади.

Підтримка Збройних Сил України, допомога військовослужбовцям та їхнім сім'ям, проведення благодійних концертів, аукціонів та ярмарків, щоб зібрати кошти на придбання необхідного обладнання, медикаментів та інших потреб для наших військових - один з пріоритетних напрямків роботи.

Важливим завданням соціальної роботи є розвиток сімейних форм виховання дітей, що не мають батьківської опіки (зокрема усиновлення, створення прийомних сімей та дитячих будинків сімейного типу, встановлення опіки та піклування, патронат), підтримка сімей, які знаходяться в складних життєвих обставинах, створення умов для реінтеграції дітей в сімейне оточення. Метою розвитку сімейних форм виховання є забезпечення належних умов для виховання в сімейному оточенні дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, створення можливості надати їм сімейне тепло, любов, затишок, підготувати до самостійного життя.



Завдання 3.3.2 Забезпечено умови для ефективного надання адміністративних послуг у ЦНАП, зокрема з питань реєстрації транспортних засобів та видачі посвідчень водія, з урахуванням сучасних стандартів якості та доступності:

- забезпечення роботи ЦНАПу по наданню таких послуг, як: обмін старого посвідчення водія на нове; отримання нового посвідчення водія у зв'язку з втратою чи викраденням; обмін посвідчення водія у зв'язку зі зміною особистих даних власника; державна реєстрація нового транспортного засобу (без огляду експерта); перереєстрація транспортного засобу у зв'язку зі зміною анкетних даних власника (без огляду експерта).

Очікуваними результатами реалізації операційної цілі 3.3. є вдосконалення інфраструктури соціального захисту; забезпечення належного догляду за громадянами похилого віку, особами з інвалідністю, дітьми з інвалідністю, хворими, які не здатні до самообслуговування і потребують сторонньої допомоги; збільшення кількості та якості надання адміністративних послуг

Операційна ціль 3.4. Покращення умов надання послуг у сфері культури:

Завдання 3.4.1. Створено умови із забезпечення охорони історичної спадщини та посилення ролі культури у соціальному та економічному розвитку міської територіальної громади:

- посилення ролі культури як на міжнародному, національному та місцевому рівнях, що пояснюється організацією культурного процесу, коли культура в успішних місцевих громадах і суспільствах надає особливого значення усім видам діяльності, набуваючи додаткової вартості - економічної, соціальної чи духовної;

- популяризація та збереження найкращих зразків фольклорно - етнографічної спадщини рідного краю: духовний зв'язок старшого та молодого поколінь;

- забезпечення подальшого зростання ролі національно – патріотичного виховання, духовної сфери у житті Андрушівської міської територіальної громади.

Завдання 3.4.2 Сформовано систему підтримки традицій, звичаїв і обрядів, що існують у населених пунктах міської територіальної громади, з метою збереження місцевої історичної та культурної ідентичності населення:

- сприяння відродженню, збереженню національних традицій, звичаїв та обрядів;

- популяризація українських народних, патріотичних пісень, автентичних хореографічних постановок;

- висвітлення всіх напрямків культурно – просвітницької діяльності, розвиток творчих здібностей, народного аматорського мистецтва, задоволення культурних потреб різних верств населення;

- збереження національної культурної спадщини.

Завдання 3.4.3 Створено сталу систему з організації дозвілля мешканців та мешканок міської територіальної громади, зокрема молоді, через проведення фестивалів, конкурсів, концертів та інших культурно-мистецьких заходів:



- планування та підготовка культурних заходів різних форматів (фестивалі, конкурси, концерти, святкові програми);
- виявлення та підтримка місцевих талантів, творчих колективів, аматорських та професійних артистів;
- проведення тематичних та календарних свят.

Очікуваними результатами реалізації операційної цілі 3.4. є відродження, збереження та розвиток національних традицій та культурної спадщини українського народу; забезпечення гарантій свободи творчості; підтримка діяльності аматорських колективів громади; покращення матеріально-технічного стану, фінансового, кадрового, інформаційного забезпечення закладів та установ культури, проведення масових заходів.



Розділ 5. Узгодження основних положень стратегії з іншими стратегічними документами території

Стратегія розвитку Андрушівської міської територіальної громади розроблена таким чином, щоб зробити можливою одночасну паралельну реалізацію усіх цілей, які узгоджуються з цілями, визначеними на центральному та регіональному рівнях України та Житомирської області.

Стратегія відповідає принципам, стратегічним цілям та завданням Державної регіональної політики України, зокрема цілям сталого розвитку (*ЦСР, SDG - Sustainable Development goals*), які ще називають «Глобальними цілями» — це загальний заклик до дій, спрямованих на те, щоб покінчити з бідністю, захистити планету і забезпечити мир і процвітання для всіх людей у світі. Вказані 17 Цілей є розвитком успіху Цілей розвитку тисячоліття; крім того, серед інших пріоритетів, вони також охоплюють нові сфери, такі як кліматичні зміни, економічна нерівність, інновації, стале споживання, мир і справедливість. Цілі є взаємопов'язаними — ключем до успіху в одній із них є вирішення питань, загалом пов'язаних із іншими.

Взаємозв'язок стратегічних цілей громади (сильний або ж опосередкований) та 17 цілей сталого розвитку України наведено в таблиці:

Цілі сталого розвитку України до 2030 року	Цілі Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади		
	Стратегічна ціль 1. Економічно сильна (або стабільна) та конкурентно спроможна громада	Стратегічна ціль 2. Безпечне, комфортне та привабливе середовище для життя в громаді	Стратегічна ціль 3. Сучасна система надання послуг у громаді, орієнтована на потреби людини
Ціль 1. Подолання бідності.	++	++	++
Ціль 2. Подолання голоду, розвиток сільського господарства.	++	+	+
Ціль 3. Міцне здоров'я і благополуччя.	++	++	++
Ціль 4. Якісна освіта.	+	++	++
Ціль 5. Гендерна рівність.	+	++	+
Ціль 6. Чиста вода та належні санітарні умови.	+	++	++
Ціль 7. Доступна та чиста енергія.	++	++	++
Ціль 8. Гідна праця та економічне зростання.	++	++	++
Ціль 9. Промисловість, інновації та інфраструктура.	++	++	+
Ціль 10. Скорочення нерівності.	+	++	++
Ціль 11. Сталий розвиток міст і громад.	++	++	++
Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво.	++	++	++
Ціль 13. Пом'якшення наслідків зміни клімату.	+	+	+
Ціль 14. Збереження морських ресурсів.			
Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суші.	+	+	+
Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути.	+	++	+
Ціль 17. Партнерство заради сталого розвитку.	++	++	++

Примітка: ++ - сильний зв'язок, + - опосередкований зв'язок.



Стратегія розвитку Андрушівської міської територіальної громади відповідає стратегічним та операційним цілям Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки:

Стратегічні цілі Державної стратегії регіонального розвитку до 2027 року	Цілі Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади											
	Стратегічна ціль 1. Економічно сильна (або стабільна) та конкурентно спроможна громада			Стратегічна ціль 2. Безпечне, комфортне та привабливе середовище для життя в громаді				Стратегічна ціль 3. Сучасна система надання послуг у громаді, орієнтована на потреби людини				
	Операційні цілі Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади											
	1.1 Розвиток інвестиційного потенціалу громади	1.2 Збільшення можливостей для розвитку малого і середнього бізнесу	1.3 Підвищення туристичної привабливості міської територіальної громади	2.1 Створення сучасної, безпечної та безбар'єрної інфраструктури громади	2.2 Розвиток громадської активності та участі мешканців та мешканок у житті громади	2.3 Розвиток можливостей та підвищення привабливості громади для молоді та сімей з дітьми	2.4 Екологічна безпека та збереження навколишнього природного середовища	3.1 Покращення якості та доступності освітніх послуг	3.2 Покращення якості медичного обслуговування мешканців та мешканок міської територіальної громади	3.3 Покращення якості надання адміністративних та соціальних послуг мешканцям та мешканкам міської територіальної громади	3.4 Покращення умов надання послуг у сфері культури	
Стратегічна ціль 1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах.	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++	
Операційна ціль 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
Операційна ціль 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)	+	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+	



Операційна ціль 1.3. Створення умов для реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим та м. Севастополя, тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях в український простір											
Операційна ціль 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів	++	++	++	++	+	+	+	+	+	++	+
Операційна ціль 1.5. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України	+	+	+	+	+	+	+	++	++	++	++
Операційна ціль 1.6. Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад											++
Стратегічна ціль 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів.	++	++	++	+	+	+	+	+	+	+	+
Операційна ціль 2.1. Розвиток людського капіталу	+	+	+	+	+	+	+	++	++	++	++
Операційна ціль 2.2. Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва	+	++	+	+	+	+	+			+	
Операційна ціль 2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій	++	+	+	+	+	+	+			+	
Операційна ціль 2.4. Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів	++	++	+	+	++	++	+			+	



Операційна ціль 2.5 Сталий розвиток промисловості	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування.	++	++	++	+	+	+	+	++	++	++	++
Операційна ціль 3.1 Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Операційна ціль 3.2 Формування горизонтальної та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Операційна ціль 3.3 Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування	++	++	++	+	+	+	+	+	+	+	+
Операційна ціль 3.4 Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Операційна ціль 3.5 Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації					+	+		+	+	+	+
Операційна ціль 3.6 Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні	++	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Примітка: ++ - сильний зв'язок, + - опосередкований зв'язок.



Стратегія розвитку Андрушівської міської територіальної громади відповідає стратегічним документам, що регламентують просторовий та регіональний розвиток Житомирської області - Стратегії розвитку Житомирської області на 2021-2027 роки:

Цілі Стратегії розвитку Житомирської області на 2021-2027 роки	Цілі Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади											
	Стратегічна ціль 1. Економічно сильна (або стабільна) та конкурентно спроможна громада			Стратегічна ціль 2. Безпечне, комфортне та привабливе середовище для життя в громаді				Стратегічна ціль 3. Сучасна система надання послуг у громаді, орієнтована на потреби людини				
	Операційні цілі Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади											
	1.1 Розвиток інвестиційного потенціалу громади	1.2 Збільшення можливостей для розвитку малого і середнього бізнесу	1.3 Підвищення туристичної привабливості міської територіальної громади	2.1 Створення сучасної, безпечної та безбар'єрної інфраструктури громади	2.2 Розвиток громадської активності та участі мешканців та мешканок у житті громади	2.3 Розвиток можливостей та підвищення привабливості громади для молоді та сімей з дітьми	2.4 Екологічна безпека та збереження навколишнього природного середовища	3.1 Покращення якості та доступності освітніх послуг	3.2 Покращення якості медичного обслуговування мешканців та мешканок міської територіальної громади	3.3 Покращення якості надання адміністративних та соціальних послуг мешканцям та мешканкам міської територіальної громади	3.4 Покращення умов надання послуг у сфері культури	
Стратегічна ціль 1. Посилення конкурентних економічних переваг регіону.	++	++	++	+	+	+	+	+	+	+	+	
Оперативна ціль 1.1. Активізація точок зростання регіональної економіки, розвиток різних форм співробітництва	++	++	++	+	+	+	+	+	+	+	+	
Оперативна ціль 1.2. Сприяння розвитку малого та середнього підприємства	++	++	++	+	+	+	+	+	+	+	+	
Оперативна ціль 1.3. Стимулювання розвитку аграрного виробництва	++	++	++	++	+	+	++	+	+	+	++	
Оперативна ціль 1.4. Органічне сільське господарство та виробництво органічних продуктів харчування – точки конкурентоспроможності регіональної економіки.	++	++	+	++	+	+	+	+	+	+	+	



трансформовані у регіональну смайт-спеціалізацію											
Стратегічна ціль 2. Інтегрований розвиток територій з урахуван- ням інтересів майбутніх поколінь	++	++	++	++	+	+	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 2.1. Зменшення територіальної нерівномірності ро- звитку та розбудова ефективного місцевого самоврядування	+	+			+	+		+	+	+	+
Оперативна ціль 2.2. Просторове планування, модернізована інфра- структура, енергозбереження та підтримка альтернативної енерге- тики	++	++	++	++	+	+	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 2.3. Якісні місцеві дороги (мости і шляхопроводи), транспортна доступність, належ- ний благоустрій	++	++	++	++	+	+	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 2.4. Підвищення лісистості регіону, чисте і безпечне довкілля, адаптація до змін клімату та збалансоване раціональне вико- ристання надр	++	++	++	+	++	+	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 2.5. Сприяння роз- витку туризму, збереження і розви- ток історико- культурної спадщини	++	++	++	++	++	+	++	+	+	+	++
Оперативна ціль 2.6. Цифрова ін- фраструктура, адміністративні та інші публічні (електронні публічні) послуги	+	+	+	+	++	++	+	+	+	++	+
Стратегічна ціль 3. Стійке поліп- шення якості життя та нагрома- дження людського потенціалу	+	+	+	++	++	++	++	+	+	+	+
Оперативна ціль 3.1. Зміцнення здоров'я населення, підвищення демографічного потенціалу	+	+			+	+		++	++	+	++
Оперативна ціль 3.2. Якісна конку- рентоздатна освіта	+	+	+	+	+	+		++	+	++	+
Оперативна ціль 3.3. Соціальний захист кожного, хто його потребує	+	+	+	+	+	+	+	+	++	+	+



Оперативна ціль 3.4. Культурні послуги, формування національної ідентичності, розвиток національнопатріотичного виховання та формування всебічно розвинутого молодого покоління	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	++
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

Примітка: ++ - сильний зв'язок, + - опосередкований зв'язок.



Розділ 6 Впровадження та моніторинг реалізації стратегії

Реалізація Стратегії здійснюватиметься на основі партнерства, координації та узгодження діяльності всіх учасників цього процесу.

Впровадження Стратегії буде забезпечуватися через виконання комплексу інформаційних, організаційних та фінансових заходів, які будуть проводитися відповідно до Плану заходів реалізації Стратегії та рішень Андрушівської міської ради, що приймаються для досягнення стратегічних цілей. Також інструментами реалізації стратегії є програми та проєкти розвитку громади; місцеві цільові програми в тому числі Програма економічного і соціального розвитку Андрушівської міської ради.

Стратегія у значній мірі покладається на компетентність, готовність і бажання мешканців громади сприяти змінам і покращенням.

Реалізація Стратегії – це завдання для Андрушівської міської ради, підприємств, установ, організацій, громадських організацій та громадян, які займаються різносторонньою діяльністю у сфері розвитку регіону, у тому числі за підтримки проєктів міжнародної технічної допомоги. Реалізація Стратегії здійснюватиметься за рахунок коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів обласного бюджету; коштів бюджету Андрушівської міської територіальної громади; коштів міжнародних донорів, міжнародних фінансових організацій; міжнародної технічної допомоги; грантів, благодійних внесків, інвестицій (в тому числі на умовах державно-приватного партнерства), коштів фізичних і юридичних осіб; кредитів вітчизняних та закордонних комерційних банків; інших залучених коштів, не заборонених законодавством.

Методика реалізації Стратегії передбачає її здійснення на основі реалізації Плану заходів на 2025-2027 роки. План заходів з реалізації Стратегії передбачає заходи, обсяги і джерела фінансування з визначенням очікуваних результатів їх виконання, та є основою для розроблення інвестиційних програм (проєктів), спрямованих на розвиток громади.

Основними механізмами реалізації Стратегії є:

1) механізм державно-приватного партнерства – передбачає використання різних форм – оренди, концесії, лізингу, угоди про розподіл продукції, договору щодо управління державним і комунальним майном, договору про спільну діяльність тощо, у сферах будівництва (реконструкції, модернізації) мереж водопостачання, водовідведення; розбудови об'єктів комунальної, дорожньої інфраструктури, інфраструктури галузі охорони здоров'я і соціального забезпечення; екологізації регіонального розвитку (будівництві очисних споруд, переробці твердих побутових відходів тощо), забезпечення координації та надання інформаційно-методичної підтримки діяльності суб'єктам господарювання;

2) механізм кооперації - передбачає підвищення кваліфікаційних знань про сільськогосподарську кооперацію (організацію на постійній основі тренінгів, семінарів та курсів для керівників і працівників сільськогосподарських підприємств, фермерів, селян); У процесі реалізації Стратегії переваги механізму кооперації можуть використовуватися у розвитку виробничих кооперативів, обслуговуючих кооперативів, споживчих кооперативів, а також кредитної страхової кооперації;



3) механізм кластеризації - передбачає розроблення системи заходів щодо стимулювання кластерних ініціатив та існуючих кластерів; організації та проведення тематичних конференцій, семінарів та засідань за круглим столом для зацікавлених осіб, чинних і потенційних учасників кластера;

4) механізм стимулювання підприємницької активності передбачає спрощення процедур реєстрації (функціонування «єдиного вікна») та ведення бізнесу на місцевому рівні; підтримку розвинутого конкурентного середовища; сприяння розвитку інфраструктурного забезпечення діяльності малого та середнього бізнесу, самозайнятості населення (у т. ч. налагодження роботи бізнес-центрів, бізнес-інкубаторів тощо);

5) механізм міжрегіонального співробітництва – передбачає підтримання постійних робочих контактів між органами місцевого самоврядування та профільними управлінськими структурами Житомирської області для визначення шляхів розв’язання спільних проблем;

6) механізм комунікації держави, бізнесу та громади - системний підхід до взаємодії держави, бізнесу та суб’єктів громадянського суспільства сприятиме досягненню цілей та пріоритетів Стратегії- сприятиме зокрема, через формування ефективно діючої системи електронного урядування; участь представників громади у розробці проєктів рішень, цільових програм; розвиток механізмів громадського моніторингу соціально-економічної ситуації; реалізація політики інформаційної відкритості влади.

Моніторинг процесу реалізації Стратегії

Моніторинг впровадження стратегії передбачає відстеження виконання передбачених у Плані заходів реалізації Стратегії завдань та досягнення оперативних і стратегічних цілей, аналіз відповідності отриманих результатів оперативним і стратегічним цілям та запобігання ризикам не реалізації поставлених цілей шляхом їх корегування та внесення змін до Стратегії.

Моніторинг Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади включає:

- **моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади.** В його основі лежить аналіз стратегічно важливих для громади основних економічних, соціальних, екологічних показників, що відображають ситуацію в державі загалом та в регіоні зокрема. Моніторинг базується на розгляді обмеженого числа відібраних показників (індикаторів) за кожним зі стратегічних напрямів та аналізі досягнення запланованих результатів. Система запропонованих в Стратегії індикаторів включає також екологічні індикатори та індикатори здоров’я населення. Програма моніторингу складається із переліку дій та заходів, кожний із яких має певну мету, ключові індикатори та критерії для оцінки. Кількість визначених індикаторів моніторингу може бути скореговано у відповідності до запитів, умов реалізації Стратегії та Плану заходів відповідно до надзвичайних ситуацій військового часу. Результати аналізу зовнішнього середовища розвитку громади можуть бути відображені у зведеному аналітичному моніторинговому звіті.

- **моніторинг виконання плану заходів реалізації Стратегії.** На цьому етапі проводиться оцінювання стану та рівня виконання кожного заходу шляхом визначення фактично отриманих результатів.

Відповідальні виконавці щорічно звітують про результати виконання передбачених заходів для досягнення стратегічних та оперативних цілей Стратегії за формами визначеними Андрушівською міською радою (додатки 4, 5) та подають звіт до відділу економічного



розвитку та інвестицій Андрушівської міської ради в термін до 01 березня року, наступного за звітним для формування узагальненого звіту про результати виконання передбачених заходів реалізації Стратегії.

Відділ економічного розвитку та інвестицій Андрушівської міської ради готує зведений звіт та проект рішення Андрушівської міської ради про його затвердження.

Рішення про затвердження звіту є публічним документом, який публікується на офіційному сайті Андрушівської міської ради.

На підставі результатів моніторингового звіту управління фінансів Андрушівської міської ради здійснює аналіз фінансових потреб для реалізації стратегічних та операційних цілей та виконання Плану заходів та враховує їх під час формування бюджету громади.

В умовах воєнного стану в Україні можуть виникнути форс-мажорні ситуації, що перешкоджатимуть своєчасному та якісному виконанню запланованих завдань для досягнення стратегічних, оперативних цілей та виконання Плану заходів Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади на період до 2027 року.



Додаток 1.

Результати опитування мешканців та підприємців Андрушівської міської територіальної громади.

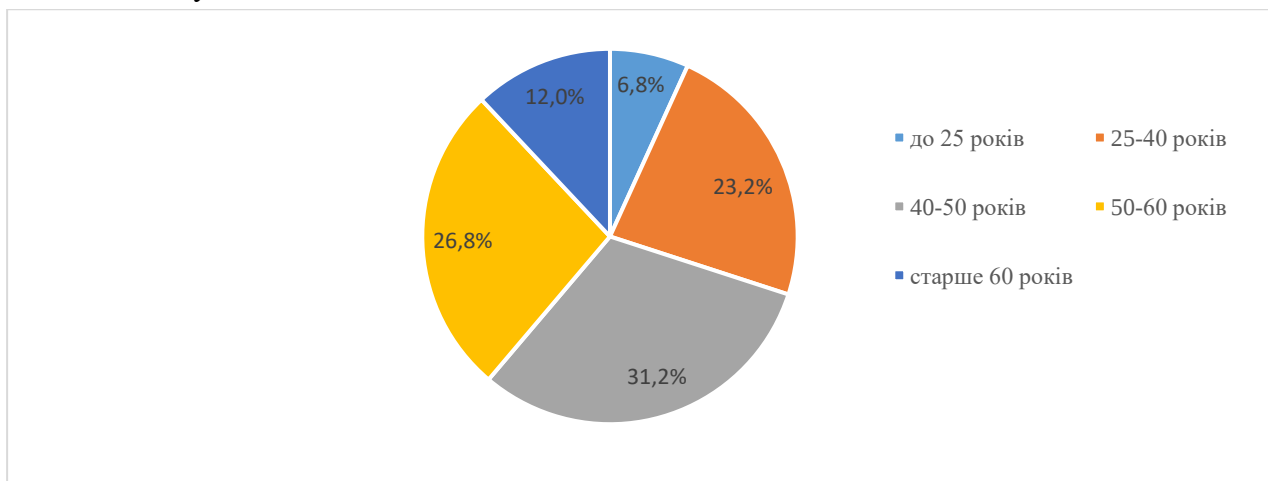
Протягом жовтня-листопада 2021р. в Андрушівській громаді проведено опитування громадської думки мешканців громади щодо умов життя та якості що надаються на теренах громади. Всього у анкетуванні взяли участь 922 особи з числа жителів Андрушівської громади, в тому числі 60 – шляхом онлайн- заповнення google-форми та 862 – заповнюючи паперові анкети. Крок відбору не визначався.

Питання анкети умовно поділялися на кілька розділів:

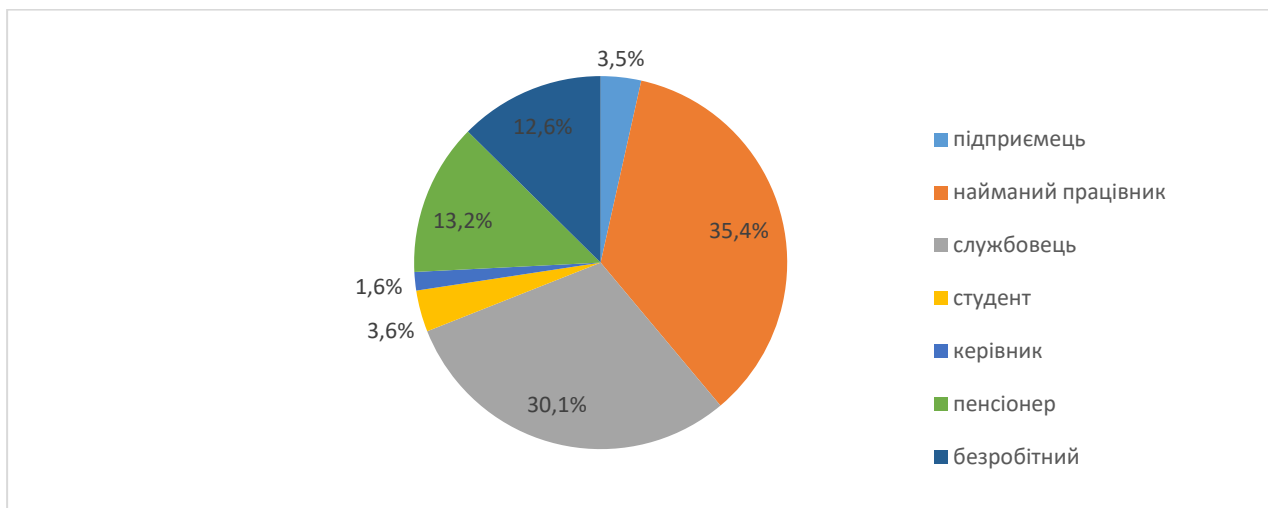
- характеристика осіб, які беруть участь в опитуванні,
- загальне враження про Андрушівську громаду, та їх життя у ній,
- характеристика окремих складових життя в громаді, особисте бачення проблем громади та шляхів їх вирішення;
- визначення найбільш прийнятних способів взаємодії та комунікації органів влади та населення.

Основна частина респондентів була віком 25–50 років – 81,2%, людей старше 60 років – 12%, молодше 25 років – 6,8%.

Це означає, що опитування відображає, насамперед, думку жителів громади найбільш активного віку.

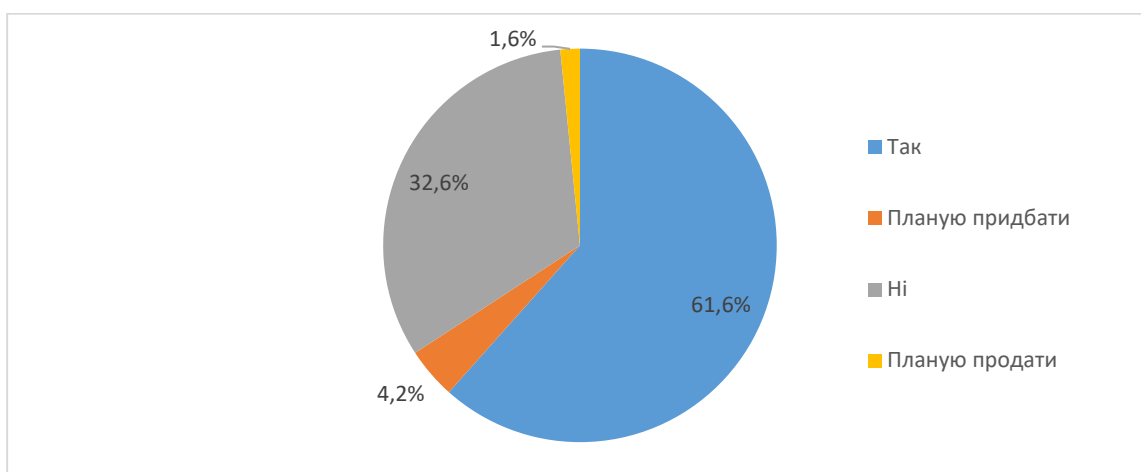


За родом занять найбільше було найманих працівників – 35,4%, службовців– 30,1%, , пенсіонерів – 13,2%, безробітних – 12,6%, студентів – 3,6%, підприємців – 3,5%, керівників – 1,6%. Отож, представництво верств населення різноманітне з невеликою перевагою найманих працівників.



Ще одна особливість – серед опитаних 66,4% – жінки, 33,6% – чоловіки, отже жіночі думки представлені краще, ніж чоловічі, а жінки, вірогідно, активніші в громадському житті.

61,6% респондентів – власники будинку чи квартири на території громади та ще 4,2% опитаних планують її придбати в громаді. Отже, більшість респондентів тісно пов'язана з життям громади – через свою нерухомість.



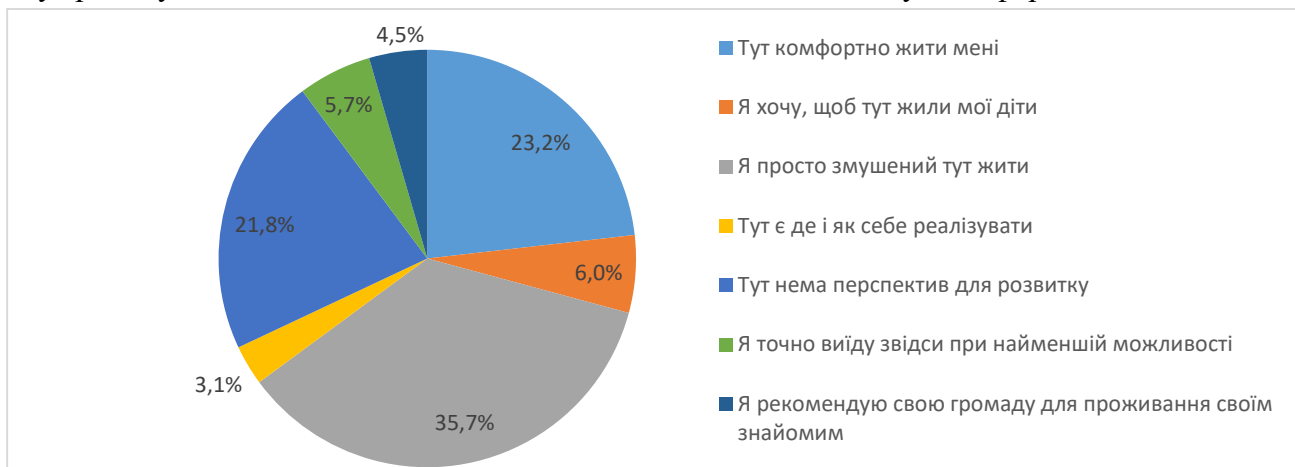
Організатори анкетування прагнули пропорційного поширення анкет для населення в старостинських округах.

Дослідження не є повністю репрезентативним, тому отримані дані не можна поширювати на все населення громади. Водночас воно представляє думки переважно економічно та соціально активної, мобільної частини мешканців громади, які мають постійну роботу та сталі доходи, чіткий соціальний статус, отже – вирішальною мірою впливають на розвиток громади.

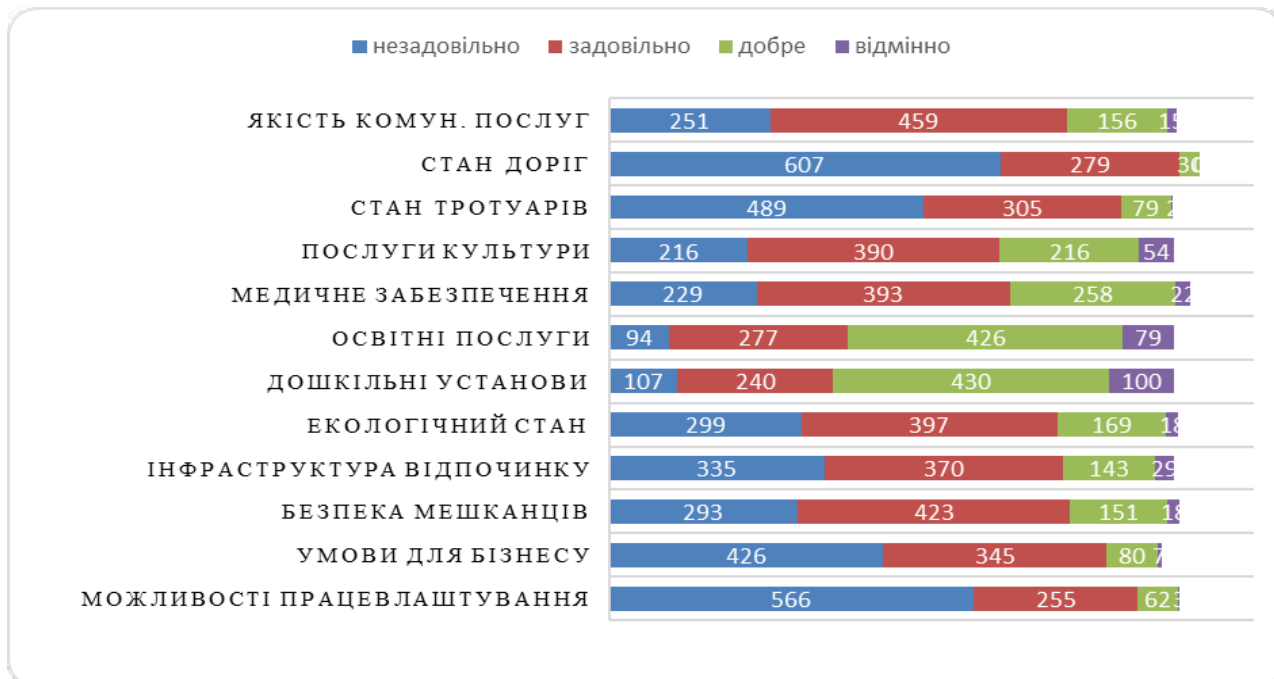
Питання анкети «Яким із запропонованих тверджень Ви б охарактеризували Андрушівську громаду?» передбачало сім варіантів відповідей пропонувалося обрати одну. Найбільше, 35,7%, обрали варіант «Я просто змушений тут жити», 21,8% – «Тут немає перспектив для розвитку», 5,7% – «Я точно виїду звідси при найменшій можливості». 23,2% респондентів зазначили, що «Тут комфортно жити», 3,1% – «Тут є де і як себе реалізувати», 4,5% порекомендували б Андрушівську громаду для проживання своїм знайомим. 6% хочуть, щоб



тут жили їх діти. Тобто переважають критичні настрої – опитані переважно не вважають власну громаду тим місцем, де б вони хотіли жити, лише меншості тут комфортно,



Для характеристики окремих складових життя в громаді, висловлення особистого бачення проблем громади та шляхів їх вирішення передбачалися ряд питань. Питання «Як би Ви оцінили рівень нинішнього стану окремих показників стану громади?» стосувалася 12 сфер, рівень пропонувалося оцінити так: 1 незадовільно, 3 задовільно, 4 добре або 5 відмінно.



Відмінні оцінки поставили небагато респондентів, максимально, 100 осіб, оцінили роботу дитсадків. Добрих оцінок більше, максимально 430 осіб, оцінили як «добрий» рівень роботи дошкільних закладів.

Найбільше оцінок «задовільно», «добре» та «відмінно» отримали: рівень освіти в школах (782 респондентів), робота дитсадків (770), медичне забезпечення (673), рівень задоволення культурних потреб (660), якість комунальних послуг (630), громадська безпека мешканців (592), екологічний стан (584).

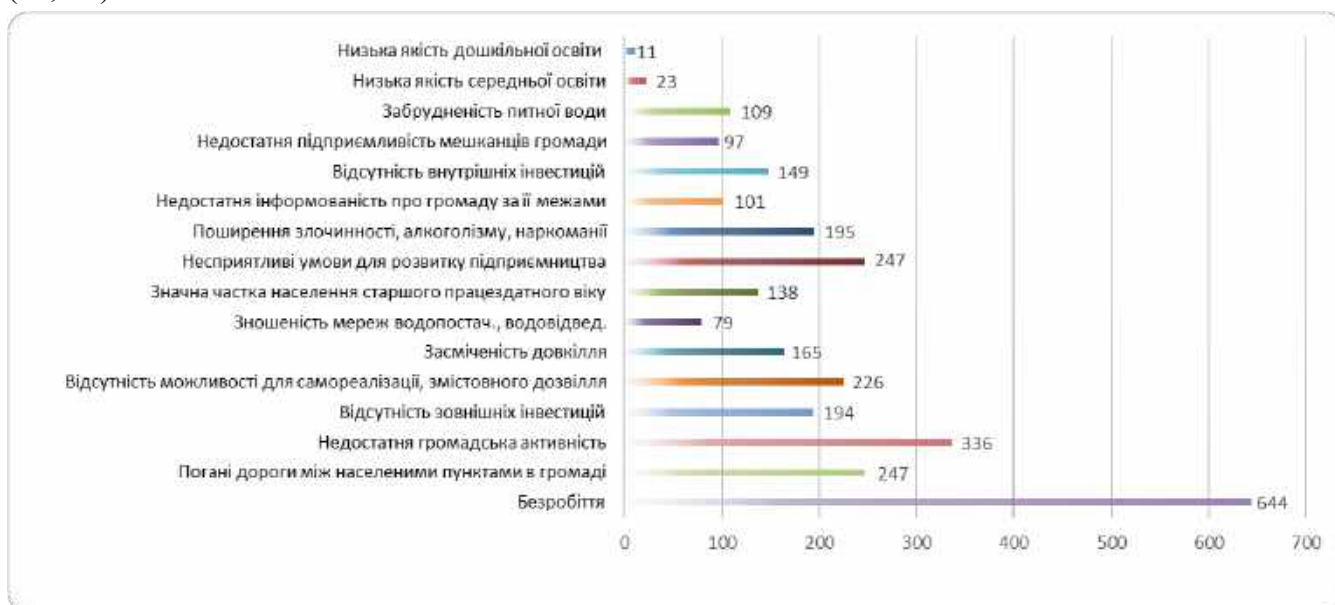


Найменше позитивних оцінок отримали: стан доріг та вулиць (309 респондент), можливість працевлаштування (320), стан тротуарів (386), умови для започаткування та ведення власного бізнесу (432).

Відповідно, найбільше незадовільних оцінок отримали: стан доріг та вулиць (607 респондент), можливість працевлаштування (566), стан тротуарів (489), умови для започаткування та ведення власного бізнесу (426).

Результати опитування показали, що найбільшою проблемою для мешканців громади є неможливість працевлаштуватися (61%). Традиційно, мешканці критично налаштовані стосовно стану доріг та вулиць населених пунктів (65,8%). Відносно велика кількість опитаних (46,2%) незадоволені умовами для започаткування та ведення власного бізнесу. Привертає увагу, що незадоволених інфраструктурою відпочинку та дозвілля (336 осіб чи 36,4%) більше, ніж медичним забезпеченням (229 осіб – 24,8%) та комунальними послугами (251 особа – 27,2%).

Питання «Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади?» передбачало 17 варіантів відповіді, можливість обрати три варіанти та висловити свою думку. На переконання респондентів найбільше розвитку громади заважають: безробіття (69,8%), недостатня громадська ініціативність та активність мешканців (36,4%) низька якість доріг між населеними пунктами (26,8%).



Вважають, що розвитку громади заважають: поширення злочинності, алкоголізму та наркоманії - 21,1% опитаних; відсутність зовнішніх інвестицій - 21,0%, засміченість довкілля – 17,9%, відсутність внутрішніх інвестицій – 16,2%. Особливого стримування розвитку громади, на думку респондентів, не чинять: недостатня інформованість про громаду (10,5%), низька якість дошкільної (1,2%) та шкільної освіти (2,5%).

Фактор відсутність можливості для самореалізації зазначили 24,5% опитаних, несприятливі умови для розвитку підприємництва – 26,7%, недостатня підприємливість мешканців громади – 10,5%.

Відповіді на питання «В якій послідовності Ви б розмістили нижче представлені завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади» дали уявлення про пріоритети



мешканців громади у розвитку громади на найближчий час. Було запропоновано 15 позицій, кожен з яких респондент мав рейтингувати від 1 до 15, чим більше голосів – тим важливіше завдання для влади.



Думки опитаних розділилися в такому порядку:

329 опитаних (35,7%) вважають, що потрібно зменшити рівень безробіття;

196 (21,3%) – ремонт вулиць

167 (18,2%) – відремонтувати дороги між населеними пунктами;

164 (17,8%) – покращити благоустрій населених пунктів;

141 (15,3%) – розвиток малого і середнього бізнесу;

141 (15,3%) – розвиток промислових підприємств;

130 (14,1%) – покращення водопостачання;

128 (13,9%) – підтримка фермерства;

118 (12,7%) – покращення освітлення населених пунктів;

111 (12,0%) – покращення водовідведення;

108 (11,7%) – розвивати сферу дозвілля (відпочинку, спорту);

107 (11,6%) – використання місцевих природних ресурсів.

В підсумку найменш важливими завданнями за підсумками опитування є: розвиток туризму (91 голоси або 9,8%), підтримка кооперативного руху (100 голосів або 10,8%), підтримка агрохолдингів (88 голосів або 9,5%). Тобто весь комплекс питань, що стосується розвитку економіки громади – за виключенням підтримки фермерів.

На запитання «Чи вірите Ви у реалізацію цих завдань?» 64% відповіли, що швидше не вірять, ніж вірять. Відповідно, 36% – швидше вірять, ніж навпаки. Зміна цієї позиції на наступні роки вимагатиме від громади та місцевого самоврядування значних зусиль.

Під час відповіді на питання «Яким, на Вашу думку, є основний ресурс Андрушівської громади для подальшого розвитку?» треба було обрати з 11 запропонованих варіантів, або зазначити свій варіант.



В підсумку понад 28 % респондентів таким ресурсом вважають прогресивну та дієву місцеву владу, 16,1 % респондентів вважають – місцеві підприємства та підприємців, по 10% - іноземних інвесторів та активність мешканців громади.

До слова, дієву владу основним ресурсом громади вважає 31% жінок і 20% чоловіків. Тобто жінки схильні більше довіряти хорошій організації управління, ніж чоловіки.

ВИСНОВКИ

Головна проблема громади – бракує віри мешканців в можливість позитивних перетворень в громаді, відповідно – згуртованості як спільноти, що пов'язана спільними інтересами та цілями.

Найгостріші оцінки отримала можливість працевлаштування в громаді. Безробіття сприймається як найважливіший чинник, що заважає розвитку громади; при цьому рівень власної підприємницької активності у мешканців низький, подолання зазначеної вище проблеми передбачає його стимулювання.

Якість доріг та вулиць населених пунктів оцінюється мешканцями громади дуже негативно. Враховуючи, що в громаді є дороги різного рівня підпорядкування (державні, обласні, місцеві), то така оцінка стосується й відповідальності органів влади усіх рівнів

Мешканці Андрушівської громади доволі скептично налаштовані щодо можливостей та ресурсів для реалізації завдань сталого розвитку громади. Це свідчить про низький рівень поінформованості громадян стосовно умов та можливостей розвитку соціальної сфери та бізнесу, причому – як зі сторони влади, так і зі сторони підприємницьких структур. Відчувається брак прийнятних та зручних для мешканців форм участі в обговоренні та розв'язанні проблем громади, що потребуватиме новітніх та сучасних рішень зі сторони місцевого самоврядування.

Діяльність закладів культури та спорту сприймається доволі проблемно, закладів та спортивних майданчиків є доволі мало та в неналежному стані, мешканці категорично кажуть



про потребу розвитку сфери дозвілля (відпочинку та спорту). Вірогідно, ця діяльність вимагає перегляду, популяризації та підтримки.

Слабка поінформованість громади про можливості розвитку туризму як окремої сфери підприємницької діяльності в громаді (власне, про підприємництво як таке). Туризм, у громадській думці, не розглядається як галузь, яка може «підняти» громаду.

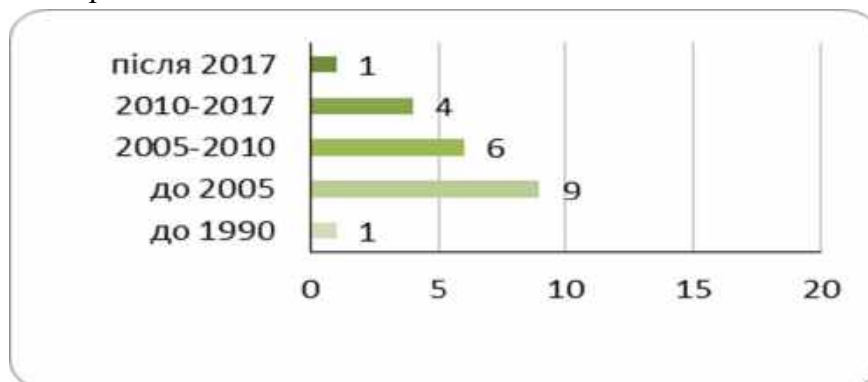
Зазначені пріоритети у громадській думці треба враховувати під час планування. Разом із тим не варто їх абсолютизувати, адже вони відображають лише відчуття мешканців, а не економічні розрахунки.

Також протягом жовтня-листопада 2021р. в Андрушівській громаді проведено опитування підприємств з метою оцінки підприємницького клімату в громаді, для визначення основних проблем, які існують в громаді та перспектив її розвитку на майбутнє. Всього у анкетуванні взяли участь 21 особа з числа підприємств Андрушівської громади.

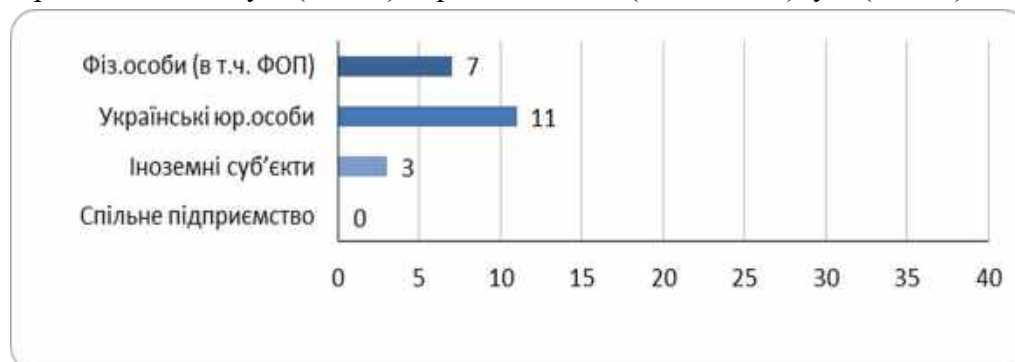
Запитання анкети стосувалися статусу і стану підприємств, характеру їх діяльності, проблем кадрового забезпечення і зайнятості, послуг органів влади і відносин з ними. Частина запитань стосувалася стратегічно важливих для громади напрямів розвитку, основних галузей економіки.

З метою отримання максимально об'єктивних даних, опитування є анонімним. Звіт містить тільки узагальнені відповіді всіх респондентів.

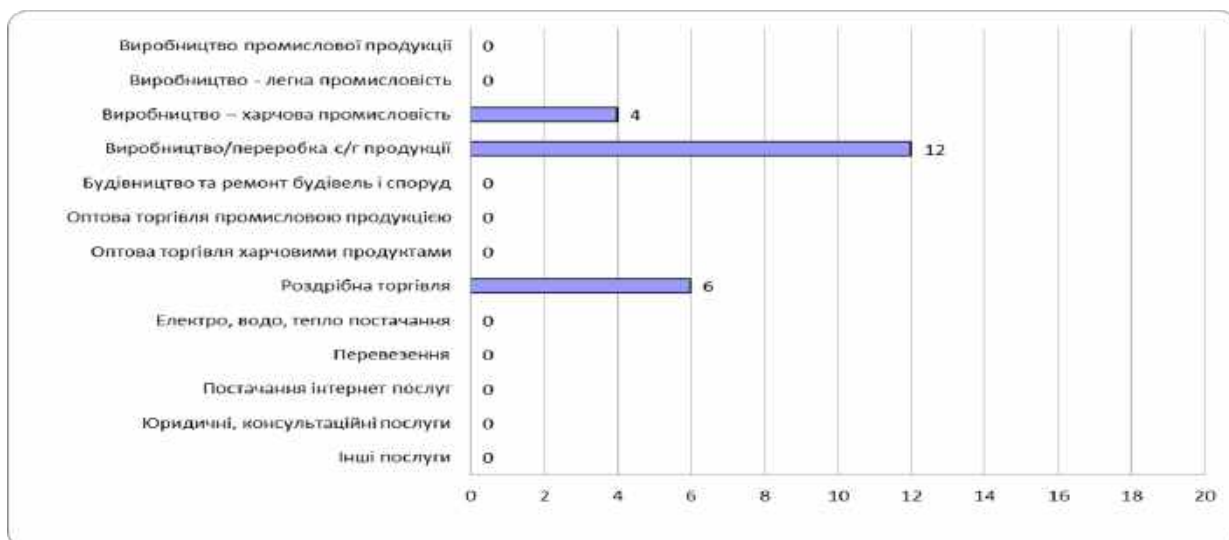
Більшість підприємств (20), що взяли участь у дослідженні, було створено після 2000 року, одне - до 90-х років.



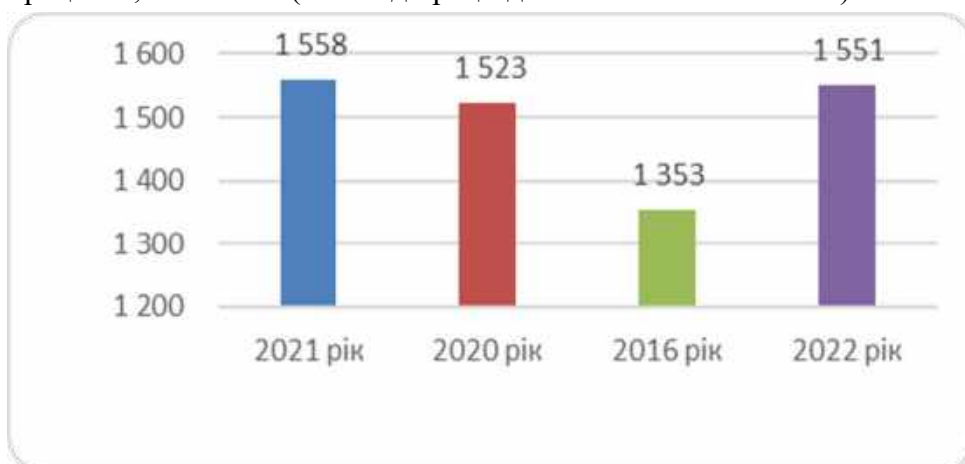
У переважній більшості підприємств (11 – 52,3%) основними власниками є українські юридичні особи, у 7 (33,3%) – фізичні особи (в т.ч. ФОП), у 3 (14,4%) – іноземні суб'єкти.



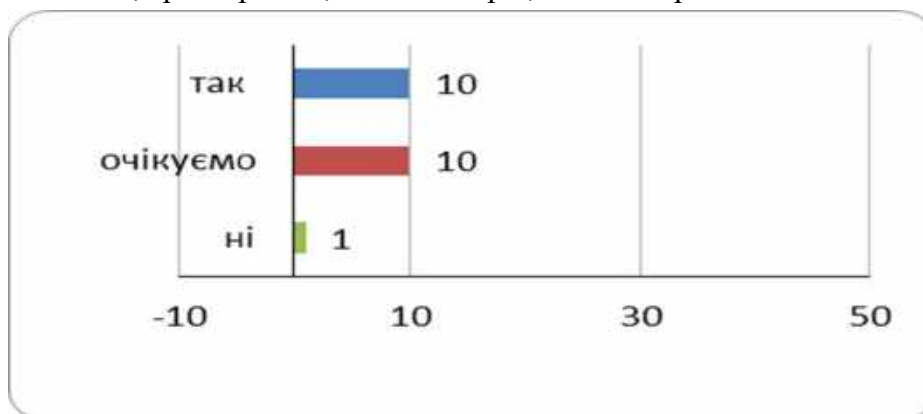
Найбільша кількість підприємств належить до сфери сільськогосподарського виробництва (12 або 57,1%), на другому місці - торгівля (6 або 28,6%), на третьому виробництво продуктів харчування та громадське харчування (4 або 19%).



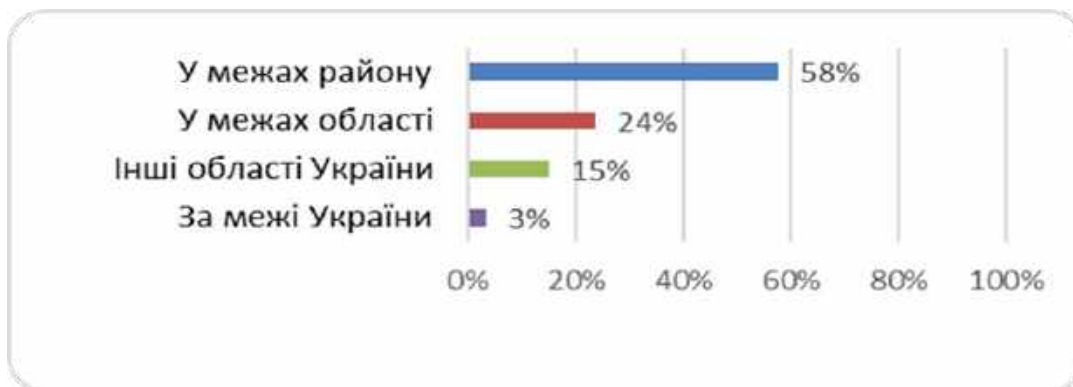
Разом на підприємствах усіх категорій, представники яких взяли участь в опитуванні, працює 1,6 тис. осіб (17% від працездатного населення міста).



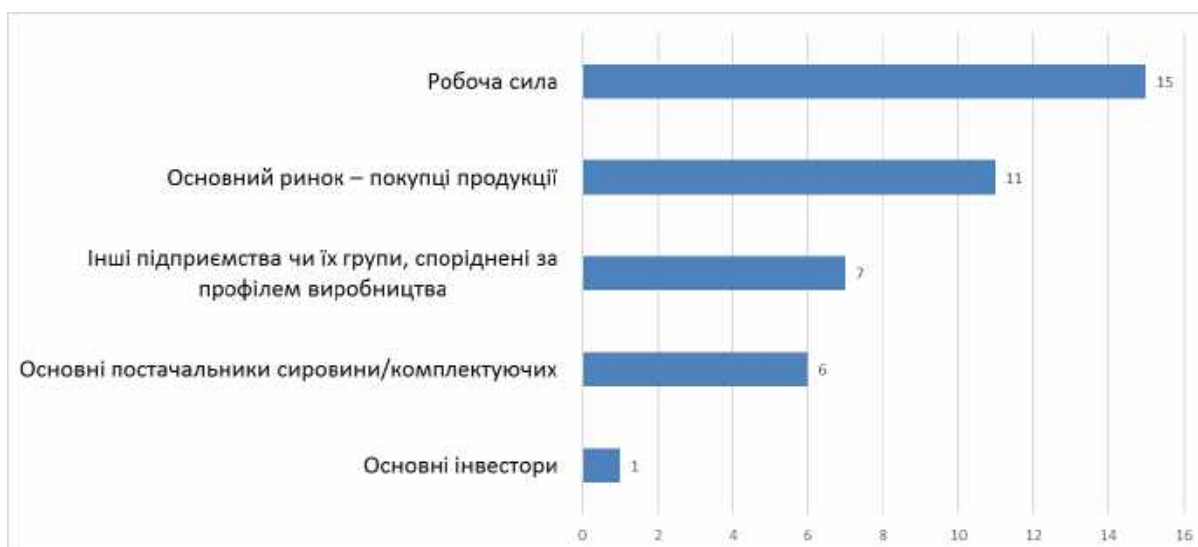
На питання «Чи відчуваєте нестачу спеціалістів певних специфічних професій навичок персоналу, які є важливими для майбутнього розвитку Вашого підприємства?» майже 90% підприємств відповіло, що відчувають нестачу спеціалістів або очікують в найближчому майбутньому, а саме: технологів, механіків, вантажників, водіїв, агрономів, слюсарів та налагоджувальників КВПіА, трактористів, механізаторів, комбайнерів.



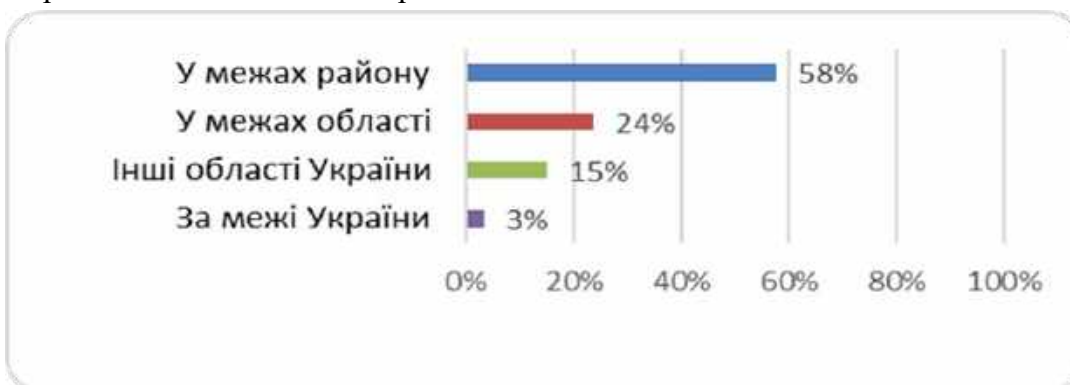
Основний загальний обсяг збуту виробленої продукції підприємствами громади відбувається в межах громади та складає 58%, в межах Житомирської області – 24%, в інші області України – 15% та за межі України – 3%.



Найважливіші фактори розміщення підприємств - достатня кількість споживачів та кваліфікована робоча сила, необхідна бізнесу. Має також значення для розміщення бізнесу у місті: наявність землі, нерухомості та важливі постачальники сировини і компонентів.



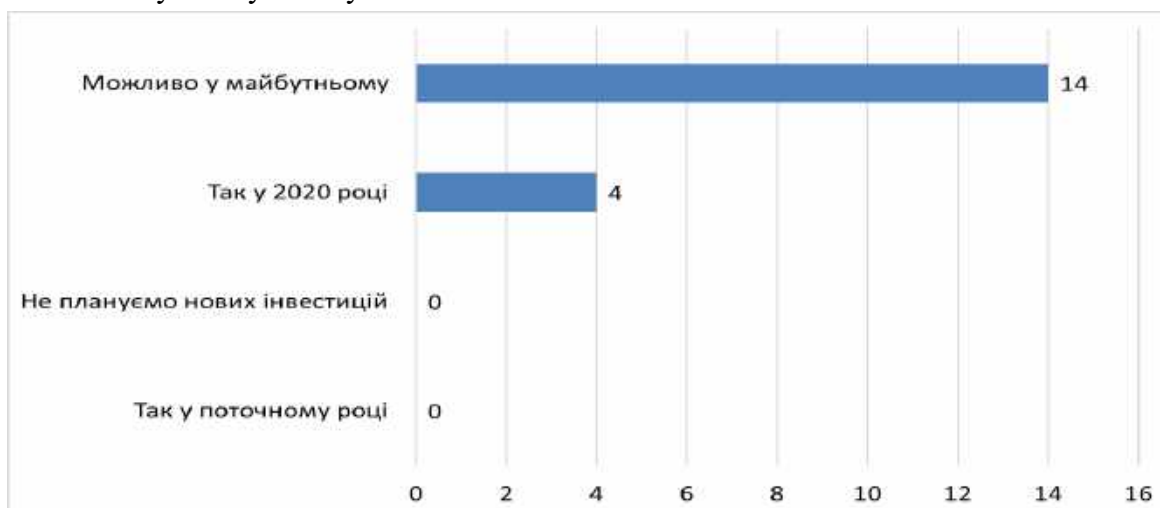
Основний загальний обсяг збуту виробленої продукції підприємствами громади відбувається в межах громади та складає 58%, в межах Житомирської області – 24%, в інші області України – 15% та за межі України – 3%.



Позитивні зміни у збуті продукції в 2022 році очікує 71% підприємство громади - зростання, а отже збільшення обсягів виробництва, 23,8% - не очікують змін, 5,2% - зменшення.



Майже 20% підприємств планує інвестувати в розширення бізнесу у межах громади, 67% - можливо у майбутньому.



На питання «Чи плануєте (негайно або в майбутньому) перенести всю чи частину своєї діяльності до іншої громади» позитивно відповіло 3 підприємства або 14%, вказуючи, що основними причинами переносу діяльності є: відсутність землі для розширення – 67%, надмірна вартість оренди комунального майна/землі – 33%, надмірний тиск на підприємство з боку контролюючих органів – 33%.



Питання «Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади?» передбачало 17 варіантів відповіді, можливість обрати три варіанти та висловити свою думку. На переконання респондентів найбільше розвитку громади заважають: недостатня громадська ініціативність та

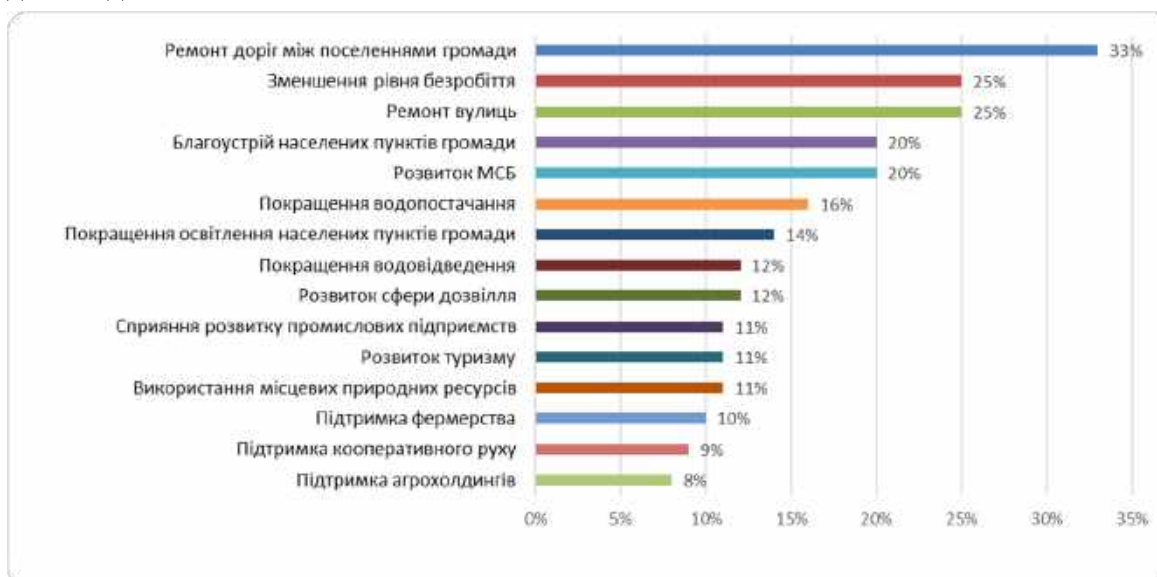


активність мешканців (57,1%), погані дороги в громаді (47,6%), значна кількість людей старшого працездатного віку (38,1%).



Також вважають, що розвитку громади заважають: несприятливі умови для розвитку підприємництва – 28,6%, поширення злочинності, алкоголізму та наркоманії – 28,6% опитаних; недостатня підприємливість мешканців громади – 28,6%, відсутність зовнішніх інвестицій - 23,8%. Особливого стримування розвитку громади, на думку респондентів, не чинять: забрудненість питної води (0%), недостатня інформованість про громаду (0%), зношеність мереж водопостачання (0%), відсутність внутрішніх інвестицій (0%), низька якість освіти (0%).

Відповіді на питання «В якій послідовності Ви б розмістили нижче представлені завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади» дали уявлення про пріоритети підприємств громади у розвитку громади на найближчий час. Було запропоновано 15 позицій, кожен з яких респондент мав рейтингувати від 1 до 15, чим більше голосів – тим важливіше завдання для влади.



Думки опитаних розділилися в такому порядку:

- 7 опитаних (33%) вважають, що потрібен ремонт між поселеннями громади;

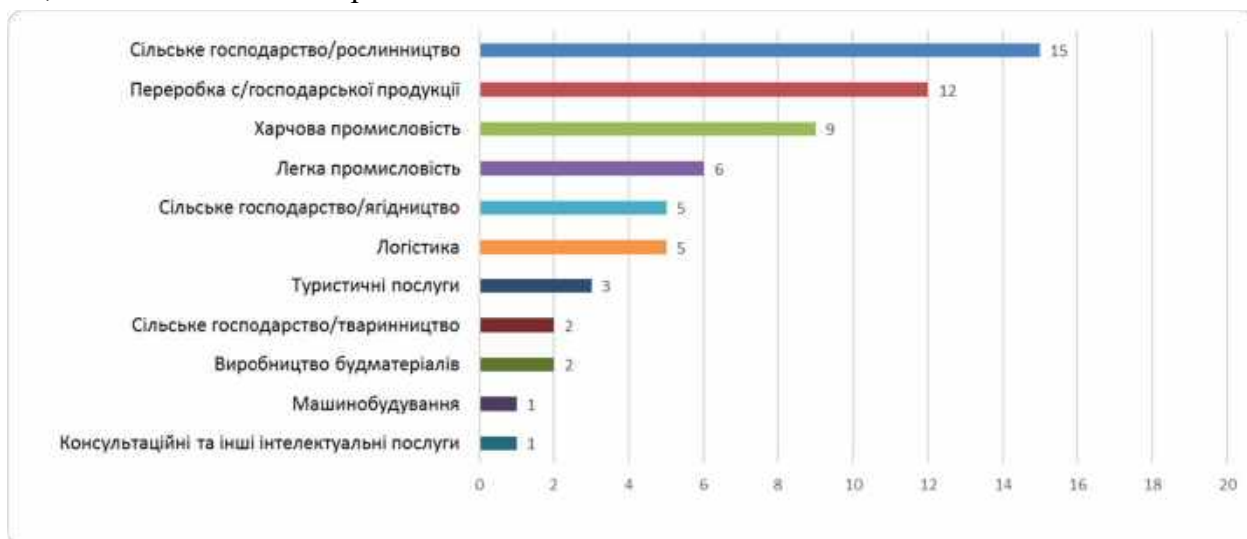


- 5 (25%) – зменшення рівня безробіття;
- 5 (25%) – ремонт вулиць;
- 4 (20%) – покращити благоустрій населених пунктів;
- 4 (20%) – розвиток малого і середнього бізнесу;
- 3 (16%) – покращення водопостачання.

В підсумку найменш важливими завданням за підсумками опитування є: розвиток туризму (11%), використання місцевих природних ресурсів (11%), підтримка фермерства (10%), підтримка кооперативного руху (9%), підтримка агрохолдингів (8%).

На запитання «Чи вірите Ви у реалізацію цих завдань?» 13 респондентів або 62% відповіли, що швидше вірять, ніж не вірять. Відповідно, 38% – швидше не вірять, ніж навпаки.

Під час відповіді на питання «Які види економічної діяльності є, на Вашу думку, пріоритетними для майбутнього розвитку громади?» треба було обрати з 11 запропонованих варіантів, або зазначити свій варіант.

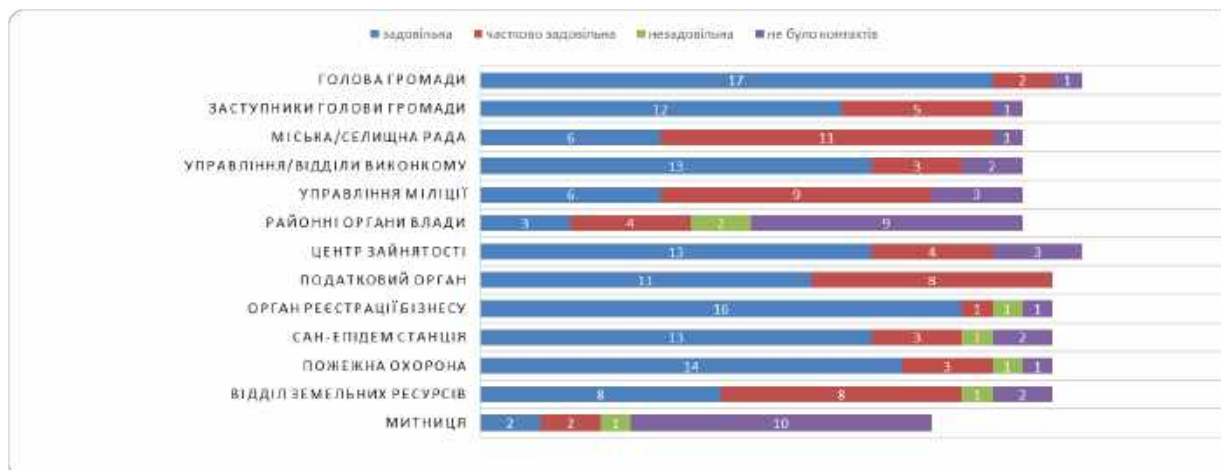


Отже, найважливіші напрями для усіх підприємств були визначені такі:

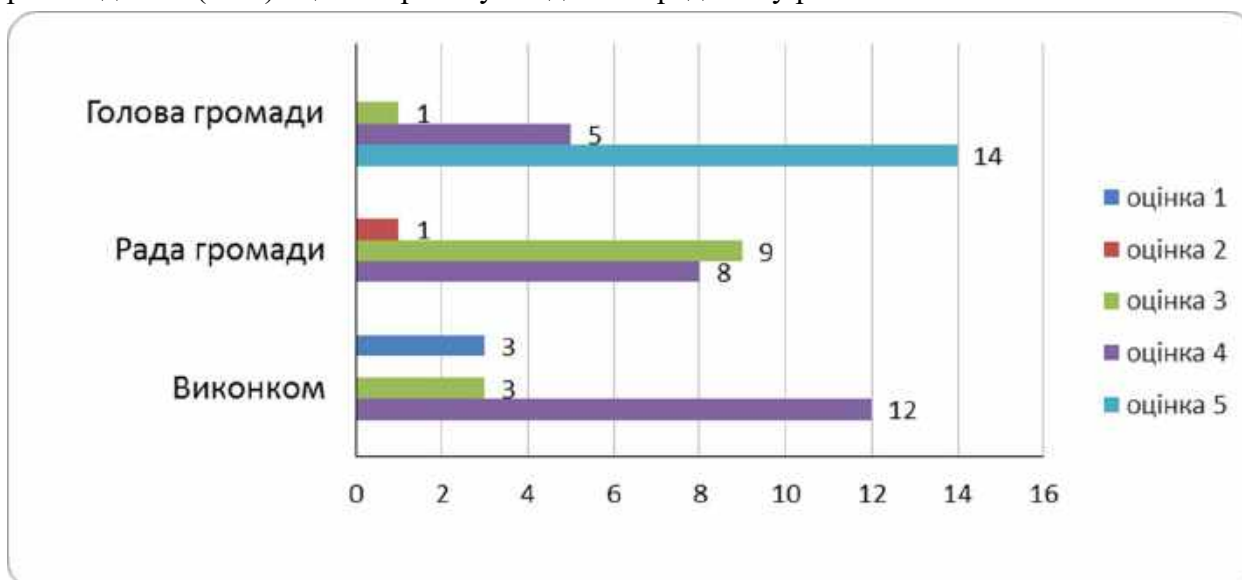
1) сільське господарство/рослинництво-71,4% 2) переробка сільськогосподарської продукції – 57%, 3) харчова промисловість – 42,8%, 4) легка промисловість і сільське господарство/ягідництво – по 28,5%.

Безумовний лідер уподобань: сільське господарство/рослинництво; переробка сільськогосподарської продукції – 57%, це пояснюється тим, що майже 60% опитаних - сільськогосподарські підприємства.

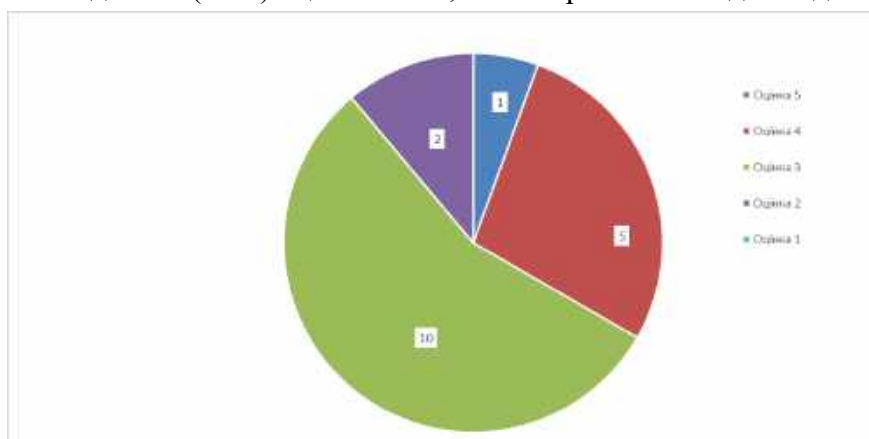
Респондентам було запропоновано оцінити рівень співпраці із зазначеними організаціями. На «задовільно» в середньому оцінили 50% опитаних, на «частково задовільна» - 26%. Найбільш задоволені співпрацею з головою громади – 80,9% опитаних, органом реєстрації бізнесу – 76%, пожежною охороною – 66%, санепідемстанцією, відділами виконкому та центром зайнятості – по 62%. Найбільше незадоволені співпрацею з районними органами влади.



На запитання «Як би Ви оцінили діяльність органів місцевого самоврядування з розвитку громади за 5-ти бальною системою» 14 респондентів або 70% високо оцінили діяльність голови громади, найнижчі оцінки отримав виконком від 17% опитаних. Переважна більшість респондентів (60%) оцінили роботу влади на середньому рівні.



На запитання «Яка Ваша загальна думка про Вашу громаду як місце для ведення бізнесу за 5-ти бальною системою» оцінки «відмінно» та «добре» отримано від третини респондентів, ще 55% підприємств вважають бізнес-клімат є «задовільним». Однак отримано досить значний відсоток (11%) оцінок міста, як несприятливого для ведення бізнесу.





На завершення дослідження респондентів запитали завершальні коментарі або пропозиції. Відповіді були такими:

- боротьба з корупцією;
- побороти тіньове використання земельних ресурсів, коли так звані «одноосібники» користуються землею одночасно ухиляються від сплати податків.
- легалізувати весь обробіток землі.
- звертати більше уваги на дороги по селах громади та взагалі надавати селам більше допомоги.
- залучити всі бізнеси громади на покращення розвитку громади

Висновок:

Переважає більшість респондентів (70%) оцінили роботу голови міської влади на «відмінно» та вірять в реалізацію завдань щодо розвитку громади.

Найбільшу роль міської влади респонденти вбачають у: а) розвитку інфраструктури, б) прозорому наданні земельних ділянок та в) залученні стратегічних інвестицій.

Найважливішими напрямками розвитку міста визначено: розвиток сільськогосподарського виробництва, розвиток переробної промисловості, активізація громади, відкритість врядування, залучення інвестицій.

Підприємці поділяють думку про те, що місцева економіка може змінитися на краще завдяки запропонованій опитуванням системі заходів, спрямованих на економічний розвиток міста, зокрема, більш ефективну співпрацю місцевої влади та бізнесу, розвиток інфраструктури бізнесу, покращення місцевого бізнес-клімату, а також залучення зовнішніх інвестицій.



Дерево цілей Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади

Стратегічна ціль 1. Економічно сильна (або стабільна) та конкурентноспроможна громада	
<i>Оперативні цілі</i>	<i>Завдання</i>
1.1. Розвиток інвестиційного потенціалу громади	1.1.1. Проведено інвентаризацію нерухомого майна та земельних ділянок з визначенням інвестиційно привабливих об'єктів
	1.1.2. Реалізовано промоційну кампанію щодо інвестиційних можливостей міської територіальної громади
	1.1.3. Визначено інноваційні напрями розвитку громади відповідно до принципів SMART-спеціалізації
1.2. Збільшення можливостей для розвитку малого і середнього бізнесу	1.2.1. Сформовано умови щодо сприяння створенню та розвитку агропромислових кооперативів повного циклу з переробною складовою та формуванням ланцюгів доданої вартості
	1.2.2. Організовано системну роботу щодо організації навчальних заходів для молоді та підприємців з метою формування сучасних бізнес-навичок, розвитку інноваційного мислення та підвищення конкурентоспроможності місцевого бізнесу
	1.2.3. Удосконалено механізми співпраці влади з бізнесом шляхом впровадження сучасних цифрових інструментів комунікації та консультування
1.3. Підвищення туристичної привабливості міської територіальної громади	1.3.1. Сформовано каталог туристичних об'єктів міської територіальної громади
	1.3.2. Впорядковано існуючі і створено нові рекреаційні та відпочинкові зони з урахуванням принципів універсального дизайну
	1.3.3. Розроблено туристичну промопродукцію та туристичний розділ на офіційному сайті міської територіальної громади
	1.3.4. Створено умови для розвитку туризму вихідного дня та сімейного відпочинку з урахуванням потреб всіх категорій мешканців та мешканок
Стратегічна ціль 2. Безпечне, комфортне та привабливе середовище для життя в громаді	
<i>Оперативні цілі</i>	<i>Завдання</i>
2.1. Створення сучасної, безпечної та безбар'єрної інфраструктури громади	2.1.1. Модернізовано комунальну інфраструктуру та транспортну мережу міської територіальної громади
	2.1.2. Побудовано та оновлено мережі водопостачання та водовідведення, населення громади забезпечено якісною питною водою
	2.1.3. Зміцнено систему безпеки та правопорядку в населених пунктах міської територіальної громади
	2.1.4. Створено безбар'єрний та доступний простір для всіх мешканців та мешканок громади



2.2. Розвиток громадської активності та участі мешканців та мешканок у житті громади	2.2.1. Створено систему заохочення мешканців та мешканок громади до участі у громадських ініціативах та розвитку інститутів громадянського суспільства
	2.2.2. Створено сучасні громадські простори для комунікації та дозвілля для всіх мешканців та мешканок громади
2.3. Розвиток можливостей та підвищення привабливості громади для молоді та сімей з дітьми	2.3.1. Створено умови щодо розвитку молодіжного підприємництва, самозайнятості та профорієнтації
	2.3.2. Облаштовано сучасну та безбар'єрну молодіжну інфраструктуру, створено умови для культурного і спортивного розвитку молоді громади
	2.3.3. Запроваджено популяризацію волонтерського руху та впроваджено систему підтримки ветеранів і ветеранок, військовослужбовців і військовослужбовиць в громаді
2.4. Екологічна безпека та збереження навколишнього природного середовища	2.4.1. Підвищено екологічну свідомість мешканців та мешканок громади, запроваджено програми освіти та екологічного виховання молоді
	2.4.2. Створення системи роздільного збору, вивозу та переробки побутового сміття
	2.4.3. Проведення заходів щодо попередження утворення не-санкціонованих звалищ відходів
Стратегічна ціль 3. Сучасна система надання послуг у громаді, орієнтована на потреби людини	
<i>Оперативні цілі</i>	<i>Завдання</i>
3.1. Покращення якості та доступності освітніх послуг	3.1.1. Сформовано доступну й ефективну мережу закладів освіти міської територіальної громади, яка забезпечує якісні послуги для дітей різних категорій
	3.1.2. Модернізовано матеріально-технічну базу закладів освіти до рівня, що відповідає сучасним вимогам та забезпечує гармонійний розвиток кожної дитини
	3.1.3. Створено умови для безпечного перебування учасників та учасниць освітнього процесу, у тому числі осіб з інвалідністю, у закладах освіти міської територіальної громади
	3.1.4. Сформовано сучасне освітнє середовище, що є інклюзивним, розвивальним та надихає всіх дітей до навчання
	3.1.5. Розвинуто спортивну інфраструктуру громади, що забезпечує рівний доступ дітей, з урахуванням їхніх особливих потреб, та сприяє популяризації здорового способу життя
3.2. Покращення якості медичного обслуговування мешканців та мешканок міської територіальної громади	3.2.1. Забезпечено заклади охорони здоров'я сучасним медичним обладнанням для якісної діагностики та лікування всіх мешканців та мешканок міської територіальної громади
	3.2.2. Забезпечено модернізацію медичної інфраструктури міської територіальної громади з урахуванням принципів доступності, інклюзивності та безбар'єрності
	3.2.3. Сформовано умови щодо сприяння профілактиці та ранньому виявленню захворювань органів дихання, серця, судин та онкологічних захворювань, у тому числі жіночих, через організацію скринінгових програм та інформаційно-просвітницьку діяльність



	3.2.4. Продовжено тривалість життя, покращено його якості, зменшено фінансове навантаження на бюджети сімей, хворих, які потребують постійного лікування
3.3. Покращення якості надання адміністративних та соціальних послуг мешканцям та мешканкам міської територіальної громади	3.3.1. Створено належні умови для підвищення якості соціальних послуг для дітей та сімей, сприяння розвитку сімейних форм виховання, підтримки дітей-сиріт, дітей з інвалідністю та дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах
	3.3.2. Забезпечено умови для ефективного надання адміністративних послуг у ЦНАП, зокрема з питань реєстрації транспортних засобів та видачі посвідчень водія, з урахуванням сучасних стандартів якості та доступності
3.4. Покращення умов надання послуг у сфері культури	3.4.1. Створено умови із забезпечення охорони історичної спадщини та посилення ролі культури у соціальному та економічному розвитку міської територіальної громади
	3.4.2. Сформовано систему підтримки традицій, звичаїв і обрядів, що існують у населених пунктах міської територіальної громади, з метою збереження місцевої історичної та культурної ідентичності населення
	3.4.3. Створено сталу систему з організації дозвілля мешканців та мешканок міської територіальної громади, зокрема молоді, через проведення фестивалів, конкурсів, концертів та інших культурно-мистецьких заходів



План заходів реалізації Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади на період до 2027 року відповідно до стратегічних, оперативних цілей

№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
Стратегічна ціль 1. Економічно сильна (або стабільна) та конкурентоспроможна громада							
Оперативна ціль 1.1. Розвиток інвестиційного потенціалу громади							
1	Виготовлення інвестиційного паспорту Андрушівської міської територіальної громади.	Відділ економічного розвитку та інвестицій	2025-2027	-	200,0	-	Збільшення інвестиційної привабливості, наявність актуального інвестиційного паспорту громади.
2	Забезпечення території Андрушівської міської територіальної громади сучасною містобудівною документацією (план просторового розвитку території, генеральні плани м.Андрушівка, с.Гальчин, с.Бровки Перші) та землепорядною документацією.	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, відділ земельних відносин та екології	2025-2027	100,0	200,0	12000,0	Наявність оновленої містобудівної документації та землепорядної документації, яка забезпечуватиме збалансований розвиток, забудову та інше використання територій в громаді.
3	Створення Каталогу вільних виробничих площ та каталогу інвестиційних земельних ділянок на території громади (презентація інвестиційних ділянок в засобах масової інформації, соціальних мережах тощо).	Відділ економічного розвитку та інвестицій	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Наявність актуальних каталогів вільних виробничих площ та інвестиційних ділянок.
4	Формування та впровадження моделі SMART-спеціалізації громади відображеної в проекті Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади.	Відділ економічного розвитку та інвестицій, інші структурні підрозділи Андрушівської міської ради	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Зростання кількості та обсягів інвестицій в економіку громади.
Оперативна ціль 1.2 Збільшення можливостей для розвитку малого і середнього бізнесу							
5	Сприяння розвитку сільськогосподарської кооперації. Проведення інформаційно-роз'яснювальних заходів щодо залучення додаткових коштів для розвитку кооперативів. Підтримка реалізації проєктів сільськогосподарських виробників за напрямками виноградарства, ягідництва та садівництва	Відділ економічного розвитку та інвестицій	2025-2027	-	50,0	100,0	Збільшення кількості с/г кооперативів в громаді та отримання ними грантових коштів для розвитку бізнесу.



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
6	Проведення семінарів, круглих столів та зустрічей з мешканцями громади, що перебувають на обліку у Андрушівському управлінні Бердичівської філії Житомирського обласного центру зайнятості.	структурні підрозділи Андрушівської міської ради, Андрушівське управління Центру зайнятості	2025-2027	-	1,0	1,5	Збільшення обізнаності та можливостей мешканців громади у сфері розвитку підприємництва.
7	Забезпечення інформаційно-консультаційної допомоги малому та середньому бізнесу для участі в грантових програмах та проєктах.	Відділ економічного розвитку та інвестицій	2025-2027	-	2,0	3,0	Збільшення кількості переможців проєктів та грантових програм серед населення громади, зростання фінансової спроможності місцевого бізнесу.
Оперативна ціль 1.3 Підвищення туристичної привабливості міської територіальної громади							
8	Створення каталогу туристичних об'єктів Андрушівської міської територіальної громади.	Відділ культури та туризму	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Інформування потенційних відвідувачів громади про місця для культурного, духовного відпочинку.
9	Впорядкування та розвиток відпочинкових рекреаційних зон на території громади.	структурні підрозділи Андрушівської міської ради, КП «Комсервіс», інші зацікавлені особи	2025-2027	-	200,0	400,0	Розвиток інфраструктури дозвілля та відпочинку на території громади.
10	Створення на офіційному сайті Андрушівської міської ради інформаційного розділу для підвищення туристичної привабливості громади.	Відділ інформаційних технологій та інформації	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Наявність актуальної інформації на офіційному сайті про туристичні місця для гостей громади.
11	Організація фестивалів, виставок, культурно-мистецьких заходів	Відділ культури та туризму, інші структурні підрозділи Андрушівської міської ради, інші зацікавлені особи	2025-2027	-	50,0	70,0	Зростання туристичної привабливості громади, підвищення культурного рівня населення, зміцнення соціальної згуртованості
Стратегічна ціль 2. Безпечне, комфортне та привабливе середовище для життя в громаді							
Оперативна ціль 2.1 Створення сучасної, безпечної та безбар'єрної інфраструктури громади							
12	Модернізація та розширення мереж вуличного освітлення з впровадженням енергозберігаючих технологій.	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	80,0	130,0	Покращення рівня зовнішнього освітлення, підвищення безпеки дорожнього руху, підвищення ефективності споживання енергоресурсів.
13	Придбання спец.техніки та обладнання для комунального підприємства	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	3000,0	5000,0	Покращення матеріально-технічної бази комунального підприємства, покращення якості надання комунальних послуг



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
14	Будівництво мосту через р.Гуйва по вул.І.Огієнка в м.Андрушівка	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	80000,0	40000,0	Забезпечення безпечного та безперебійного транспортного сполучення між частинами міста, розділеними річкою Гуйва, а також обласним центром та столицею України
15	Реконструкція гідропоруди на р.Гуйва по вул.Благовіщенська в м.Андрушівка	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	6000,0	-	-	Покращення технічного стану гідропоруди, зниження ризиків підтоплень прилеглих територій, підвищення рівня безпеки населення
16	Капітальний ремонт вул.Олексія Зайця м.Андрушівка	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	10000,0	-	Покращення транспортної інфраструктури громади, зменшення аварійності та підвищення рівня безпеки дорожнього руху
17	Капітальний ремонт вул.Станційна м.Андрушівка	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	-	12000,0	Покращення транспортної інфраструктури громади, зменшення аварійності та підвищення рівня безпеки дорожнього руху
18	Капітальний ремонт вул.Ярослава Мудрого м.Андрушівка	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	-	14000,0	Покращення транспортної інфраструктури громади, зменшення аварійності та підвищення рівня безпеки дорожнього руху
19	Капітальний ремонт вул.Залізнична с.Бровки Перші	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	11000,0	-	Покращення транспортної інфраструктури громади, зменшення аварійності та підвищення рівня безпеки дорожнього руху
20	Капітальний ремонт дороги від с.Тарасівка до с.Зарубинці	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	-	12000,0	Покращення транспортної інфраструктури громади, зменшення аварійності та підвищення рівня безпеки дорожнього руху
21	Експлуатаційне утримання, капітальні та поточні ремонти вулиць і доріг в населених пунктах громади: покращення вулично-дорожньої мережі і транспортного сполучення, впорядкування існуючих і облаштування нових зупинок громадського транспорту, оновлення та встановлення нових дорожніх знаків	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	7000,0	8000,0	9000,0	Підвищення безпеки дорожнього руху, зниження к-сті дорожньо-транспортних пригод, підвищення комфорту для учасників дорожнього руху, покращення благоустрою зупинок громадського транспорту.
22	Будівництво модульного містечка для ВПО	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс», інші зацікавлені особи	2025-2027	20000,0	5000,0	-	Забезпечення тимчасовим житлом внутрішньо переміщених осіб (ВПО), сприяння інтеграції ВПО в місцеву громаду, можливість використання містечка в майбутньому як резервного житлового фонду
23	Реконструкція нежитлових приміщень громадської будівлі за адресою м.Андрушівка, вул.Набережна, 14	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	12000,0	-	Забезпечення тимчасовим житлом внутрішньо переміщених осіб (ВПО), сприяння інтеграції ВПО в місцеву громаду
24	Придбання службового житла	Відділ комунальної власності, містобудування та	2025-2027	-	1000,0	1000,0	Забезпечення житлом спеціалістів



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
		архітектури, Андрушівська міська рада					
25	Будівництво притулку для безпритульних тварин	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	-	5000,0	Зменшення кількості безпритульних тварин на вулицях громади. Покращення санітарно-епідеміологічної ситуації та підвищення рівня безпеки населення
26	Впровадження системи енергоменеджменту в громаді	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури	2025-2027	-	30,0	50,0	Створення дієвої систему моніторингу та управління енергоспоживанням у громаді, зниження витратибюджетних коштів на оплату енергоносіїв, підвищення енергоефективності об'єктів комунальної інфраструктури
27	Проведення комплексного енергоаудиту будівель комунальної власності та комплексної термомодернізації закладів бюджетної сфери.	структурні підрозділи Андрушівської міської ради, керівники комунальних закладів, КНП «Андрушівська міська лікарня»	2025-2027	-	100,0	150,0	Забезпечення ефективної системи управління енергозбереженням на території громади, підвищення енергоефективності.
28	Надання інформаційно-консультативної допомоги співвласникам багатоквартирних будинків щодо форм управління спільним майном (створення ОСББ, самостійне управління тощо).	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Підвищення ефективності управління багатоквартирними будинками їх співвласниками, збереження спільного майна та покращення якості комунальних послуг.
29	Забезпечення реалізації Національної стратегії зі створення безбар'єрного простору.	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, інші структурні підрозділи Андрушівської міської ради, інші зацікавлені особи	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Наявність безбар'єрного середовища, можливість отримання доступу до публічних послуг та повноцінної участі у культурному, політичному та суспільному житті (починаючи від доступності до громадських та житлових будівель до працевлаштування чи культурного життя).
30	Реконструкція існуючих та будівництво нових мереж водопостачання та водовідведення. Впровадження заходів щодо забезпечення дотримання законодавства у сфері водопостачання, водовідведення та очищення стічних вод.	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	1000,0	2000,0	Забезпечення населення якісною питною водою та якісними комунальними послугами, недопущення забруднення поверхневих та підземних вод, ґрунтів з дотриманням вимог Закону України «Про водовідведення та очищення стічних вод», покращення стану навколишнього природного середовища..
31	Заміна фільтруючих елементів на станції фільтрації КП АМР «Комсервіс» в м.Андрушівка	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	-	500,0	Покращення якості води, зменшення вмісту шкідливих речовин



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
32	Забезпечення безпеки та правопорядку на території громади. Забезпечення діяльності поліцейських офіцерів громади.	структурні підрозділи Андрушівської міської ради, поліцейські офіцери громади, Андрушівське відділення поліції Бердичівського відділу поліції ГУНП в Житомирській області	2025-2027	200,0	1200,0	200,0	Належний рівень правопорядку та безпеки та у громаді
33	Реалізація заходів програми підтримки ЗСУ для забезпечення обороноздатності держави.	структурні підрозділи Андрушівської міської ради	2025-2027	2000,0	2000,0	3000,0	Підвищення обороноздатності держави, забезпечення ЗСУ необхідним обладнанням, амуніцією тощо.
34	Проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед населення щодо дій у разі виникнення надзвичайної ситуації.	Відділ з питань мобілізаційної роботи, персонально-первинного військового обліку та цивільного захисту	2025-2027	10,0	20,0	20,0	Готовність до надзвичайних ситуацій, координація дій, спрямованих на ліквідацію наслідків та надання допомоги постраждалим, у разі загрози або виникнення надзвичайної ситуації.
35	Розробка плану основних заходів цивільного захисту Андрушівської міської ради	Відділ з питань мобілізаційної роботи, персонально-первинного військового обліку та цивільного захисту	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Підвищення рівня готовності громади до реагування на надзвичайні ситуації, зменшення ризиків та наслідків їх виникнення
36	Створення комплексної системи відеомоніторингу типу «Безпечна громада» шляхом розширення мережі пристроїв відеоспостереження	Відділ інформаційних технологій та інформації, відділ поліції, зацікавлені особи	2025-2027	100,0	100,0	200,0	Покращення рівня безпеки та правопорядку в громаді.
Оперативна ціль 2.2 Розвиток громадської активності та участі мешканців та мешканок у житті громади							
37	Проведення інформаційних кампаній щодо заохочення мешканців до участі у суспільно-політичному та соціально-економічному житті громади та місцевих проектах і програмах.	Відділ інформаційних технологій та інформації, інші структурні підрозділи Андрушівської міської ради, громадські організації	2025-2027	10,0	10,0	10,0	Збільшення кількості учасників місцевих програм, підвищення активності громадськості, комунікації з суспільством.
38	Сприяння розвитку громадських організацій.	структурні підрозділи Андрушівської міської ради	2025-2027	1,0	2,0	2,0	Зростання громадської активності та кількості громадських організацій у громаді.
Оперативна ціль 2.3. Розвиток можливостей та підвищення привабливості громади для молоді та сімей з дітьми							
39	Проведення регулярних профорієнтаційних зустрічей з молоддю громади («день відкритих дверей», «день кар'єри» тощо).	відділ освіти, молоді та спорту, Андрушівське управління Центру зайнятості, представники місцевого бізнесу, ПТНЗ, ВНЗ	2025-2027	2,0	3,0	4,0	Поширення інформації щодо шляхів професійного зростання та кар'єрних можливостей для молоді громади.



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
40	Реконструкція парку пам'ятки садово-паркового мистецтва місцевого значення «Садиба Терещенка»	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	-	10000,0	Збільшення туристичної привабливості та покращення сучасної інфраструктури в громаді.
41	Сприяння створенню реабілітаційних центрів та центрів соціальної та психологічної підтримки.	КНП «Андрушівська міська лікарня», КУ «Центр надання соціальних послуг Андрушівської міської ради», структурні підрозділи Андрушівської міської ради, зацікавлені особи	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Діяльність реабілітаційних та центрів соціальної і психологічної підтримки для військовослужбовців, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, ВПО, інших осіб, що потребують реабілітації та соціальної підтримки.
42	Реконструкція дитячої ігрової зони на території парку (островок) в м.Андрушівка	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	-	5000,0	Створення сучасного, безпечного та комфортного простору для дозвілля дітей різного віку
43	Облаштування скейт-парку та ролердрому для активного відпочинку дітей в м.Андрушівка	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	-	3000,0	Розширення можливостей для активного дозвілля та фізичної активності дітей і молоді. Підвищення зацікавленості молодого покоління у спорті та здоровому способі життя
44	Реалізація ландшафтного проєкту паркової зони та набережної в м.Андрушівка	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	-	15000,0	Створення сучасної рекреаційної території, формування комфортного громадського простору
Оперативна ціль 2.4. Екологічна безпека та збереження навколишнього природного середовища							
45	Проведення інформаційно-роз'яснювальних, екологічно-просвітницьких кампаній щодо належного поводження з побутовими відходами, дотримання правил благоустрою, належного утримання територій.	Структурні підрозділи Андрушівської міської ради, КП «Комсервіс»	2025-2027	-	1,0	1,5	Підвищення екологічної свідомості мешканців громади.
46	Проведення всеукраїнських та місцевих екологічних акцій («День благоустрою», «За чисте довкілля» тощо).	Структурні підрозділи Андрушівської міської ради, КП «Комсервіс», мешканці громади, підприємства, установи та організації	2025-2027	-	2,0	3,0	Підвищення екологічної безпеки громади.
47	Очищення та екологічне відновлення річки Гуйва та озер для покращення якості водних ресурсів і створення безпечних умов відпочинку населення	Відділ земельних ресурсів та екології міської ради, Бердичівська діляниця БУВР р.Прип'ять.	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Збереження водних ресурсів, покращення рекреаційних можливостей та гідрологічного режиму малих річок та озер на території громади.



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учас- ники	Строк ви- конання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
48	Впровадження роздільного збору твердих побутових відходів.	КП «Комсервіс», відділ ко- мунальної власності, місто- будування та архітектури	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Покращення стану навколишнього природ- ного середовища, формування екологічної свідомості мешканців громади.
49	Проведення акцій щодо збільшення зелених наса- джень на території громади («Зелена країна», «Ство- рюємо ліси разом» тощо), еколого-освітньої роботи щодо збереження та охорони рідкісних видів флори і фауни.	структурні підрозділи Анд- рушівської міської ради, лі- сові господарства, зацікав- лені особи	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Облаштування парків, оновлення скверів, вла- штування газонів та клумб, збереження лісів, природних оселищ рідкісних та таких, що пе- ребувають під загрозою зникнення видів флори і фауни на території громади.
Стратегічна ціль 3. Сучасна система надання послуг у громаді, орієнтована на потреби людини							
Оперативна ціль 3.1. Покращення якості та доступності освітніх послуг							
50	Проведення реконструкцій, капітальних та поточних ремонтів приміщень та укріттів навчальних закладів, термомодернізації, встановлення пожежних сигналі- зацій в закладах освіти громади.	Навчальні заклади Андру- шівської міської ради	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Покращення умов для навчання та безпеки учасників освітнього процесу.
51	Проведення капітального, поточного ремонту коте- лень та газорозподільного обладнання у навчальних закладах	Навчальні заклади Андру- шівської міської ради	2025-2027	500,0	500,0	500,0	Зниження витрат на енергоносії, забезпечення комфортного та якісного освітнього процесу.
52	Впровадження та розвиток в закладах освіти інклю- зивного, розвивального освітнього середовища та рі- вних умов доступу до освіти для всіх категорій дітей з особливими освітніми потребами.	Відділ освіти, молоді та спорту, навчальні заклади Андрушівської міської ради	2025-2027	200,0	300,0	500,0	Наявність безбар’єрного доступу до будівель та приміщень закладів освіти, інклюзивних класів.
53	Закупівля навчального та мультимедійного облад- нання для STEAM-лабораторій кабінетів біології, хі- мії, фізики, для здійснення профільного навчання	Навчальні заклади Андру- шівської міської ради	2025-2027	5000,0	5000,0	5000,0	Покращення умов навчання дітей.
54	Модернізація матеріально-технічної та навчально-ме- тодичної бази закладів освіти відповідно до сучас- ного рівня розвитку освітньої індустрії, інформа- ційно-комунікаційних технологій.	Навчальні заклади Андру- шівської міської ради	2025-2027	500,0	1000,0	1000,0	Покращення умов навчання дітей.
55	Закупівля обладнання і модернізація харчоблоків на- вчальних закладів. Дотримання вимог системи НА- ССР.	Навчальні заклади Андру- шівської міської ради	2025-2027	8000,0	16000,0	10000,0	Забезпечення різноманітного, збалансованого та якісного харчування в закладах освіти, сприяючи соціальному захисту вразливих груп населення та формуючи навички здорового хар- чування серед дітей і дорослих.
56	Виконання заходів, спрямованих на реалізацію публі- чного інвестиційного проекту на забезпечення	Відділ освіти, молоді та спорту, навчальні заклади Андрушівської міської ради	2025-2027	-	1300,0	1500,0	Створення сучасного освітнього середовища, забезпечення якісної, доступної та інновацій- ної загальної середньої освіти



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
	якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти «Нова українська школа»						
57	Ремонтно-реставраційні роботи з відновлення елементів фасадів пам'ятки архітектури ХІХст. садиби Терещенка в м.Андрушівка	Андрушівський ліцей №1	2025-2027	-	-	150000,0	Збереження та відновлення історико-культурної спадщини громади, поліпшення технічного стану та зовнішнього вигляду об'єкта архітектури, створення умов для подальшого використання садиби в освітніх цілях
58	Будівництво нової школи в м.Андрушівка	Андрушівська міська рада, Відділ освіти, молоді та спорту, інші зацікавлені організації	2025-2027	-	-	300000,0	Покращення умов для здобуття освіти, забезпечення сучасного освітнього простору для дітей
59	Капітальний ремонт харчоблоку Андрушівського ліцею №1	Андрушівський ліцей №1	2025-2027	-	16000,0	-	Впровадження системи харчування НАССР, подовження терміну експлуатації приміщення та обладнання
60	Капітальний ремонт даху Зарубинецького ліцею	Зарубинецький ліцей	2025-2027	-	-	4000,0	Створення безпечних та комфортних умов для учнів і працівників ліцею. Продовження терміну експлуатації будівлі
61	Капітальний ремонт харчоблоку Андрушівського МЦРД «Дюймовочка»	Андрушівський МЦРД «Дюймовочка»	2025-2027	-	3000,0	-	Впровадження системи харчування НАССР, подовження терміну експлуатації приміщення та обладнання
62	Термосанация будівлі Андрушівського МЦРД «Дюймовочка»	Андрушівський МЦРД «Дюймовочка»	2025-2027	-	14600,0	-	Покращення умов для навчання учасників освітнього процесу.
63	Термосанация будівлі ЗДО «Сонечко»	ЗДО «Сонечко»	2025-2027	-	-	25500,0	Покращення умов для навчання учасників освітнього процесу.
64	Капітальний ремонт зовнішньої частини підвального поверху ЗДО «Дзвіночок»	ЗДО «Дзвіночок»	2025-2027	1500,0	-	-	Забезпечення захисту будівлі від вологи та руйнувань, продовження строку її експлуатації
65	Термосанация будівель Андрушівського ліцею №2	Андрушівський ліцей №2	2025-2027	-	-	40000,0	Зменшення енергоспоживання та витрат на утримання закладу, поліпшення умов перебування учнів та працівників завдяки стабільному температурному режиму
66	Нове будівництво захисної споруди цивільного захисту (протирадіаційне укриття) Андрушівського ліцею №2	Андрушівський ліцей №2	2025-2027	-	13700,0	-	Покращення умов для навчання та безпеки учасників освітнього процесу.
67	Капітальний ремонт даху харчоблоку Андрушівського ліцею №2	Андрушівський ліцей №2	2025-2027	3300,0	-	-	Подовження терміну експлуатації приміщення та обладнання
68	Капітальний ремонт вхідної групи будівлі Андрушівського ліцею №2	Андрушівський ліцей №2	2025-2027	1100,0	-	-	Забезпечення безпечних та зручних умов входу і виходу для учнів, працівників та



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
							відвідувачів. Покращення естетичного вигляду будівлі
69	Капітальний ремонт прибудинкової території Андрушівського ліцею №2	Андрушівський ліцей №2	2025-2027	5000,0	--		Благоустрій території та покращення її естетичного вигляду. Створення безпечних і комфортних умов пересування учнів, працівників та відвідувачів
70	Капітальний ремонт приміщень будівлі «прибудова в-1» Андрушівського ліцею №2	Андрушівський ліцей №2	2025-2027	-	10000,0	-	Створення безпечних і комфортних умов для навчання та перебування учнів і працівників
71	Реконструкція центрального стадіону в м.Андрушівка	Андрушівська дитячо-юнацька спортивна школа імені Віталія МОРОЗОВА Андрушівської міської ради	2025-2027	-	-	100000,0	Покращення умов для спортсменів та молоді, можливість проведення змагань та заходів
72	Будівництво багатофункціонального спортивного комплексу в м.Андрушівка	Андрушівська дитячо-юнацька спортивна школа імені Віталія МОРОЗОВА Андрушівської міської ради	2025-2027	-	-	80000,0	Створення сучасної інфраструктури для занять спортом і фізичною культурою. Забезпечення можливості проведення тренувань та змагань в осінньо-зимовий період
73	Будівництво нового футбольного поля зі штучним покриттям (60х40м.)	Андрушівська дитячо-юнацька спортивна школа імені Віталія МОРОЗОВА Андрушівської міської ради	2025-2027	-	-	7000,0	Створення сучасної спортивної інфраструктури для занять футболом та іншими видами спорту. Забезпечення умов для проведення тренувань і змагань різного рівня
74	Поточний ремонт майданчика зі штучним покриттям на території стадіону в м.Андрушівка	Андрушівська дитячо-юнацька спортивна школа імені Віталія МОРОЗОВА Андрушівської міської ради	2025-2027	-	-	1000,0	Безпечні умови для заняття спортом, можливість проведення спортивних заходів.
75	Розширення парку автобусів для забезпечення регулярного перевезення до навчальних закладів.	Відділ освіти, молоді та спорту, навчальні заклади Андрушівської міської ради	2025-2027	-	4000,0	5000,0	Покращення доступності освітніх послуг.
Оперативна ціль 3.2. Покращення якості медичного обслуговування мешканців та мешканок міської територіальної громади							
76	Придбання нового та модернізація діючого медичного обладнання в закладах охорони здоров'я.	КНП «Андрушівська МЛ», КНП «Центр ПМСД»	2025-2027	3000,0	2000,0	900,0	Покращення якості діагностики та лікування захворювань, забезпеченість якісним мед. обладнанням та інвентарем, покращення якості медичних послуг.
77	Проведення капітальних, поточних ремонтів закладів охорони здоров'я, термосанатції приміщень, запровадження енергозберігаючих технологій	КНП «Андрушівська МЛ», КНП «Центр ПМСД»	2025-2027	1000,0	1300,0	1500,0	Покращення умов перебування пацієнтів і роботи персоналу, зменшення енергоспоживання та витрат на утримання



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
78	Капітальний ремонт протирадіаційного укриття КНП «Андрушівська МЛ» Андрушівської міської ради	КНП «Андрушівська МЛ»	2025-2027	-	15300,0	-	Підвищення безпеки населення та персоналу лікарні
79	Придбання лікарських засобів, препаратів супроводу, наркотичних засобів, психотропних препаратів, виробів медичного призначення, придбання туберкуліну та закупівля вакцини проти вірусу папіломи людини	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я, КНП «Андрушівська МЛ», КНП «Центр ПМСД»	2025-2027	710,0	900,0	1000,0	Подовження тривалості життя пацієнтів, покращення його якості, забезпечення безперервного лікування невиліковних хворих
80	Проведення заходів з метою популяризації здорового способу життя, профілактики, попередження, виявлення на ранніх стадіях та лікування найпоширеніших та соціально небезпечних хвороб.	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я, КНП «Андрушівська МЛ», КНП «Центр ПМСД»	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Забезпечення профілактики, раннього виявлення та лікування хвороб, охорони материнства і дитинства, активна популяризація здорового способу життя («День здоров'я» тощо).
Оперативна ціль 3.3. Покращення якості надання адміністративних та соціальних послуг мешканцям та мешканкам міської територіальної громади							
81	Організація та покращення якості надання адміністративних послуг в громаді.	Відділ з питань надання адміністративних послуг	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Покращення якості і своєчасності надання адміністративних послуг.
82	Придбання та встановлення робочої станції для оформлення та видачі посвідчення водія і державної реєстрації транспортних засобів	Відділ з питань надання адміністративних послуг	2025-2027	-	1000,0	-	Забезпечення можливості надання у відділі послуг з оформлення та видачі посвідчень водія та проведення державної реєстрації (перереєстрації) транспортних засобів безпосередньо на місці. Підвищення зручності та доступності адміністративних послуг для жителів громади
83	Відкриття Дія –Центру.	Відділ з питань надання адміністративних послуг	2025-2027	згідно кошторисних призначень			Забезпечення якісного надання послуг суб'єктам звернення, сприяння впровадженню цифрових документів у всіх сферах діяльності.
84	Організація та покращення якості надання соціальних послуг військовослужбовцям, ВПО, особам з інвалідністю, членам сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, іншим соціально незахищеним верствам населення.	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я, КУ «Центр надання соціальних послуг Андрушівської міської ради»	2025-2027	3000,0	3600,0	3800,0	Покращення надання якісних і своєчасних соціальних послуг.
85	Реалізація публічного інвестиційного проекту із виплати грошової компенсації за належні для отримання жилі приміщення для сімей осіб, визначених пунктами 2–5 частини першої статті 10-1 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», для осіб з інвалідністю I–II групи, яка настала внаслідок поранення, контузії, каліцтва або захворювання, одержаних під час безпосередньої участі в антитерористичній операції, забезпеченні її	Відділ комунальної власності, містобудування та архітектури	2025-2027	14000,0	15500,0	16000,0	Забезпечення осіб з інвалідністю I–II групи, отриманою внаслідок поранень, контузій, каліцтв чи захворювань під час захисту України, та їхніх сімей належними житловими умовами шляхом виплати грошової компенсації



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
	проведення, здійсненні заходів із забезпечення національної безпеки і оборони, відсічі і стримування збройної агресії російської федерації у Донецькій та Луганській областях, забезпеченні їх здійснення, у заходах, необхідних для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави у зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України, визначених пунктами 11–14 частини другої статті 7 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», та які потребують поліпшення житлових умов						
86	Створення дитячого будинку сімейного типу на території громади	Служба у справах дітей Андрушівської міської ради	2025-2027	5000,0	-	7000,0	Забезпечення сімейними формами виховання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування
87	Створення стаціонарного відділення для людей похилого віку та осіб з інвалідністю	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я, КУ «Центр надання соціальних послуг Андрушівської міської ради»	2025-2027	-	7000,0	10000,0	Забезпечення належних умов проживання, догляду та медичного супроводу для найбільш вразливих категорій населення
88	Придбання транспортного засобу для перевезення осіб з інвалідністю та дітей з інвалідністю, які мають порушення опорно-рухового апарату та інших маломобільних груп населення («Соціальне таксі»).	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я, КУ «Центр надання соціальних послуг Андрушівської міської ради»	2025-2027	-	-	3000,0	Покращення надання соціальних послуг. Оперативне вирішення проблем, пов'язаних з пересуванням осіб з інвалідністю та дітей з інвалідністю, інших маломобільних груп населення.
Оперативна ціль 3.4. Покращення умов надання послуг у сфері культури							
89	Покращення матеріально-технічного забезпечення та поточний ремонт приміщень закладів культури	Відділ культури та туризму	2025-2027	500,0	700,0	900,0	Створення комфортних умов для відвідувачів і працівників, підвищення якості культурних заходів завдяки використанню сучасного обладнання, збереження будівель у належному стані, зростання відвідуваності та активності громади
90	Ремонтно-реставраційні роботи покрівлі пам'ятки архітектури місцевого значення будівлі Андрушівського міського Будинку культури за адресою: вул. Садова, 2 м.Андрушівка	Відділ культури та туризму, Андрушівський міський будинок культури	2025-2027	-	10500,0	-	Створення безпечних і комфортних умов для проведення культурних заходів, продовження терміну експлуатації будівлі
91	Проведення фестивалів, конкурсів, концертів, святкових програм, тематичних та календарних свят	Відділ культури та туризму	2025-2027	50,0	100,0	150,0	Підвищення культурної активності та згуртованості громади, збереження та популяризація



№ п/п	Найменування заходів	Відповідальні виконавці (в разі визначення), учасники	Строк виконання	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.*			Очікувані результати виконання заходів
				2025	2026	2027	
							національної традиції й культурної спадщину, створення умов для творчої самореалізації мешканців
92	Створення музею за адресою м.Андрушівка, вул.Київська, 26	Відділ культури та туризму	2025-2027	-	-	10000,0	Збереження та популяризація історико-культурної спадщини громади
*-Основними джерелами фінансування заходів реалізації Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади на період до 2027 року є: - кошти міської територіальної громади; - кошти державного бюджету ; - кошти обласного бюджету; - гранти, благодійні внески, інвестиції, міжнародної технічної допомоги та міжнародних організацій, кошти фізичних і юридичних осіб; - кредити вітчизняних та закордонних комерційних банків; - інші залучені кошти, не заборонені чинним законодавством України. Плановий обсяг фінансового ресурсу для виконання заходів визначається під час формування, розгляду та затвердження міського бюджету на відповідний бюджетний рік. Його в разі потреби коригують протягом поточного року в межах можливостей бюджету міської територіальної громади.							



Перелік індикаторів для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади відповідно до стратегічних, оперативних цілей

Стратегічна ціль	Операційна ціль	Індикатор	Одиниця вимірювання	2025 р.	2026 р.	2027 р.	примітка
1. Покращення економічної спроможності громади	1.1 Створення умов для залучення інвестицій	Освоєно капітальних інвестицій	тис. грн.				
		Обсяг капітальних інвестицій у розрахунку на одну особу наявного населення	грн				
		Обсяг експорту товарів	тис.дол. США				
		Обсяг імпорту товарів	тис. дол. США				
		Коефіцієнт покриття експортом імпорту	-				
		Сальдо зовнішньої торгівлі	тис.дол. США				
		Кількість виданих витягів з містобудівної документації	одиниць				
	1.2 Збільшення можливостей для розвитку малого і середнього бізнесу	Кількість сільськогосподарських кооперативів	одиниць				
		Обсяг реалізованої промислової продукції (товарів, послуг) на одну особу наявного населення	грн				
		Кількість юридичних осіб	одиниць				
		Кількість фізичних осіб- підприємців	одиниць				
		Кількість зареєстрованих безробітних	осіб				
		Кількість виданих паспортів прив'язок тимчасових споруд для ведення підприємницької діяльності	одиниць				
		Кількість наданих дозволів на розміщення об'єктів сезонної дрібнороздрібної торгівлі, надання послуг у сфері розваг та проведення ярмарок	одиниць				
		Кількість виданих дозволів на розміщення зовнішньої реклами	одиниць				
		Сума сплаченого туристичного збору	тис.грн				



Стратегічна ціль	Операційна ціль	Індикатор	Одиниця вимірювання	2025 р.	2026 р.	2027 р.	примітка
	1.3 Підвищення туристичної привабливості території	Середньорічна чисельність відвідувань туристичних магнітів	к-сть відвідувань				
		Кількість проведених екскурсій для делегацій	одиниць на рік				
2. Підвищення якості життя мешканців громади	2.1 Розширення та модернізація комунальної та дорожньої інфраструктури	Загальна площа прийнятих в експлуатацію житлових будівель	м ²				
		Кількість обстежених будівель та споруд з оцінки ступеня безбар'єрності об'єктів фізичного оточення і послуг для осіб з інвалідністю	одиниць				
		Кількість наданих дозволів на видалення зелених насаджень (на обрізку та санітарну чистку дерев).	одиниць				
		Кількість наданих дозволів на порушення елементів благоустрою.	одиниць				
		Кількість побудованих, відремонтованих об'єктів комунальної власності	одиниць				
		Кількість капітально та поточно відремонтованих доріг комунальної форми власності	одиниць				
	2.2 Підвищення привабливості громади для молоді та сімей	Чисельність наявного населення	осіб				
	2.3 Розвиток громадської активності	Кількість громадських організацій	одиниць				
		Кількість підписників сторінки міської ради в Facebook	осіб				
		Кількість звернень від жителів територіальної громади	осіб				
		Кількість звернень від жителів територіальної громади на особистих прийомах міського голови	одиниць				
		Кількість інформаційних запитів в Андрушівській міській раді відповідно до Закону України "Про доступ до публічної інформації"	одиниць				
	2.4 Екологічна безпека та збереження навколишнього природного середовища	Площа лісів та лісистість території	га/ %				
		Частка орних земель (ріллі) у загальній території громади	%				
		Частка площі сільськогосподарських угідь екстенсивного використання (сіножаті, пасовища) у загальній території громади	%				
		Кількість ліквідованих сміттєзвалищ.	одиниць				
		Кількість укладених договорів на вивезення сміття	одиниць				
		Кількість населених пунктів з роздільним збиранням ТПВ.	одиниць				



Стратегічна ціль	Операційна ціль	Індикатор	Одиниця вимірювання	2025 р.	2026 р.	2027 р.	примітка
3. Покращення послуг, які надаються в громаді.		Площа відновлених земель та екосистем, площа рекультивованих земель та таких, на яких проводяться заходи з консервації	га				
		Кількість територій та об'єктів природно-заповідного фонду, площа земель територій та об'єктів природно-заповідного фонду, площа територій національної екологічної мережі.	одиниць/га				
		Вміст органічного вуглецю (гумусу) у ґрунтах сільськогосподарських угідь	%				
	3.1 Покращення якості освітньої галузі	Кількість дітей, охоплених дошкільною освітою	осіб				
		Кількість дітей, охоплених інклюзивним навчанням	осіб				
		Частка учнів, які забезпечені довозенням до місць навчання	%				
		Кількість здобутих призових місць за підсумками проведення III (обласного) етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад	одиниць на рік				
		Кількість здобутих призових місць за підсумками проведення IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад	одиниць на рік				
		Кількість побудованих, відремонтованих навчальних закладів, спортивних об'єктів	одиниць				
		Кількість проведених спортивних заходів: турнірів, змагань, ігор.	одиниць на рік				
		Участь в обласних спортивних змаганнях.	одиниць на рік				
	3.2 Покращення якості медичного обслуговування	Народжуваність	-				
		Смертність	-				
		Природний приріст населення	-				
		Кількість фізичних осіб/ працівників	осіб				
		Кількість ліжок у стаціонарі лікарні	одиниць				
		Прийнято пацієнтів всього	осіб				
		Оглянуто учасників ліквідації аварії на ЧАЕС	осіб				
		На облік взято вагітних	осіб				
		Кількість укладених декларацій із лікарями ПМСД	одиниць				



Стратегічна ціль	Операційна ціль	Індикатор	Одиниця вимірю- вання	2025 р.	2026 р.	2027 р.	при- мітка
		Виписані ліки згідно Програми Доступні ліки (к-сть рецептів)	одиниць				
	3.3 Покращення якості надання адміністративних та соціальних послуг	Кількість наданих соціальних послуг	одиниць на рік				
		Кількість відвідування осіб, які потребують догляду.	одиниць на рік				
		Кількість осіб, які скористалися послугою "Соціальне таксі".	осіб				
		Кількість адміністративних послуг, які надаються працівниками відділу з питань надання адміністративних послуг Андрушівської міської ради.	послуг				
		Кількість наданих адміністративних послуг .	одиниць на рік				
		Кількість наданих консультацій працівниками відділу з питань надання адміністративних послуг щодо надання адміністративних послуг (в приміщенні відділу з питань надання адміністративних послуг, телефоном, ел. поштою)	одиниць на рік				
		Кількість наданих послуг видачі та заміни посвідчення водія, реєстрації транспортних засобів	одиниць на рік				
	3.4 Покращення умов надання послуг у сфері культури	Середньорічна чисельність відвідувань бібліотек.	к-сть відвідувань				
		Кількість проведених культурно-мистецьких заходів	одиниць на рік				
		Участь у міжнародних, всеукраїнських, обласних фестивалях-конкурсах.	одиниць на рік				
		Кількість відремонтованих закладів культури	одиниць				



Додаток 5.

ЗВІТ про виконання Плану заходів реалізації Стратегії розвитку Андрушівської міської територіальної громади відповідно до стратегічних, оперативних цілей.

№ п/п	Найменування заходу/ проекту місцевого розви- тку	Відповіда- льні вико- навці	Період виконання, реалізації заходу/ проекту місцевого розвитку	Стан фінансування за- ходу/ проекту місцевого розвитку		Стан виконання за- ходу/ проекту місцевого розвитку	Результати виконан- ня заходу/ проекту мі- сцевого розвитку
				план	факт		